



الجمهورية التونسية

# التقرير حول التوزيع الجهوي للإستثمار

«تسعى الدولة إلى تحقيق العدالة الاجتماعية، والتنمية  
المستدامة، والتوازن بين الجهات، استنادا إلى مؤشرات  
التنمية واعتمادا على مبدأ التمييز الإيجابي. كما تعمل  
على الاستغلال الرشيد للثروات الوطنية.»

الفصل 12 من الدستور التونسي 2014

# الفهرس

ملخص التقرير حول التوزيع الجهوي للإستثمار	7
تقديم عام	11
<b>الجزء الأول : متابعة تنفيذ الاستثمارات الجهوية</b>	15
أ. التوزيع الجهوي للاستثمار	16
1. الاستثمار العمومي	16
2. الاستثمار الخاص	24
أ. البرامج الخصوصية للتنمية	25
أ. الإشكاليات التي تعيق إنجاز المشاريع العمومية والخاصة	29
أ. التدابير والإجراءات اللازمة لتجاوز الإشكاليات التي تعيق إنجاز المشاريع	30
<b>الجزء الثاني : نحو تحقيق تنمية عادلة وداخلة بين الجهات</b>	33
أ. تحسين ظروف العيش على المستويين الجهوي والمحلي	35
أ. دفع الحركة الاقتصادية	37
أ. دعم المسار اللامركزي	38
الملاحق	39
جدول عدد 01 : مؤشر التنمية الجهوية لسنة 2018	41
جدول عدد 02 : توزيع الاستثمار العمومي حسب الولايات	42
جدول عدد 03 : توزيع الاستثمار الخاص حسب الولايات	43
جدول عدد 04 : البرنامج الجهوي للتنمية	44
جدول عدد 05 : برنامج التنمية المندمجة	45
جدول عدد 06 : برنامج تهذيب وإدماج الأحياء السكنية	46
جدول عدد 07 : برنامج تهذيب الأحياء الشعبية للحد من التفاوت الجهوي	47

نفقات التنمية حسب الولايات للفترة 2016-2021	48
ولاية تونس	49
ولاية أريانة	50
ولاية بن عروس	51
ولاية منوبة	52
ولاية نابل	53
ولاية بنزرت	54
ولاية زغوان	55
ولاية سوسة	56
ولاية المهدية	57
ولاية المنستير	58
ولاية صفاقس	59
ولاية باجة	60
ولاية الكاف	61
ولاية سليانة	62
ولاية جندوبة	63
ولاية القيروان	64
ولاية القصرين	65
ولاية سيدي بوزيد	66
ولاية قفصة	67
ولاية قبلي	68
ولاية توزر	69
ولاية قابس	70
ولاية مدينين	71
ولاية تطاوين	72

# خريطة الجمهورية التونسية





# ملخص التقرير حول التوزيع الجهوي للإستثمار

يمثل هذا التقرير الإصدار الثالث للملحق المصاحب لقانون المالية حول التوزيع الجهوي للاستثمار وذلك في إطار تجسيم مقتضيات القانون الأساسي عدد 15 لسنة 2019 المؤرخ في 13 فيفري 2019 المتعلق بالقانون الأساسي للميزانية وخاصة الفصل 46 منه والذي ينص على قائمة الملاحق المرفقة بمشروع قانون المالية.

ويتضمّن هذا التقرير في محتواه جزأين رئيسيين :

- الجزء الأول : يتطرق إلى متابعة تنفيذ الاستثمارات الجهوية وينقسم إلى ثلاثة عناصر وهي : التوزيع الجهوي للاستثمارات والإشكاليات التي تعيق إنجاز المشاريع العمومية والخاصة والتدابير والإجراءات المقترحة اتخاذها لتجاوزها.

- الجزء الثاني : يتعلّق بالتوجّهات العامة في مجال التنمية الجهوية والتي تهدف إلى تحقيق تنمية عادلة ودامجة بين الجهات.

## **الجزء الأول : متابعة تنفيذ الاستثمارات الجهوية**

يتضمّن الجزء الأول من هذا التقرير تقديمًا للإنجازات خلال سنوات 2016-2020 وتقديرات سنة 2021 ويبرز مدى تقدّم تنفيذ المشاريع العمومية والخاصة والبرامج الخصوصية للتنمية والإشكاليات التي تعيق إنجاز المشاريع العمومية والخاصة وتداعيات جائحة كورونا والتدابير والإجراءات المقترحة اتخاذها لتجاوزها.

وقد بلغت جملة الاستثمارات العمومية المنجزة على المستوى الجهوي خلال الفترة 2016-2020 حوالي 15 094,025 مليون دينار من جملة 28 165,144 مليون دينار تم برمجتها خلال نفس الفترة وهو ما يمثل نسبة إنجاز بـ 54%.

أما بخصوص سنة 2021 فقد قدرّت جملة الاستثمارات العمومية المبرمجة بحوالي 2509,261 مليون دينار.

وبلغت جملة الاستثمارات الخاصة المنجزة على المستوى الجهوي خلال الفترة 2016-2020 حوالي 32 832,478 مليون دينار من جملة 45 120,527 مليون دينار وهو ما يمثل نسبة إنجاز بـ 73%.

## الجزء الثاني : نحو تحقيق تنمية عادلة وداجمة بين الجهات

ستتواصل الجهود في المرحلة المقبلة لخلق بيئة متوازنة جالبة للاستثمار تساهم في الرفع من تنافسية الجهة وتحسين جاذبية ميزاتها التفاضلية بما يمكن من خلق فضاء اقتصادي مندمج في محيطه الوطني والإقليمي.

ولتدعيم الديناميكية الاقتصادية للجهات سيتم العمل على تثمين الأنشطة التي تعتمد على الخصوصيات المحلية والجهوية (موارد بشرية وطبيعية) قصد تحقيق تنمية متوازنة. كما سيتواصل العمل على تطوير قدرات الجهات في خلق الثروات وتدعيم المنظومات الاقتصادية ذات القدرات التنافسية العالية والتشجيع على اعتماد سلسلة القيم ودعم البنية الأساسية والتجهيزات الجماعية بما يعزز مؤشرات التنمية البشرية ويساهم في تحسين ظروف عيش المواطنين.



تقديم عام

يندرج إعداد تقرير حول التوزيع الجهوي للاستثمار في إطار تجسيم مقتضيات القانون الأساسي عدد 15 لسنة 2019 المؤرخ في 13 فيفري 2019 المتعلق بالقانون الأساسي للميزانية وخاصة الفصل 46 منه والذي ينص على قائمة الملاحق المرفقة بمشروع قانون المالية. ويهدف هذا التقرير إلى تحسين مقروئية الميزانية وتعزيز دور مجلس نواب الشعب في مختلف مراحل إعدادها وتقييم البعد الجهوي للاستثمارات العمومية.

وسيضيفي هذا التوجه مزيدا من الشفافية في توزيع الاستثمارات حسب الجهات ويمكن من إبراز الجهود التنموي للدولة باحتساب جملة الاعتمادات والمشاريع المخصصة لكل جهة.

وفي هذا الإطار تم إصدار الأمر الحكومي عدد 394 لسنة 2017 المؤرخ في 29 مارس 2017 المتعلق بإحداث إطار موحد لتقييم وإدارة الاستثمارات العمومية بهدف تحسين النجاعة في برمجة المشاريع العمومية حسب الأولوية والمردودية وحسن توجيهها بغاية تقليص الفوارق بين الجهات وتعزيز الاندماج الاجتماعي.

وبالتالي، سيساهم هذا التمشي في إرساء مقاربة جديدة في توزيع الاستثمارات العمومية المخصصة للتنمية تعتمد على المقاربة الترابية بالإضافة إلى المقاربة القطاعية المعتمدة حاليا في توزيع ميزانية الدولة.

وفي نفس الإطار سيتمكن هذا التقرير من تيسير عملية متابعة المشاريع المبرمجة بالولايات من قبل السلط الجهوية بالإضافة إلى رصد تطور حجم الاستثمارات في مختلف الجهات.

ويتضمن هذا التقرير في محتواه جزأين رئيسيين :

- **الجزء الأول :** يتطرق إلى متابعة تنفيذ الاستثمارات الجهوية وينقسم إلى ثلاثة عناصر وهي : التوزيع الجهوي للاستثمارات والإشكاليات التي تعيق إنجاز المشاريع العمومية والخاصة والتدابير والإجراءات اللازم اتخاذها لتجاوزها.
- **الجزء الثاني :** يتعلق بالتوجهات العامة في مجال التنمية الجهوية والتي تهدف إلى تحقيق تنمية عادلة ودامجة بين الجهات.

وقصد توحيد المفاهيم وتيسير قراءة محتوى هذا التقرير سيتم الاعتماد على التعريفات التالية للمصطلحات :

- التنمية الجهوية : هي عملية تهدف الى خدمة المصالح الجهوية والمحلية على المدى القصير والمتوسط مع الأخذ بعين الاعتبار لاحتياجات النمو الوطني على المدى الطويل. فهي توازن بين النمو والاحتياجات الاجتماعية.
- الاستثمار العمومي : جملة النفقات التي ترصدها الدولة لإنجاز مشاريع عمومية والمحملة على مواردها الذاتية أو على القروض الخارجية أو على الهبات التي تحصلت عليها الهياكل العمومية.
- المشاريع العمومية : المشاريع التي تنجز في إطار الاستثمار العمومي سواء كانت جديدة أو في شكل توسعة لمشاريع قائمة وذلك بصرف النظر عن طرق إنجازها بما في ذلك المشاريع التي تنجز في إطار الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص.
- الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص : يشمل مفهوم الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في مفهومه الواسع اللزمات التي حددها القانون عدد 23 لسنة 2008 المؤرخ في 1 أفريل 2008 وأوامره التطبيقية، إضافة إلى عقود الشراكة التي حددها القانون عدد 49 لسنة 2015 المؤرخ في 27 نوفمبر 2015 وأوامره التطبيقية.
- وتمكّن عقود الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص الدولة من تكليف القطاع الخاص بإحداث مشاريع منشآت أو تجهيزات أو بنى تحتية لتوفير مرفق عام. ولا ينجرّ عن الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في هذه الحالة خصوصية الموارد والبنية التحتية أو تنازل الدولة عن ملكية المرافق المحدثة.
- الهياكل العمومية : الوزارات والمؤسسات والمنشآت العمومية والجماعات المحلية.
- الهياكل المتدخلة في الاستثمار العمومي : الوزارات والمؤسسات والمنشآت العمومية والجماعات المحلية والقطاع الخاص.

- الإطار الموحد لتقييم وإدارة الاستثمارات العمومية: يهدف لإحكام التصرف في الاستثمار العمومي الممول عن طريق ميزانية الدولة أو في إطار الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص والذي أحدث بموجب الأمر الحكومي عدد 394 لسنة 2017 مؤرخ في 29 مارس 2017.
- الاستثمارات الجهوية : جملة الاستثمارات العمومية في جهة (ولاية) معينة.
- المشاريع الجهوية : المشاريع العمومية المنجزة في جهة (ولاية) معينة من طرف كافة الهياكل العمومية.
- مؤشر التنمية الجهوية : هو مؤشر تألّفي يختزل معطيات ذات دلالات وأبعاد اقتصادية واجتماعية مختلفة يحتسب وفق مقاييس اقتصادية واجتماعية وديمغرافية لترتيب مناطق البلاد حسب تطور درجة نموها، وتعدّه الوزارة المكلفة بالتنمية.

الجزء الأول :  
متابعة تنفيذ  
الاستثمارات الجهوية

تعتبر الاستثمارات العمومية المؤثر الأول على محيط الأعمال بجوانبه المؤسسية واللوجستية والبنية التحتية الهيكلية وعوامل جذب وتحفيز للاستثمار الخاص وقد تركزت الجهود خلال سنة 2021 على مواصلة دفع التنمية بالجهات ودعم قدراتها على جذب الاستثمارات، ومواصلة تركيز مسار اللامركزية ودعم دور الجهات في مجال التخطيط والمساعدة على أخذ القرار في إطار مقاربة تشاركية.

إلا أن نسق إنجاز المشاريع العمومية على المستوى الجهوي كان بطيئاً على غرار سنة 2020 جراء تداعيات جائحة كورونا وتداعيات الإجراءات الصارمة للحجر الصحي الشامل على الصعيدين الدولي والوطني مما تسبب في انخفاض حادّ للنمو وتزايد الضغوطات على المالية العمومية.

واستوجبت هذه الوضعية الاستثنائية اتخاذ جملة من التدابير والإجراءات ذات الطابع المالي والجبائي لمساندة المؤسسات المتضررة والأسر فضلاً عن تخصيص اعتمادات إضافية لدعم القطاع الصحي التي شملت كافة جهات البلاد دون استثناء وجل القطاعات الاقتصادية.

## 1. التوزيع الجهوي للاستثمار :

يرتكز التوزيع الجهوي للاستثمار على تقليص الفوارق الجهوية والمحلية بهدف إعادة الاعتبار للمناطق المحرومة والمهمشة وذلك بتفعيل مبدأ التمييز الإيجابي (La discrimination positive) دون الحدّ من الديناميكية الاقتصادية التي تميز بعض المناطق والولايات إضافة إلى العمل على تكريس تقاليد إقتصادية بالجهات تعتمد على إمكانياتها الذاتية المحلية وعلى تدخّل الدولة لتحسين مستوى تجهيزها وبنيتها التحتية لتكون قادرة على استقطاب الاستثمارات الهامة الوطنية والعالمية.

### 1. الاستثمار العمومي :

بلغت جملة الاستثمارات العمومية المنجزة على المستوى الجهوي خلال الفترة 2016-2020 حوالي 15 094,025 م د من جملة 28 165,144 م د تم برمجتها خلال نفس الفترة وهو ما يمثل نسبة إنجاز بـ 54%.

وقد تركّزت الجهود خلال الفترة 2016-2020 على تجسيم التوجهات الاستراتيجية للتنمية وذلك بإعطاء الأولوية لبلورة سياسات وبرامج تنموية لتيسير ادماج الجهة الواحدة في محيطها وخلق إطار دامج للجهات فيما بينها.

ومن أهم المشاريع المنجزة لتطوير البنية الأساسية :

- ❖ دخول محطة تحلية مياه البحر بجربة حيز الاستغلال بطاقة 50 ألف م<sup>3</sup>/اليوم.
- ❖ انطلاق 4 مشاريع تحلية مياه البحر بطاقة إنتاج جمالية تعادل 206 ألف م<sup>3</sup>/اليوم (قابس، سوسة، صفاقس وقرقنة).
- ❖ الانطلاق في انجاز محوري جلب المياه بكل من باجة وبنزرت لتزويد حوالي 240 ألف ساكن.
- ❖ إحداث وتهيئة حوالي 89 مشروع صغير للتزود بالماء الصالح للشرب لفائدة ما يقارب 76 ألف ساكن بالمناطق الريفية والانطلاق في إنجاز 106 مشروع لفائدة 152 ألف ساكن.
- ❖ تزويد 676 مدرسة بالماء الصالح للشرب من جملة 859 مبرمجة وإنجاز مشاريع صرف صحي لفائدة 584 مدرسة من 892 مبرمجة.
- ❖ ربط 574 ألف حريفا بالوسط الحضري والريفي بالشبكة الكهربائية مقابل 550 ألف مبرمجة.
- ❖ الانتهاء من إنجاز محطة إنتاج الكهرباء بالمرناقية والقسط 1 من محطة إنتاج الكهرباء برادس.

وعلى مستوى خدمات النقل البري، فقد تم :

- ❖ تدعيم أسطول حافلات النقل العمومي للركاب باقتناء 883 حافلة جديدة و303 حافلة مستعملة.
- ❖ تواصل أشغال الشبكة الحديدية السريعة بتونس الكبرى والانطلاق في القيام بالتجارب الفنية على القطارات التي تم اقتنائها حديثا وكذلك على التجهيزات المعدة لها لاختبار مدى تطابقها مع المواصفات الفنية المطلوبة من المصنع وتوقع دخول حيز الاستغلال في موفى سنة 2021 للخط E كما يتواصل إنجاز خط "د" RFR القباعة - برشلونة - تونس هذا إلى جانب مواصلة أشغال تعصير الخط الحديدي الرابط بين تونس والقصرين.
- ❖ إنجاز العديد من الدراسات المتعلقة بمشاريع خط المترو صفاقس والخط الحديدي الرابط بين قابس ومدنين وخط القيروان النفيضة وإعادة فتح الخط الرابط بين ماطر وطبرقة وإعادة تشغيل الخط الرابط بين سوسة والقصرين وربط مدينة سليانة - لخوات بالسكة.

**وبخصوص النقل البحري،** فقد شهدت سنة 2017 تدعيم أسطول الشركة الجديدة للنقل بقرقنة باقتناء سفينة لنقل المسافرين وإحداث خط بحري للمسافرين بين مرسيليا وجرجيس مما مكن من تأمين معدل 3 رحلات سنويا. كما تميزت أشغال البنية الأساسية بإحداث محطة للمسافرين بميناء جرجيس وتدعيم البنية بموانئ قابس وجرجيس و صفاقس وسوسة وبنزرت من جهر الموانئ وإصلاح الأرصفة وتهيئة المسطحات.

**وبخصوص النقل الجوي،** تم إنجاز مشروع توسعة مريض الطائرات بمطار صفاقس وتهيئة مسالك وطريق الدخول إلى مطار تونس قرطاج وإعادة تهيئة مدرج الطائرات بقفصة وإعادة تأهيل البنية التحتية لمطار تونس قرطاج الدولي. وفي إطار دعم السياحة، تم تسيير رحلات جوية مباشرة من الجزائر إلى مطار جربة جرجيس الدولي خلال صائفة 2019 بمعدل سافرتين كل 10 أيام.

وفي مجال اللوجستية تميزت الفترة بالعمل على تكوين مخزون عقاري للمناطق اللوجستية بولايات سوسة وصفاقس وقفصة وتوزر وقابس ومدنين وتطاوين والقيروان وباجة وجندوبة وزغوان ومنوبة والقصرين.

**وشهد قطاع البنية الأساسية للطرق عديد التدخلات في مختلف مكونات البنية الطرقية السيارة والسريعة والوطنية والجهوية والمهئية،** بما ساهم في تدعيم الربط بالشبكة عموديا وأفقيا داخل الجهة الواحدة وبين الجهات حيث تم بالخصوص إستكمال الطريق السيارة الرابطة بين صفاقس وقابس ودخولها حيز الاستغلال بالإضافة إلى إنجاز الطريق السيارة في جزئها الثاني الرابط بين وادي الزرقة - بوسالم مع التقدم في الدراسات الخاصة بإنجاز الجزء الثالث الرابط بين بوسالم والحدود الجزائرية.

وبلغت نسبة تقدم إنجاز الطريق السيارة قابس-مدنين 79% ومدنين-رأس جدير 97% بعد حلّ الإشكاليات العقارية التي أخرت الإنجاز الكلي للمشروع. وفي نفس الإطار، تم الانطلاق في إنجاز وصلة الربط بين ولاية تطاوين والطريق السيارة 1أ.

أما فيما يخص الطرق السريعة، فقد تم الانطلاق في الإعداد لإنجاز مشروع الطرق العرضية المتمثل في مضاعفة الطريق الوطنية رقم 13 الرابطة بين الولايات الداخلية (سيدي بوزيد والقصرين) والطريق السيارة أ 1 على مستوى ولاية صفاقس حيث تم التقدم في إعداد الدراسات وبيدّد التباحث مع الممولّ وفي الأثناء يتم العمل على تحرير الحوزة العقارية اللازمة لهذه الطريق الوطنية على مسافة 182 كلم وتبلغ التكلفة للمشروع 910 م د.

وسعيًا لتخفيف الضغط المروري على العاصمة، انتهت أشغال محول الطريق X - المخرج الغربي وتتواصل أشغال وصلة الربط بين الطريق الوطنية رقم 10 والطريق اكس بطول 3 كلم وباعتبار محولين، ومضاعفة ط م 533 بين ط م 546 وقلعة الأندلس ومحول ط و 9 - X<sub>2</sub>، محول X<sub>3</sub> - X<sub>20</sub>، وتتواصل أشغال امتداد الطريق X<sub>20</sub> (ط ج 31 - المخرج الغربي) وكذلك أشغال الطريق X<sub>4</sub> باعتبار محول على مستوى تقاطع الطريقين (X<sub>4</sub>-X<sub>20</sub>).

ولتحسين الترابط بين مدن إقليم الجنوب، تم الانتهاء من إنجاز الطريق الحزامية لمدينة الحامة بطول 13 كلم والطريق الحزامية لمدينة قفصة وإنجاز الدراسات المتعلقة بالطريق الحزامية بمدينة جرجيس والشروع في مضاعفة الطريق الرومانية بجربة وإحداث فتحة ثانية بها. كما تم تدعيم الطريق الوطنية رقم 03 الرابطة بين قفصة والمتلوي (5,43 كلم) والطريق الوطنية رقم 15 من حدود ولاية قابس إلى مفترق القطار أولاد بوعمران من معتمدية بلخير بقفصة على طول 59 كلم.

كما شهدت الطرقات الوطنية والجهوية إنجاز عدة مشاريع من ضمنها تدعيم الطرقات الوطنية رقم 1 ورقم 3 ورقم 15 بتوزر وقفصة وتطاوين والقصرين وتهيئة الطرقات الجهوية رقم 81 ورقم 83 ورقم 73 والمحلية رقم 887 ورقم 889 بولايات سيدي بوزيد والمهدية والقيروان كما تم الإنتهاء من إنجاز مضاعفة الطريق الوطنية رقم 12 على طول 14 كلم إلى حدود ولاية سوسة ومواصلة مشروع تهيئة المسلك الرابطة بين تاجروين والحوض بولاية الكاف بطول 27 كلم، ومواصلة تهيئة الطريق الوطنية رقم 17 في إطار إنجاز مشروع سد وادي الكبير بولاية جندوبة، ومواصلة إنجاز مشروع سد الثغرات بالطريق الوطنية رقم 19 على مستوى جبل ماطوس بولاية تطاوين بطول 20 كلم وأشغال سد الثغرات بالطريق المحلية رقم 958 بولاية قابس وتقوية الطريق الجهوية رقم 83 بطول 12.5 كلم الرابطة بين سيدي بوزيد الشرقية والسوق الجديد وتقوية الطريق الوطنية رقم 13 الرابطة بين سيدي بوزيد الشرقية والسبالة على طول 47.4 كم والإنتهاء من إنجاز منحرج تالة من ولاية القصرين بطول 7.3 كلم وبناء جسر على وادي اللين بالطريق الجهوية رقم 89 ن ك 1 وبناء جسر على وادي نبهانة من ولاية القيروان على مستوى الطريق الجهوية رقم 171 وصيانة الجسر الموجود على وادي اللين ط ج 83 ن ك 66,5.

وبهدف تجسيم انفتاح الولايات الحدودية على محيطها الإقليمي، ستشهد الفترة القادمة مواصلة إنجاز مشروع بناء المعبر الحدودي بالذهيبة بما سيساهم في تعزيز المبادلات التجارية الخارجية بالإضافة إلى الانطلاق في الدراسات الفنية لفتح جناح

مدني بمطار رمادة. كما تم في نفس الإطار انجاز الأقساط 1 و2 و3 من المعبر الحدودي بحزوة وقد دخل طور الاستغلال خلال شهر مارس 2018 في انتظار استكمال القسط الرابع والذي بمقتضاه سيتحول هذا المعبر إلى معبر تجاري. كما تم الانتهاء من إنجاز معبر ملولة ودخوله حيز الاستغلال ومنتظر استكمال إنجاز الطريق الوطنية عدد 51 من تلابت - بوشبكة الى الحدود الجزائرية بطول 29.4 كلم وبكلفة 20.6 م د.

وفي إطار العمل على إدماج الفضاء الصحراوي ضمن الحركة الاقتصادية، شهدت الفترة 2016-2020 الشروع في إعداد وتنفيذ مشروع تنمية المنطقة الصحراوية بولاية تطاوين من خلال التقدم في الدراسات الخاصة بإحداث 1000 هك من الواحات والمناطق السقوية إلى جانب الانطلاق في تعبيد الطرقات المؤدية إلى هذه المناطق على غرار تعبيد الطريق الوطنية رقم 19.

وفي ما يخص الخدمات اللوجستية، فقد تم الشروع في إنجاز الدراسة الفنية والاقتصادية لمشروع المنطقة اللوجستية بالنيضة إضافة إلى المنطقة الحرة للأنشطة التجارية واللوجستية ببنقردان التي تشهد مراحل متقدمة من الدراسات وأشغال التهيئة حيث بلغت نسبة تقدم الإنجاز لتهيئة أشغال البنية الأساسية حوالي 80% والتمثلة في تهيئة الفضاء الخارجي والربط بشبكة الكهرباء والتطهير وتزويد المنطقة بالماء الصالح للشرب. كما يتم الإعداد لإنجاز المنطقة اللوجستية قرقور بصفاقس في إطار الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص. ومنتظر استكمال المرحلة الأولى من الدراسات الخاصة بالمنطقة اللوجستية بجرجيس والمنطقة اللوجستية ببوشمة بقابس، كما تم تخصيص عقار لإحداث منطقة للتبادل الحر بتلابت من ولاية القصرين والتي هي في مرحلة الدراسات بالإضافة إلى استكمال الدراسات لمشروع إحداث سوق الانتاج بالوسط للخضر والغلال ومنتجات الماشية بمنطقة أم العظام من ولاية سيدي بوزيد.

أما بالنسبة لتطوير خدمات **تكنولوجيات الاتصال**، فقد وجهت أهم التدخلات نحو تدعيم التغطية وتطوير سيولة الحركة الإتصالية لشبكة الهاتف الجوال بالإضافة إلى تهذيب وتوسعة شبكة الإتصالات وتركيز موزعات فرعية رقمية.

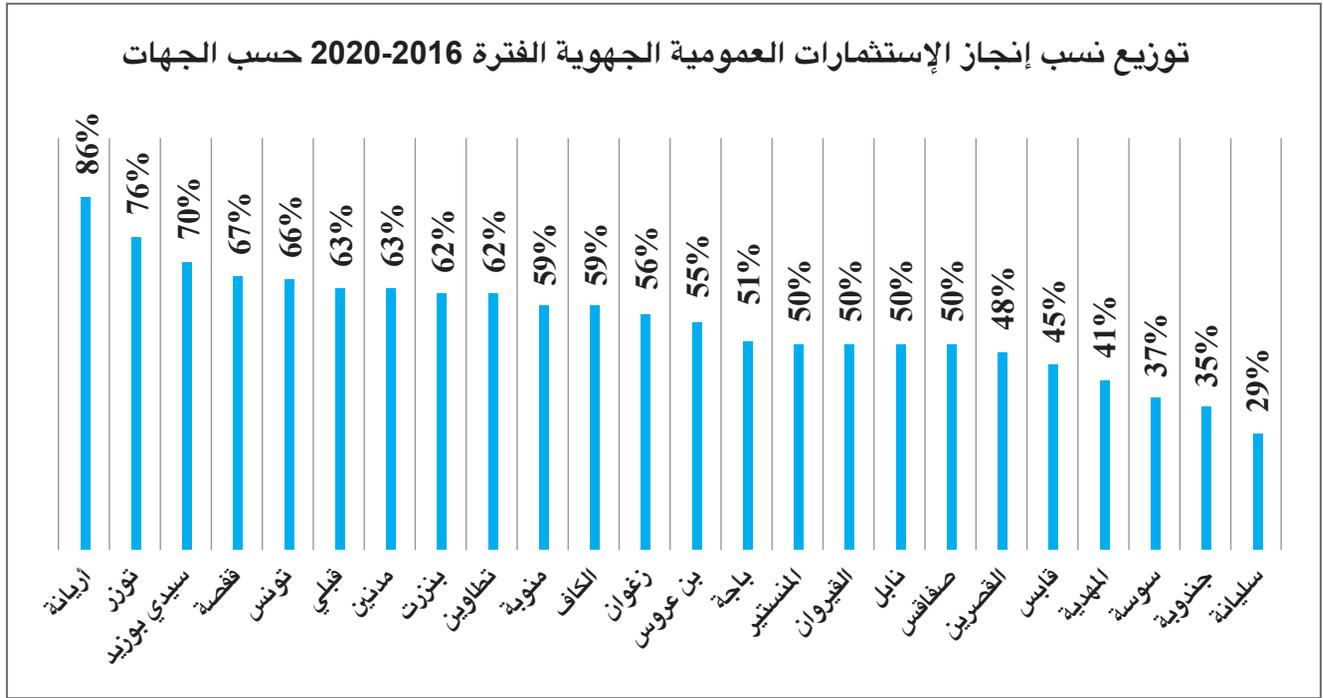
وسعياً إلى مزيد إحكام هيكله الفضاء الترابي والعمراني بالجهات وبالتوازي مع الإعداد لمراجعة المثال التوجيهي لتهيئة التراب الوطني، فقد تمثلت التوجهات على المستوى الجهوي في إعداد ومراجعة أمثلة التهيئة الترابية وأمثلة التهيئة العمرانية إضافة الى دعم مكونات المرافق الحياتية بعدد من المدن والبلديات من ذلك إعداد المثال التوجيهي لتهيئة وتنمية ولاية سيدي بوزيد في أفق 2030 وإعداد ومراجعة أمثلة التهيئة

العمرانية لبلدية السعيدة و7 تجمعات سكنية ريفية بالولاية ومواصلة دراسة أمثلة التهيئة العمرانية لـ 8 بلديات و11 تجمع سكني وقرية ريفية. كما شهدت ولاية الكاف إنجاز 08 أمثلة تهيئة عمرانية تمت المصادقة عليها وتهم بلديات الكاف وتاجروين والسررس والدهماني وساقية سيدي يوسف والقصور ونبر والقلعة الخصبية بالإضافة إلى 06 أمثلة تهيئة عمرانية بصدد المراجعة لكل من بلديات قلعة سنان والطويرف ومنزل سالم. كما تمت المصادقة على مراجعة مثال التهيئة العمرانية لبلدية أريانة في 2018. وبالإضافة إلى ذلك فقد تم استكمال إعداد دراستي المثالين التوجيهيين لتهيئة وتنمية ولايتي المهدية وقابس والشروع في تحيين الأمثلة التوجيهية لكل من ولايات جندوبة والكاف وتطاوين وزغوان.

وفي قطاع الماء الصالح للشرب، بلغت نسبة التزود بالماء الصالح للشرب نهاية سنة 2020 ما يقارب 98.4%.

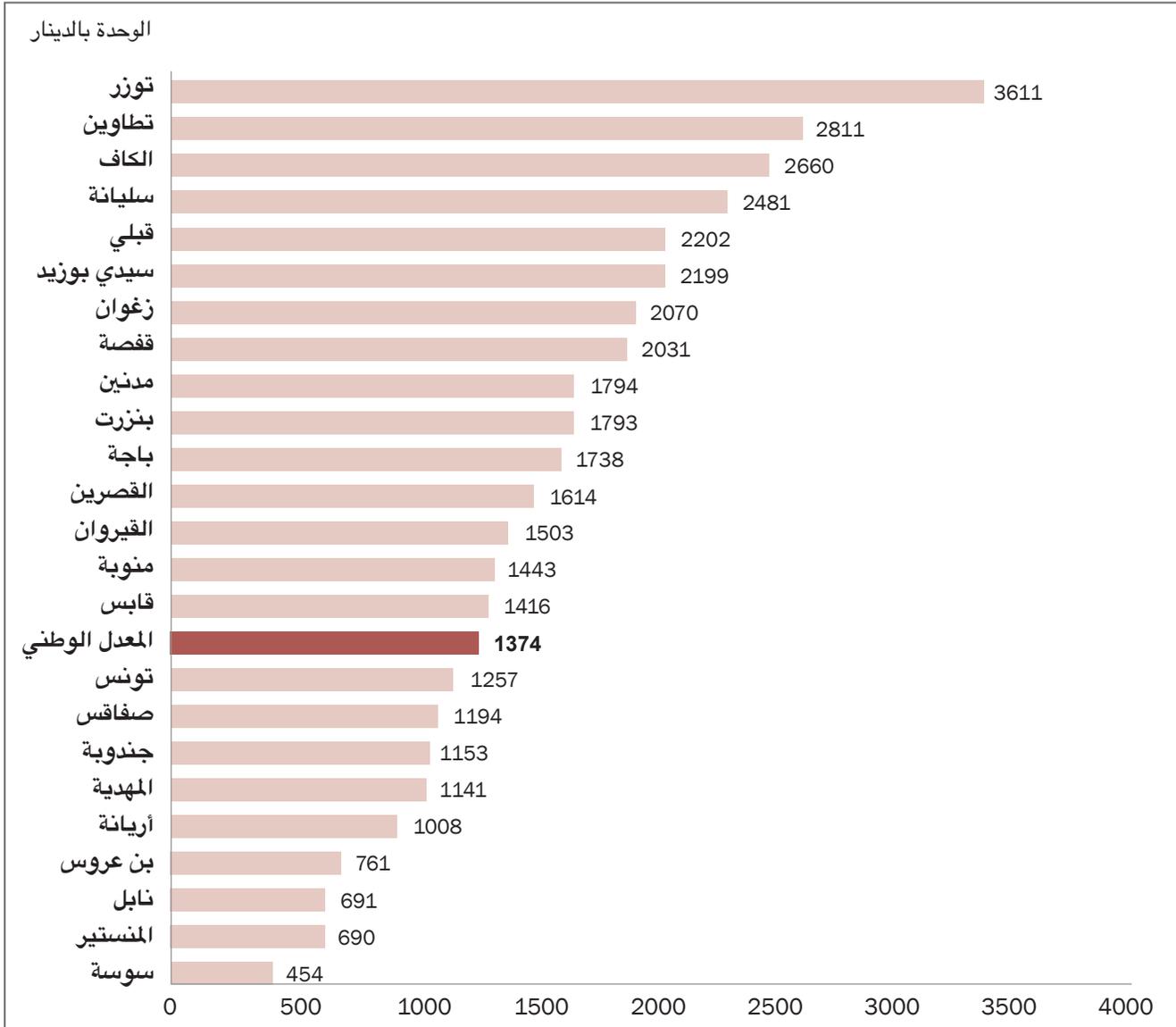
وفي مجال الكهرباء والغاز، فقد تمثلت أهم الإنجازات خلال كامل الفترة 2016-2020 في ربط 574 ألف مواطن بالوسط الحضري والريفي بالشبكة الكهربائية مقابل 550 ألف مبرمجة وتركيز عدادات إلكترونية ذات تقنيات متطورة لدى بعض حرفاء الجهد العالي والمتوسط والجهد المنخفض في استعمالات الري وتأهيل شبكات التوزيع في المناطق الحساسة وذلك بتحسين الخدمة المسداة للحريف لتفادي انقطاع التيار الكهربائي وربط ما يقارب 180 ألف حريف منزلي بشبكة الغاز مقابل 300 ألف مبرمجة. كما تم الانتهاء من إنجاز محطة إنتاج الكهرباء بالمرناقية والقسط 1 من محطة رادس ومواصلة مد أنبوب الغاز من مدينة حاجب العيون إلى مدينة سيدي بوزيد على مسافة 41 كلم والشروع في تزويد معتمدية سبيطلة من ولاية القصرين بالغاز الطبيعي.

وتتوزع نسب الإنجاز حسب الولايات كما يلي :



يبرز الرسم البياني ضعف نسب إنجاز الاستثمارات العمومية وهو ما يعود إلى إشكاليات عديدة أهمها عزوف المقاولات عن المشاركة في طلبات العروض لبعض المشاريع مع تراجع قدرة المقاولات على الإيفاء بالتزاماتها وهشاشة وضعيتها المالية خاصة أمام تطور أسعار المواد الأولية إضافة إلى تداعيات جائحة كورونا التي أدت إلى توقيف أشغال إنجاز المشاريع وتأجيل نتائج فرز العروض والتمديد في آجال الصفقات وتوقف الانطلاق في إنجاز الصفقات الموافق عليها وتسجيل ببطء في تقدم إنجاز دراسات المشاريع...

• متوسط نصيب الفرد من الاستثمارات العمومية المنجزة بالدينار في الفترة 2016-2020



بالنسبة للاستثمارات العمومية، يبرز الرسم البياني أعلاه أنه باستثناء ولايتي جندوبة والمهدية فإن بقية الولايات المدرجة ضمن الـ 16 ولاية ذات المؤشر التنموي الأضعف فاقت فيها جملة الاستثمارات للفرد (2016-2020) المعدل الوطني.

وفاقت جملة الاستثمارات للفرد في كل من ولايتي توزر وتطاوين ضعف المعدل الوطني كما تجاوزت نسبة الـ 150% بولايات زغوان وسيدي بوزيد وقبلي وسليانة.

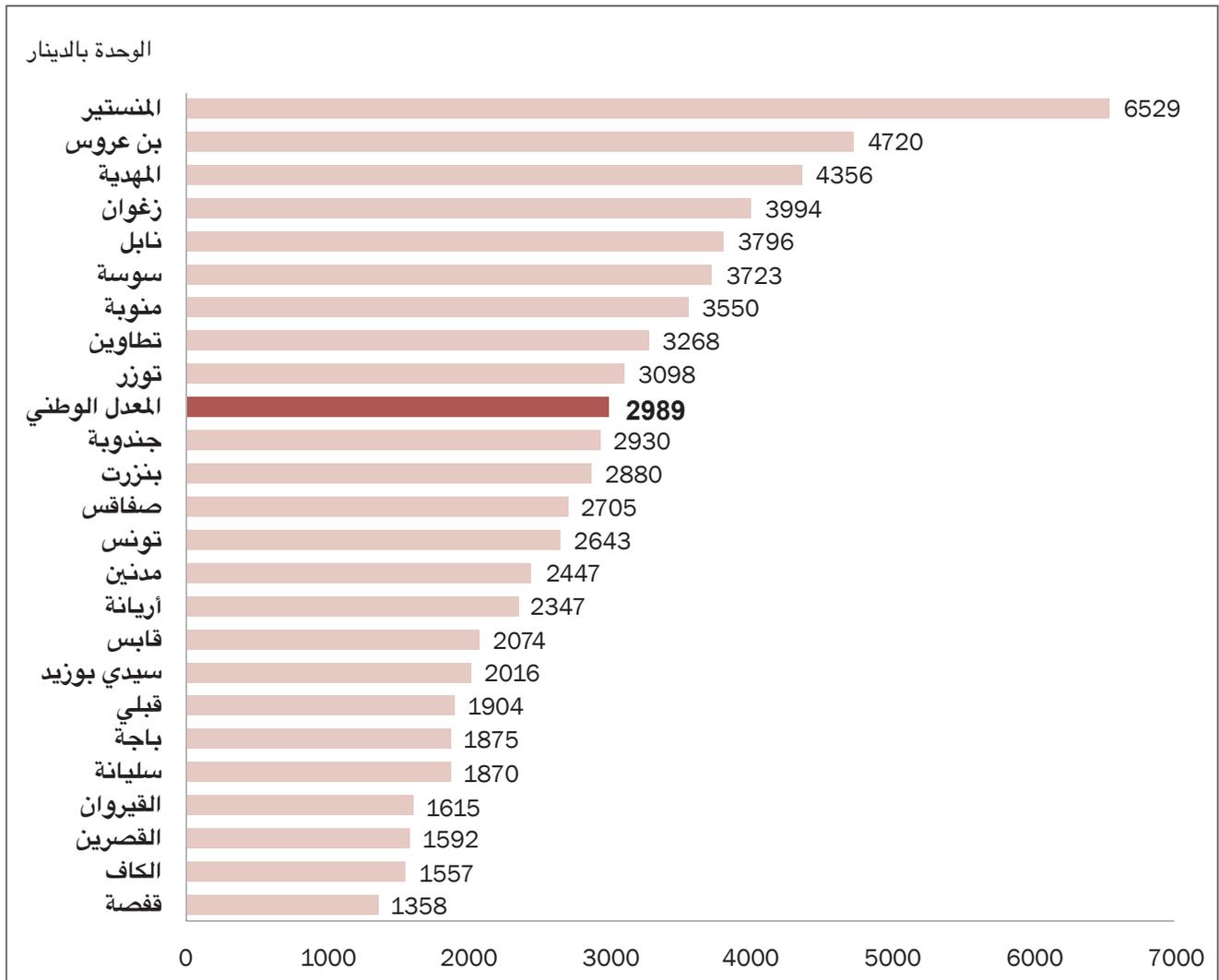
في حين نلاحظ أن الولايات الثماني الأولى من حيث مؤشر التنمية والتي تحتضن 50% من عدد السكان قد حظيت بجملة استثمارات للفرد خلال الفترة 2016-2020 تقل عن المعدل الوطني حيث لم تتجاوز النسبة في ولاية سوسة الـ 50%.

وتعكس هذه الأرقام نتائج تطبيق مبدأ التمييز الإيجابي بالولايات ذات الأولوية ولكن دون أن تمس من الديناميكية الاقتصادية للولايات المصنفة في المراتب الأولى.

## 2. الاستثمار الخاص :

بلغت جملة الاستثمارات الخاصة المنجزة على المستوى الجهوي خلال الفترة 2016-2020 حوالي 32 832,478 م د من جملة 45 120,527 م د تم برمجتها وهو ما يمثل نسبة إنجاز بـ 73%.

ويبرز الرسم البياني التالي متوسط نصيب الفرد من الاستثمارات الخاصة المنجزة بالدينار في الفترة 2016-2020 :



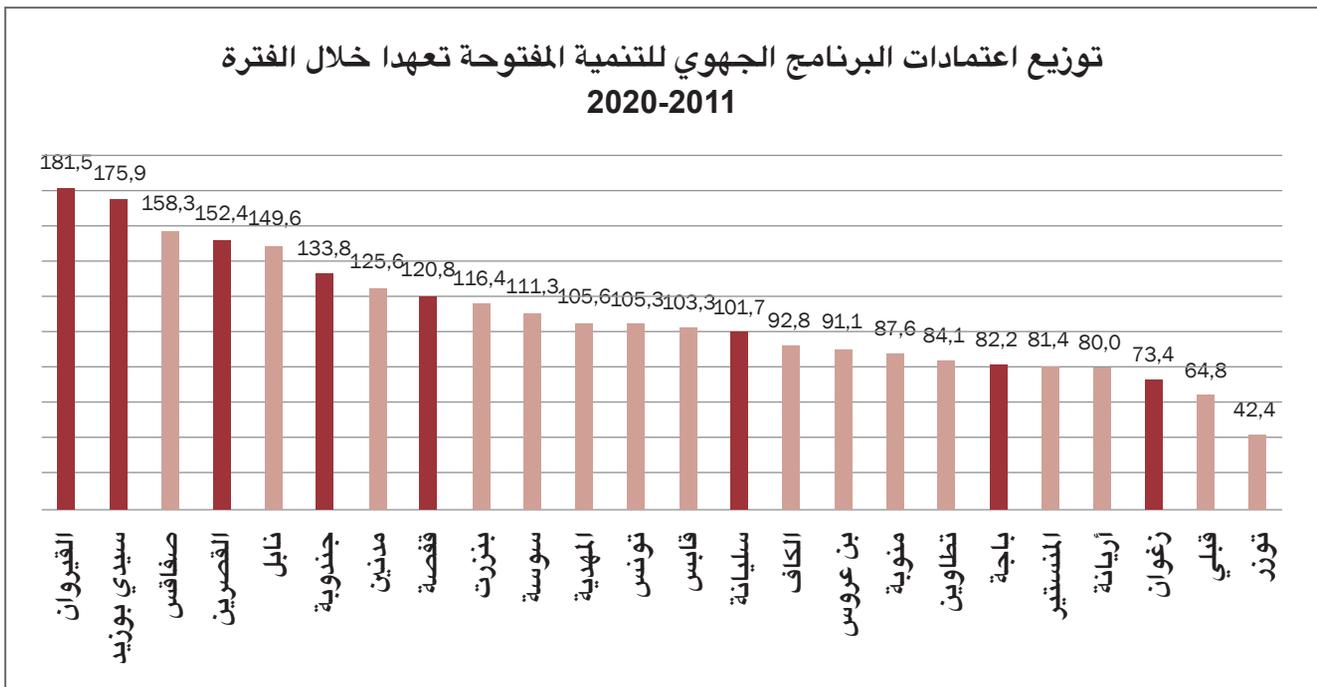
يبرز الرسم البياني أعلاه أن معدل نصيب الفرد من الاستثمارات الخاصة المنجزة في الفترة 2016-2020 بالنسبة للثمانى ولايات الأخيرة من حيث مؤشر التنمية الجهوية يقدر بـ 2017 ديناراً مقارنة بمعدل نصيب الفرد الواحد من الثمانى ولايات الأولى والمقدر بـ 3590 ديناراً. كما أن متوسط نصيب الفرد من ولاية المنستير (أعلى نصيب) يعادل خمس مرات نصيب الفرد الواحد من ولاية قفصة (أقل نصيب).

ويعود هذا الضعف إلى أن الاستثمارات العمومية لم تمكن من تطوير محيط الأعمال وجعله ملائماً لتحفيز الاستثمار الخاص وإحداث المؤسسات حيث اتسمت الجهات الداخلية بضعف المبادرة الخاصة من جراء افتقارها إلى مقومات التنمية على مستوى البنية الأساسية كالطرق والمواصلات والنقل وغيرها وإطار عيش ملائم لجلب المستثمرين رغم الامتيازات الواردة بقانون الاستثمار لسنة 2017 بالإضافة إلى ضعف مساهمة القطاع البنكي في تمويل المبادرات الخاصة.

## II. البرامج الخصوصية للتنمية :

### البرنامج الجهوي للتنمية

بلغت الاعتمادات المفتوحة تعهدا بعنوان البرنامج الجهوي للتنمية للفترة 2011-2020 حوالي 2622 مليون دينار منها قرابة 1022 للثمانى ولايات الأخيرة في ترتيب مؤشر التنمية الجهوية أي بنسبة 39% كما يبينه الرسم البياني أسفله وذلك بهدف تحسين البنية الأساسية للطرق والمسالك بالمناطق الريفية والترفيه في نسبة التزود بالماء الصالح للشرب والتتوير بالتجمعات الريفية بالخصوص.



(الولايات باللون الأحمر الداكن تمثل الثمانى ولايات الأخيرة من حيث ترتيب مؤشر التنمية الجهوية)

وبخصوص سنة 2021 تمت برمجة اعتمادات جمالية بعنوان البرنامج الجهوي للتنمية بقيمة 603,250 مليون دينار تعهدا ودفعا منها 352 مليون دينار بعنوان تحسين ظروف العيش وإحداث وتدعيم مواطن الشغل والتكوين المهني. وقد تم إعطاء الأولوية بالنسبة لتدخلات البرنامج لإنجاز المقترحات التي وردت على مصالح وزارة الاقتصاد والتخطيط ضمن البرنامج بعنوان سنة 2020 والتي لم يفتح في شأنها اعتمادات نظرا للتقليص في ميزانية البرنامج ضمن الميزانية التكميلية لسنة 2020 تبعا للضغوطات التي عرفتھا المالية العمومية.

كما تم الانطلاق خلال سنة 2021 في مراجعة منشور السيد رئيس الحكومة عدد 26 بتاريخ 06 أوت 2013 المتعلق بتسريع نسق إنجاز البرنامج الجهوي للتنمية وذلك فيما يتعلق بمكونات البرنامج ومجالات تدخله وطريقة تسييره قصد الاستجابة للحاجيات المستجدة للجماعات المحلية وتجاوبا مع الصلاحيات الجديدة التي أصبحت تتمتع بها في إطار النظام اللامركزي الجديد بالإضافة إلى تعميم النظام البلدي على كامل التراب الوطني.

## آلية "اعتماد الانطلاق"

تهدف آلية "اعتماد الانطلاق" إلى دفع نسق الاستثمار الخاص وتوفير جزء من التمويل الذاتي للباعثين الشبان، وقد تم سنة 2021 تخصيص اعتمادات بقيمة 15 مليون دينار منها 10 مليون دينار للمساهمة في توفير التمويل الذاتي لمشاريع البنك التونسي للتضامن ضمن آلية «اعتماد الانطلاق 1» و5 مليون دينار للمساهمة في توفير التمويل الذاتي لمشاريع بنك تمويل المؤسسات الصغرى والمتوسطة ضمن آلية "اعتماد الانطلاق 2".

## برنامج الحضائر الجهوية

واصلت وزارة الاقتصاد والتخطيط الإشراف على البرنامج من خلال متابعة خلاص العملة ضمن البرنامج الجهوي للتنمية والعمل على تسوية وضعية عمال الحضائر الجهوية حيث تم خلال سنة 2021 :

الترفيح في منح عملة الحضائر بالتوازي مع الترفيح في الأجر الأدنى المضمون وذلك عملا بالأمر الحكومي عدد 1069 لسنة 2020 المؤرخ في 30 ديسمبر 2020 الذي

يضبط مقدار الأجر الأدنى المضمون لمختلف المهن في القطاعات غير الفلاحية الخاضعة لـ لجة الشغل.

- ❖ مواصلة فتح اعتمادات التغطية الاجتماعية للعملة المنخرطين بالصندوق الوطني للضمان الاجتماعي.
- ❖ مواصلة صرف منح العملة الذين بلغوا سنّ الستين (60) سنة فما فوق (180 دينار) بصفة استثنائية منذ شهر فيفري 2018 إلى غاية شهر جويلية 2021.
- ❖ المشاركة في مختلف مراحل إعداد وصياغة الأمر الحكومي عدد 436 لسنة 2021 المؤرخ في 17 جوان 2021 المتعلق بإنهاء العمل بألية تشغيل عملة الحضائر الجهوية والحضائر الفلاحية في غير المجال المحدد لها
- ❖ العمل على تفعيل الإجراءات الموجهة لفائدة عملة الحضائر الذين بلغوا الستين سنة. حيث تم إيقاف خلاص عملة الحضائر الذين بلغوا الستين سنة عن طريق مصالح الوزارة بداية من شهر جويلية 2021 وتمت موافاة وزارة الشؤون الاجتماعية في موفى شهر جوان 2021 بالقائمة الإسمية لعملة الحضائر الذين بلغوا سنّ الستين (60) سنة فما فوق، لتتولى هذه الأخيرة بدورها إحالتها إلى الصندوق الوطني للضمان الاجتماعي لإجراء التقاطعات اللازمة لضبط قائمة عملة الحضائر المعنيين المخول لهم الانتفاع بمنحة تعادل في قيمتها المقدار الأساسي للتحويل المالي للفئات الفقيرة وتمكينهم من بطاقة العلاج المجاني.

## برنامج التنمية المندمجة

شمل البرنامج في قسطيه الأول والثاني إنجاز 90 مشروعاً موزعة على 90 معتمدية بكلفة جمالية محينة إلى موفى 2020 تقدر بـ 549,4 م د لفائدة حوالي 2,9 مليون ساكن، ويشمل التدخل عناصر البنية الأساسية والتجهيزات الجماعية وتمويل المشاريع الفردية المنتجة. وبلغت جملة التعهدات إلى موفى 2020 ما قدره 384.1 م.د وجملة الدفعات ما قدره 343.0 م د.

وتتمثل الإنجازات المادية للبرنامج في :

- إرتفاع عدد المشاريع الفردية المنجزة إلى 4084 مشروعاً فردياً مكنت من توفير 9707 موطن شغل منها 951 لفائدة حاملي الشهادت العليا،

- الانتهاء من تكوين 5270 منتفع من جملة 7624 مبرمجة وتشمل مجالات مختلفة من أهمها الصناعات التقليدية والفلاحة،

- إرتفاع عدد العناصر الجماعية المنجزة أو التي هي بصدد الإنجاز إلى 979 عنصرا وتتمثل في 291 عنصر في البنية الأساسية المنتجة و527 عنصر في البنية الأساسية و161 عنصر في التجهيزات الجماعية.

وبالنسبة لسنة 2021 بلغت الإعتمادات المرصودة قيمة 34.6 م د تعهدا ودفعاً. ويهدف تحسين الأداء وحفز المبادرة الخاصة تمت الدعوة لتفعيل الاتفاقيات المبرمة مع المؤسسات المالية العمومية وهيكل المساندة ومواصلة إنجاز دورات تكوينية لفائدة الباعثين إلى جانب إمضاء إتفاقية مع مركز الأعمال النموذجي ومن خلاله جميع مراكز الأعمال الجهوية قصد إحداث جيل من الباعثين في مجالات التحكم في الطاقة وتكنولوجيات الإتصال والمعلومات.

وبالنسبة للقسط الثالث من برنامج التنمية المدمجة المخصص لفائدة 100 معتمدية بكلفة جمالية تقدر بـ 1000 م د ينجز على 5 سنوات فقد تم إنجاز ما يزيد عن 520 مشروعاً فردياً بقيمة 29,2 م د ساهم في توفير أكثر من 790 موطن شغل منها 181 موطن شغل لفائدة حاملي الشهادت العليا، بالإضافة إلى مواصلة إعداد الدراسات الفنية والتنفيذية ودراسات الجدوى لمختلف العناصر المبرمجة ومواصلة إنجاز بعض العناصر الجماعية. وقد بلغت الإعتمادات المسندة للعناصر الجماعية إلى موفى 2020 ما قدره تعهداً 75.8 م د وما قدره 29.6 م د دفعاً. وبالنسبة لسنة 2021 تبلغ الإعتمادات المرصودة قيمة 30 م د تعهداً ودفعاً.

أما بخصوص برنامج التنمية الحضرية المتكاملة فيتواصل إنجاز المشروعين النموذجيين بولاية القصرين والمتمثلة في مشروع حي الخضراء بمعتمدية سبيطلة ومشروع حي الزهور وحي الكرمة بمعتمديتي الزهور والقصرين الشمالية وذلك بكلفة جمالية تقدر بـ 25,3 م د.

وتم إلى موفى 2020 تحقيق استثمارات عمومية في حدود 13,1 م د تعهداً و9.0 م د دفعاً لإنجاز الدراسات والعناصر الجماعية على غرار السوق البلدي والفضاء الصناعي ومركزي الصحة العمومية ومركبي الطفولة وملعب الحي إلى جانب إنجاز أشغال البنية الأساسية من تعبيد الطرقات ومد شبكة تصريف المياه المستعملة وتركيز وحدات الانارة العمومية. وصرف إعتمادات في حدود 0,8 م د لإنجاز المشاريع الفردية.

### ١١١. الإشكاليات التي تعيق إنجاز المشاريع العمومية والخاصة :

- نقص في الاعتمادات المبرمجة لبعض المشاريع نتيجة سوء التقييم الأولي من جهة والارتفاع الملحوظ لمختلف المواد الأولية من جهة أخرى.
- عديد من المشاريع العمومية تموّل في إطار التعاون الدولي المالي مما يستوجب اعتماد الإجراءات الوطنية من جهة وإجراءات الممول من جهة أخرى في اعداد ملفات الصفقات وهذا يعيق كثيرا تقدم الإنجاز.
- طول الوقت الفاصل بين امضاء اتفاقية القرض مع الممول والمصادقة عليها من طرف مجلس نواب الشعب (معدل فترة انتظار تصل الى 11 شهر)
- طول الوقت في احداث وحدات تنفيذ المشاريع حسب الأهداف التي تصدر بأمر حكومي والتي تصل الى سنة أو أكثر مما يساهم في تأخر الانطلاق في تنفيذ المشروع.
- عدم جاهزية المشاريع عند ترسيمها بالميزانية أو عند تقديمها للبحث عن التمويلات الخارجية والتي يتم اكتشاف نقائصها عند الانطلاق في تنفيذ المشروع.
- لا توجد مرونة في التصرف في ميزانية البرامج حسب الأهداف (الا في حدود 2% من مبلغ الدفوعات من طرف رئيس البرنامج للمشاريع التي تنطوي تحت برنامجه) وهذا يعيق التحويلات بين المشاريع المعطلة والمشاريع التي تتطلب اعتمادات إضافية في نفس السنة سوى تحت برنامج واحد أو في برامج مختلفة لنفس الوزارة.
- عدم توفر مدخرات عقارية حال دون الانطلاق في إنجاز العديد من المشاريع وتشعب الوضعيات العقارية التي تسببت في تأجيل وإلغاء عدة مشاريع.
- إشكال الأراضي الاشتراكية وطول إجراءات التفويت في الأراضي الدولية.
- ضعف نسب التأطير ونقص الموارد البشرية واللوجستية بمختلف المؤسسات والإدارات العمومية الجهوية مما نتج عنه تأخر في إنجاز بعض المشاريع وعدم دخول المنجزة منها حيز الاستغلال.
- التوسع العمراني العشوائي على حساب الأراضي الفلاحية واشتداد المنافسة على الأراضي بين جميع القطاعات (السكن، الصناعة، الخدمات...).

- غياب المناطق الصناعية المهيئة والجاذبة للاستثمار.
- صعوبة النفاذ إلى مصادر التمويل التي تشترط ضمانات عينية لتمويل المشاريع في مجال الاستثمار الخاص نتيجة عدم إقبال البنوك التجارية على التمويل ويرجع ذلك بالأساس لارتفاع درجة المخاطر وعدم قدرة الباعثين على توفير الضمانات أو مبلغ التمويل الذاتي والمال المتداول علاوة على صعوبة إيجاد شريك من المؤسسات البنكية لاستكمال تمويل المشاريع المصادق عليها من طرف بنك تمويل المؤسسات الصغرى والمتوسطة.
- عدم تطوير منظومات قادرة على تهمين الميزات التفاضلية وخلق القيمة المضافة العالية وإحداث مواطن الشغل ودفع التصدير ونقص في سلسلة القيمة (التزويد، الإنتاج، التحويل، التعليب، النقل، التصدير والبيع...).

### ◀ تداعيات جائحة كورونا :

شهدت سنتي 2020 و2021 تباطؤًا في صرف الاعتمادات المرصودة على المستوى الجهوي وتوقف إنجاز المشاريع نظرا للانعكاسات الاقتصادية الكبرى لتفشي كورونا خاصة خلال فترة الحجر الصحي الشامل التي كان لها الأثر على تقدم إنجاز المشاريع المبرمجة في المخطط التنموي 2016 - 2020. كما تم تسجيل تراجع في نسق إنجاز المشاريع العمومية بكل الولايات نظرا لتعطّل إنجاز أشغال أغلب المشاريع عملا بالإجراءات التي اتخذتها الدولة للتوقي ولحماية المواطنين من انتشار الوباء.

## IV. التدابير والإجراءات اللازم اتخاذها :

- الإسراع في إعداد الرؤية التوجيهية لتونس 2030 والمخطط التنموي 2021-2025 بما يضمن إطار استراتيجي للتنمية الجهوية والقطاعية.
- التقيد بالإطار الموحد لبرمجة المشاريع العمومية وعدم برمجة أية مشاريع خارج هذا الإطار.
- مزيد التنسيق بين مختلف الإدارات المشرفة على المشاريع المشتركة.
- الإسراع بتجاوز الإشكاليات المتعلقة بالمشاريع المعطلة.
- تحيين القانون الأساسي للميزانية نحو إضفاء أكثر مرونة لرؤساء البرامج في تحويل

اعتمادات من مشروع الى مشروع (من 2% الى 20% بنفقات الاستثمار) وذلك لإعطائه إمكانية التسريع في إنجاز المشاريع التي ليست بها إشكاليات وتوفير ميزانيات إضافية وتأجيل المشاريع الأخرى التي تواجه إشكاليات الى ميزانيات لاحقة.

- ترسيخ ثقافة تقييم المشاريع والبرامج لدى الوزارة دون اللجوء الى اعانات فنية من قبل المنظمات الدولية وترسيم ميزانية سنوية للقيام بمهام تقييم مشاريع، بما يساهم في تحسين فاعلية إنجاز المشاريع المستقبلية والتوجه نحو المشاريع ذات الأكثر أثرا للفئات المستهدفة.

- إحداث لجان قيادة جهوية لمتابعة تنفيذ المشاريع المهيكلة الكبرى مع استعمال لوحة قيادة تضبط بدقة الآجال وتمكن من متابعة التوصيات.

- تحيين الأمر عدد 1039 لسنة 2014 مؤرخ في 13 مارس 2014 يتعلق بتنظيم الصفقات العمومية.

- تطهير قائمة المشاريع المدرجة ضمن مخططات التنمية السابقة عبر حذف المشاريع التي لم تنطلق بعد ويتبين إستحالة إمكانية إنجازها لأسباب تقنية أو لانعدام جدواها بعد موافقة الأطراف المعنية من جهات وهيكل قطاعية.

- الإسراع في عملية مراجعة أمثلة التهيئة للبلديات وتكوين مدخر عقاري لبعث المشاريع العمومية وتهيئة المناطق السكنية والصناعية بالجهات.

- تشجيع المؤسسات الصغرى والمتوسطة على التكتل في إطار مجمعات وشبكات للتعاون (الصناعات الميكانيكية والمعدنية، القطاع الصحي...) والعمل على التجديد والابتكار لمجابهة التنافسية العالمية.

- إستكمال تهيئة المعابر الحدودية وجعلها أقطاب تنمية،

- تحسين مناخ الأعمال بتحسين الشفافية لدى الإدارة وتيسير النفاذ إلى المعلومة ومزيد ترسيخ المقاربة التشاركية وكذلك تيسير التبادل الإلكتروني للإدارة على المستوى الجهوي بتركيز شبكة جهوية معلوماتية تقرب الإدارة من المواطن وتحسن ظروف العمل داخلها وتؤهل الخدمات الإدارية.

- دعوة البنوك إلى إعتماد المرونة في مناقشة تمويل مشاريع الباعثين الجدد وتوجيه منحة الاستثمار نحو ترفيع قيمة الأموال المتداولة لضمان إنطلاق المشروع في

ظروف طيبة تمكن الباعث من الإيفاء بالتزاماته نحو مؤسسات التمويل ومختلف المتعاملين.

- تطوير عمل شركات الاستثمار ذات رأس مال تنمية والإرتقاء بدورها إلى مرتبة الشريك الفاعل في مختلف مراحل إنجاز وتنفيذ المشروع وخاصة فيما يتعلق بتعامل الباعث مع البنوك.
- إرساء لامركزية القرار في إسناد القروض وتيسير شروط ومراحل الاقتراض وتحديد مدة الإمهال حسب طبيعة النشاط والفترة المستوجبة لبلوغ مرحلة الإنتاج الفعلي.
- تدعيم الإدارات الجهوية الفنية بالمعدات اللوجستية والإمكانات البشرية اللازمة لمتابعة تنفيذ المشاريع العمومية في جميع مراحل الانجاز.
- تكثيف عمليات التكوين والمرافقة لمنظومة مراقبة الصفقات العمومية مركزيا وجهويا.
- وضع منظومات إنتاج متكاملة خاصة في القطاعات الاستراتيجية واعتماد عقود الإنتاج لتنظيم العلاقة بين المنتج والمصنع.
- رقمنة كل العقارات التابعة للدولة والخاصة منها الفلاحية وغير الفلاحية وذلك باستكمال المسح الشامل ورقمته لتسهيل عملية البحث عن عقارات لإنجاز المشاريع العمومية الذي تتماشى مع أمثلة التهيئة الترابية.
- وضع خطط جهوية لمعالجة النقص في المخزون العقاري للدولة والجماعات العمومية المحلية والمنشآت العمومية.
- إيجاد صيغ قانونية تمكن المتصرفين في الأراضي ذات الإشكاليات العقارية من النفاذ الى التمويل البنكي ومن الانتفاع بالامتيازات المخولة،
- العمل على توفير رصيد عقاري للجماعات المحلية وخاصة منها البلديات، لإنجاز المشاريع.

الجزء الثاني :  
نحو تحقيق تنمية عادلة  
ودامجة بين الجهات



تواجه تونس نتيجة الأزمة الاقتصادية والمالية العالمية الناجمة عن انتشار وباء كوفيد 19، تحديات عميقة سيكون لها تداعيات وتأثيرات مباشرة على الاقتصاد الوطني وعلى المالية العمومية والتوازنات العامة، وذلك بالإضافة إلى تأثيرات الجانب المناخي الصعب وضعف كميات الأمطار المسجلة وطنيا هذه السنة مما سيزيد من تداعيات تراجع نسق نمو الاقتصاد الوطني.

ولذلك تقتضي المرحلة القادمة مواصلة الجهود نحو تحقيق تنمية جهوية عادلة ودمجة تحد من التفاوت بين الجهات وتعزز اللامركزية.

## ا. تحسين ظروف العيش على المستويين الجهوي والمحلي :

في إطار البرنامج الجهوي للتنمية وبهدف تحسين ظروف العيش سيتم سنة 2022 تخصيص اعتمادات بحوالي 353 مليون دينار ستوجه لعناصر تحسين ظروف العيش وإحداث وتدعيم مواطن الشغل والتكوين المهني.

كما سيتم بالاعتماد على المخرجات والتوصيات المنبثقة عن الدراسة التقييمية للبرنامج الجهوي للتنمية إصدار منشور جديد يتضمن تعديلات تخص إنجاز البرنامج وتهم بالأساس مجالات ومناطق التدخل وحوكمة البرنامج ومقاييس التنفيذ حيث سيتضمن بالأساس :

- ◀ وضع تمثلي جديد لتقسيم ميزانية البرنامج الجهوي للتنمية حسب الولايات يرتكز بالأساس على مؤشر التنمية الجهوية المعدل بالكثافة السكانية والقدرة التنفيذية ومدى تقديم تقارير المتابعة في الآجال المحددة،
- ◀ إشراك المجالس البلدية بشكل مباشر بالتعاون مع مجالس التنمية المحلية في برمجة وإنجاز ومتابعة وتقييم مكونات البرنامج التي تدخل ضمن الاختصاصات المشتركة مثل تنوير الطرقات العامة والمسالك الريفية وتوفير الماء الصالح للشرب.
- ◀ رصد ميزانية لصيانة مشاريع البنية التحتية والتجهيزات الجماعية.
- ◀ تخصيص عنصر جديد في الميزانية لتمويل تكاليف الدراسات وتقييم المشاريع.

وسيتم العمل خلال نفس السنة على الترفيع في الاعتمادات المتعلقة بالمساهمة في توفير التمويل الذاتي للمشاريع الصغرى والمتوسطة للاستجابة لطلبات التمويل الإضافية سنة 2022 من قبل باعثي المشاريع حيث سيتم تخصيص اعتمادات بقيمة 30 مليون دينار بعنوان آلية اعتماد الانطلاق منها 20 مليون دينار لآلية "اعتماد الانطلاق 1" و10 مليون دينار لآلية "اعتماد الانطلاق 2".

أما بخصوص برنامج الحضائر الجهوية فستواصل وزارة الاقتصاد والتخطيط الإشراف على البرنامج من خلال متابعة خلاص العملة ضمن البرنامج الجهوي للتنمية والعمل على تسوية وضعية عمال الحضائر الجهوية وسيتم العمل سنة 2022 على :

■ تفعيل مقتضيات الأمر الحكومي عدد 436 لسنة 2021 المؤرخ في 17 جوان 2021 المتعلق بإنهاء العمل بالية تشغيل عملة الحضائر الجهوية والحضائر الفلاحية في غير المجال المحدد لها وذلك وفق الآليات والشروط المبينة بالأمر المذكور وذلك على النحو التالي :

1. إنهاء عمل كل من يبلغ سن الستين وتمكينه من منحة تعادل قيمتها المقدار الأساسي للتحويل المالي للعائلات الفقيرة إضافة إلى بطاقة العلاج المجاني وذلك ما لم تخوّل له وضعيته افتتاح الحق في جرایة التقاعد أو منحة الشيخوخة، طبقاً للأحكام المضمنة بالباب الرابع من هذا الأمر الحكومي.

2. منح استثناء لكل من يتجاوز سنّه 55 سنة لمواصلة العمل وفق آلية الحضائر الجاري بها العمل في تاريخ نفاذ هذا الأمر الحكومي إلى حدّ بلوغه سنّ الستين (60) وتنطبق بشأنه عند بلوغه سن الستين أحكام النقطة الأولى المشار إليها أعلاه.

3. منح استثناء لكل من يتجاوز سنّه 45 سنة ويقل عن 55 سنة، لمواصلة العمل وفق آلية الحضائر الجاري بها العمل لمدة أقصاها خمس سنوات على أن تتم تسوية وضعيتهم طبق الفصل 18 مكرر من النظام الأساسي العام لأعوان الدولة والجماعات المحلية والمؤسسات العمومية ذات الصبغة الإدارية على دفعات تراعي توازنات المالية العمومية وتضبطها الميزانية السنوية للدولة.

4. منح استثناء لكل من يقل سنّه عن 45 سنة، لمواصلة العمل وفق آلية الحضائر الجاري بها العمل على أن يتم إدماجهم في مراكز شاغرة في الوظيفة العمومية بصفة عملة أو أعوان وقتيين.

■ تفعيل القرار الصادر عن الوزيرة لدى رئيس الحكومة المكلفة بالوظيفة العمومية المؤرخ في 16 جويلية 2021 والمتعلق بضبط إجراءات تطبيق أحكام الباب الثاني من الأمر الحكومي المذكور أعلاه والذي ينص على أن يتم إدماج عملة الحضائر الذين يقل سنّهم عن 45 سنة والمباشرين فعليا بصفة مسترسلة الى حد تاريخ الإدماج في مراكز شاغرة بالوظيفة العمومية تحددها مختلف الهياكل الإدارية المعنية بصفة عملة أو أعوان وقتيين، وذلك إثر توزيعهم على خمس دفعات باعتماد السن في 20 أكتوبر 2020.

وفي إطار برنامج التنمية المتكاملة ستشهد سنة 2022 استكمال تنفيذ جميع العناصر المتبقية لقسطين الأول والثاني، من خلال تخصيص اعتمادات تعهد قدرها 12,9 م د، واعتمادات دفع قدرها 20,6 م د وتخصيص اعتمادات قدرها 48,0 م د لإنجاز المشاريع الفردية الممولة عن طريق مصادر تمويل أخرى.

كما سيتم الانطلاق في إعداد دراسات عناصر برنامج تدعيم مشاريع القسطين الأول والثاني قصد تحسين وظيفية العناصر المنجزة وتعزيز الاندماجية وتدعيم العمل التنموي بالمعتمديات المعنية.

وبالنسبة للقسط الثالث من برنامج التنمية المندمجة المخصص لفائدة 100 معتمدية بكلفة جمالية تقدر بـ 1000 م د، فسيتم مواصلة إنجاز مشاريعه طبق الروزنامات التنفيذية المضمنة بعقود البرامج، وستشهد سنة 2022 تخصيص اعتمادات تعهد قدرها 121,0 م.د و اعتمادات دفع قدرها 80,0 م.د لإنجاز العناصر الجماعية، كما سيتم رصد مبلغ 48,0 م.د لإنجاز المشاريع الفردية خلال سنة 2022.

أما بخصوص برنامج التنمية الحضرية المتكاملة فسيتم سنة 2022 رصد اعتمادات تعهد قدرها 3,4 م.د (عناصر جماعية 1,0 م.د ومشاريع فردية 2,4 م.د) واعتمادات دفع قدرها 9,2 م د (عناصر جماعية 6,8 م.د ومشاريع فردية 4,4 م.د).

## II. دفع الحركة الاقتصادية :

سيواصل العمل في المرحلة المقبلة على خلق بيئة متوازنة جالبة للاستثمار تساهم في الرفع من تنافسية الجهة وفي تحسين جاذبية ميزات التفاضلية بما يمكن من تكوين فضاء اقتصادي عبر الحدود (transfrontalier) مندمج في محيطه الداخلي والخارجي لمزيد تنظيم وتطوير التجارة البينية بين الجهات الحدودية التونسية ونظيراتها بكل من ليبيا والجزائر. إضافة إلى السعي إلى تدعيم الديناميكية الاقتصادية للجهات بتثمين الأنشطة التي تعتمد على الخصوصيات المحلية والجهوية (موارد بشرية وطبيعية) قصد تحقيق تنمية متوازنة وذلك بإحداث أقطاب تنموية وإعداد خارطة جهوية للمنظومات الاقتصادية ذات القدرات التنافسية العالية والتشجيع على اعتماد سلسلة القيمة ودعم البنية الأساسية والتجهيزات الجماعية خاصة في مجالات الصحة والتربية والتعليم والخدمات الإدارية ودعم الأنشطة الشبابية والرياضية والثقافية بما يعزز مؤشرات التنمية البشرية ويساهم في تحسين ظروف عيش المواطنين.

كما سيتم تطوير مؤشر التنمية الجهوية قصد ضبط ومراجعة قائمة المناطق ذات الأولوية المنتفحة بالامتيازات التي تم إقرارها بقانون الاستثمار.

إضافة إلى ذلك سيتم التوجه نحو إحداث أقطاب عمرانية جديدة وذلك بتنظيم الفضاء الترابي وحسن تهيئته واستغلاله ودعم سياسة التسويق الترابي ومراجعة التشريع المتعلق بتغيير صبغة الأراضي الفلاحية مما سيمكن من تخفيف الضغط على مراكز الولايات والحد من البناءات الفوضوية.

وفي ما يخصّ البنية التحتية للنقل والخدمات اللوجستية، ستتكتف الجهود نحو توسيعها وتعصيرها وفق مثال تهيئة متناسق وتيسير ربط المناطق الداخلية بالمراكز الحضرية للمدن الكبرى والموانئ عبر توسيع شبكة الطرقات السيارة والطرقات السريعة وشبكة السكك الحديدية وتدعيم خدمات النقل والخدمات اللوجستية مع مزيد الاعتناء بالنقل المدرسي.

كما سيتكثف العمل على تحسين البنية التحتية لشبكات الاتصالات وربط الجهات بشبكة الأنترنت ذات السعة العالية بما يضمن تكافؤ الفرص عبر الاندماج الاجتماعي ومحو الفجوة الرقمية بين الجهات.

### ٣.٣. دعم المسار اللامركزي :

يعتبر إرساء مسار اللامركزية من أهم العوامل المكتملة لمسار الانتقال الديمقراطي وتأهيل الجماعات المحلية للعب أدوار تنموية جديدة في ظل منظومة تشريعية متطورة وموارد مالية هامة وموارد بشرية كفأة.

وستشهد سنة 2022 :

- مواصلة تنفيذ برنامج تدعيم قدرات البلديات من طرف مركز التكوين ودعم اللامركزية من خلال إنجاز برنامج 2022 المقترح من طرف البلديات حسب إحتياجاتهم.
  - مواصلة إنجاز برنامج تجهيز البلديات الجديدة والبلديات التي شملتها عملية توسعة لحدودها الترابية.
  - إنطلاق إنجاز برنامج الاستثمار البلدي لسنة 2022 بـ 272 بلدية في إطار برنامج التنمية الحضرية والحوكمة المحلية.
  - إستكمال إنجاز قسط 2019 من برنامج تهذيب الأحياء الشعبية للحد من التفاوت الجهوي.
  - الانطلاق الفعلي في إنجاز برنامج احياء المراكز العمرانية القديمة بكلفة 40 م د.
- وفي إطار مواصلة العمل على تركيز مسار اللامركزية سترتكز الجهود خلال الفترة القادمة على :

- إعادة النظر في أمثلة التهيئة الترابية بما يتلاءم مع التوجهات الجديدة للتنمية الجهوية والمحلية.
- إرساء نظام إحصائي جهوي ومحلي متناسق مع الإحصائيات الوطنية وذلك لتوفير معلومة إحصائية مدققة ومُحيّنة بصفة دورية تغطي كامل القطاعات والوحدات الإدارية بما يساعد على حسن إختيار وبلورة البرامج والمشاريع التنموية الجهوية والمحلية.
- تحيين أمثلة التهيئة العمرانية خاصة في بعض البلديات التي شملتها توسعة أو تقليص في حدودها الترابية.

الملاحق



## جدول عدد 01 : مؤشر التنمية الجهوية

2018		2015		2012		الولاية
الرتبة	المؤشر	الرتبة	المؤشر	الرتبة	المؤشر	
1	0,593	1	0,628	1	0,760	تونس
2	0,580	4	0,578	2	0,690	أريانة
3	0,577	2	0,600	3	0,660	بن عروس
4	0,553	3	0,589	4	0,640	المنستير
5	0,533	5	0,572	5	0,620	سوسة
6	0,531	6	0,559	6	0,570	نابل
7	0,520	8	0,531	7	0,560	صفاقس
8	0,513	7	0,545	9	0,530	منوبة
9	0,501	11	0,511	10	0,530	قابس
10	0,494	10	0,513	14	0,490	بنزرت
11	0,493	9	0,517	12	0,500	مدنين
12	0,484	16	0,478	8	0,550	تطاوين
13	0,483	12	0,497	11	0,510	توزر
14	0,470	15	0,478	13	0,500	قبلي
15	0,469	14	0,493	15	0,420	المهدية
16	0,468	18	0,465	17	0,400	الكاف
17	0,453	17	0,467	16	0,410	قفصة
18	0,452	13	0,493	18	0,390	زغوان
19	0,449	20	0,446	20	0,360	سليانة
20	0,439	19	0,452	19	0,390	باجة
21	0,419	21	0,419	22	0,280	سيدي بوزيد
22	0,409	23	0,410	21	0,310	جندوبة
23	0,398	22	0,414	23	0,250	القيروان
24	0,388	24	0,402	24	0,160	القصرين

ملاحظة : تجدر الإشارة أن منهجية احتساب المؤشر لسنة 2012 مغايرة لسنتي 2015 و2018 حيث تم احتساب نتائج سنة 2012 على أساس البيانات حسب الولايات (المتغيرات والأوزان) وبالنسبة لسنتي 2015 و2018 فقد تم احتساب متوسط الدرجات لكل معتمدية بنفس الطريقة (المجالات والمتغيرات).

## جدول عدد 02 : توزيع الاستثمار العمومي الجهوي المنجز حسب الولايات

مجموع الفترة 2020-2016 (م د)	توقعات سنة 2021 (م د)	نسبة الانجاز	الاستثمارات المنجزة خلال الفترة 2020-2016 (م د)	الاستثمارات المبرمجة 2020-2016 (م د)	الولاية
1 531,148	203,656	% 66	1327,492	2 022,000	تونس
708,772	128,014	% 86	580,758	677,079	أريانة
559,063	78,185	% 55	480,878	868,559	بن عروس
580,112	32,535	% 59	547,577	921,015	منوبة
670,116	125,301	% 50	544,815	1 094,928	نابل
1 270,910	252,253	% 62	1 018,657	1 639,511	بنزرت
411,500	45,249	% 56	366,251	648,450	زغوان
392,688	86,199	% 37	306,489	830,058	سوسة
562,627	93,977	% 41	468,650	1143,019	المهدية
516,465	137,797	% 50	378,668	756,441	المنستير
1 271,589	130,520	% 50	1 141,069	2 304,894	صفاقس
611,590	84,962	% 51	526,628	1 031,802	باجة
721,682	74,784	% 59	646,899	1 105,049	الكاف
633,411	79,954	% 29	553,457	1 940,408	سليانة
544,047	80,974	% 35	463,073	1 330,500	جندوبة
992,045	134,457	% 50	857,588	1 714,385	القيروان
795,632	86,872	% 48	708,760	1 480,000	القصرين
1 111,315	165,876	% 70	945,439	1 349,887	سيدي بوزيد
764,418	79,226	% 67	685,192	1 029,657	قفصة
426,934	81,211	% 63	345,723	545,462	قبلي
426,083	36,498	% 76	389,585	512,281	توزر
621,146	91,203	% 45	529,943	1 182,477	قابس
983,539	123,299	% 63	860,240	1 360,292	مدنين
496,454	76,259	% 62	420,195	676,990	تطاوين
<b>17 603,285</b>	<b>2 509,261</b>	<b>% 54</b>	<b>15 094,025</b>	<b>28 165,144</b>	<b>المجموع العام</b>

## جدول عدد 03 : توزيع الاستثمار الخاص حسب الولايات

الوحدة : مليون دينار

الولاية	2016	2017	2018	2019	2020	مجموع الاستثمارات الخاصة المنجزة 2020-2016
تونس	672,550	672,700	661,350	441,300	343,200	2 791,100
أريانة	317,495	356,491	320,550	207,068	150,510	1 352,114
بن عروس	644,266	721,815	600,583	581,771	433,967	2 982,402
منوبة	237,240	288,813	351,089	287,493	182,637	1 347,272
نابل	588,700	626,000	645,600	590,900	539,400	2 990,600
بنزرت	313,957	370,455	287,994	294,078	370,000	1 636,484
زغوان	139,874	227,794	191,500	103,565	43,831	706,564
سوسة	700,000	550,000	445,000	398,000	420,000	2 513,000
المهدية	347,800	343,800	395,300	410,800	291,600	1 789,300
المنستير	656,100	736,900	832,800	814,200	542,900	3 582,900
صفاقس	604,300	612,800	596,900	377,300	392,600	2 583,900
باجة	84,654	183,660	99,499	106,312	94,134	568,259
الكاف	71,148	87,639	92,976	59,386	67,420	378,569
سليانة	85,811	78,414	86,553	100,608	65,778	417,164
جندوبة	252,134	234,737	224,679	268,865	196,050	1 176,465
القيروان	192,900	217,070	184,100	176,200	150,970	921,240
القصرين	147,000	142,000	127,000	143,000	140,000	699,000
سيدي بوزيد	119,900	150,709	200,312	182,283	213,442	866,646
قفصة	125,100	84,534	90,722	75,598	82,024	457,979
قبلي	50,409	50,595	56,574	70,060	71,349	298,986
توزر	35,306	60,579	58,151	85,810	94,392	334,238
قابس	182,628	164,771	172,111	166,238	90,364	776,112
مدنين	164,009	188,489	220,279	313,692	287,084	1 173,553
تطاوين	79,053	94,168	102,700	89,990	122,721	488,631
<b>المجموع العام</b>	<b>6 812,334</b>	<b>7 244,932</b>	<b>7 044,322</b>	<b>6 344,517</b>	<b>5 386,373</b>	<b>32 832,479</b>

## جدول عدد 04 : البرنامج الجهوي للتنمية

الوحدة : مليون دينار

2020		2019		2018		2017		2016		الولاية
دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد	
5,029	5,029	11,022	22,189	0,000	0,000	3,608	8,581	9,210	10,518	تونس
2,125	2,125	10,131	15,375	7,000	0,000	5,331	5,989	8,405	8,730	أريانة
10,354	10,354	12,957	16,401	6,523	0,000	5,178	6,332	7,965	11,290	بن عروس
9,886	9,886	9,302	12,119	7,000	0,000	1,526	8,329	13,117	9,150	منوبة
13,867	13,867	18,739	30,869	16,580	0,080	11,413	11,286	2,801	14,007	نابل
6,454	6,454	17,300	18,061	9,500	0,000	11,000	11,954	8,852	13,995	بنزرت
7,620	7,620	5,378	9,809	8,044	0,044	7,509	6,622	6,546	7,205	زغوان
10,317	10,317	16,576	25,409	7,125	0,125	5,162	11,385	16,549	11,444	سوسة
11,213	11,213	8,559	14,423	4,060	0,060	6,230	1,980	13,606	12,450	المهدية
6,340	6,340	10,266	9,284	10,127	0,127	5,432	6,482	4,100	8,405	المنستير
9,380	9,380	20,764	30,194	14,650	0,150	12,414	14,177	9,927	20,704	صفاقس
2,832	2,832	9,914	11,459	6,000	0,000	8,070	3,285	2,630	8,612	باجة
7,564	7,564	15,130	10,124	7,048	0,048	11,019	11,718	3,202	11,737	الكاف
1,502	1,502	11,580	9,313	14,941	0,000	13,850	11,714	14,684	19,066	سليانة
8,421	8,421	17,358	20,799	13,102	0,102	13,012	8,413	9,507	21,042	جندوبة
3,162	3,162	25,564	33,322	7,590	0,185	12,603	19,047	29,253	26,911	القيروان
4,781	4,781	17,756	11,830	11,734	0,734	7,210	0,579	1,591	23,878	القصرين
15,418	15,418	21,307	27,353	15,526	0,026	7,368	14,806	12,940	20,767	سيدي بوزيد
9,905	9,905	13,344	13,677	2,137	0,137	3,853	9,206	6,698	13,565	قفصة
2,272	2,272	7,035	6,497	3,139	0,000	6,676	7,350	8,809	6,896	قبلي
2,059	2,059	5,499	4,599	3,090	0,090	5,546	3,246	1,238	5,023	توزر
3,850	3,850	17,333	12,103	13,530	0,030	5,097	9,372	5,914	10,658	قابس
2,304	2,304	22,563	17,652	15,580	0,080	6,578	13,539	12,919	15,173	مدنين
7,367	7,367	7,151	7,255	12,190	0,190	7,754	6,295	10,534	8,188	تطاوين
<b>164,022</b>	<b>164,022</b>	<b>332,527</b>	<b>390,118</b>	<b>216,216</b>	<b>2,207</b>	<b>183,438</b>	<b>211,688</b>	<b>220,998</b>	<b>319,413</b>	<b>المجموع العام</b>

## جدول عدد 05 : برنامج التنمية المندمجة

الكلفة (مليون دينار)				الولاية
المجموع	القسط 3	القسط 2	القسط 1	
20,2	10	0	10,2	تونس
15,4	10	0	5,4	أريانة
16,1	10	0	6,1	بن عروس
25,6	20	0	5,6	منوبة
31,3	20	0	11,3	نابل
126,4	110	0	16,4	بنزرت
56,5	50	0	6,5	زغوان
15,3	10	0	5,3	سوسة
96	80	0	16	المهدية
16,7	10	0	6,7	المنستير
72,3	60	0	12,3	صفاقس
83,5	70	0	13,5	باجة
81,7	30	34,5	17,2	الكاف
75,7	20	36,1	19,6	سليانة
77	60	0	17	جندوبة
122,8	110	0	12,8	القيروان
109,1	20	40,2	26,3	القصرين
79,6	10	52,2	17,4	سيدي بوزيد
83,5	30	32,3	21,2	قفصة
63,2	50	5,7	7,6	قبلي
53,5	40	0	13,5	توزر
96,1	80	0	16,1	قابس
76,1	60	0	16,1	مدنين
51	30	5,7	15,3	تطاوين
1 544,6	1 000	206,7	315,4	مجموع الولايات
20,5	0	12,5	8	مصاريف التسيير والدرسات على المستوى المركزي
1 565,1	1 000	219,2	323,4	المجموع العام

\* إضافة مشروع التنمية الحضرية المتكاملة \*

## جدول عدد 06 : برنامج تهذيب وإدماج الأحياء السكنية

الجيل الثاني		الجيل الأول		الولاية
الكلفة (م,د)	عدد المشاريع	الكلفة (م,د)	عدد المشاريع	
11,615	3	23,148	7	تونس
11,875	2	36,606	4	أريانة
12,320	3	23,391	4	بن عروس
13,055	2	19,504	3	منوبة
10,015	3	13,839	5	نابل
10,470	2	32,942	5	بنزرت
11,216	3	23,228	7	زغوان
15,990	2	9,755	3	سوسة
25,615	11	16,190	5	المهدية
14,970	3	18,853	4	المنستير
56,800	8	49,248	4	صفاقس
20,680	5	23,786	5	باجة
23,990	4	30,782	6	الكاف
26,602	9	19,409	4	سليانة
23,872	9	32,537	5	جندوبة
31,370	5	22,019	3	القيروان
51,655	5	43,314	4	القصرين
26,035	5	27,299	3	سيدي بوزيد
33,525	8	25,885	4	قفصة
47,655	9	15,636	3	قبلي
16,415	3	18,914	3	توزر
46,925	11	36,455	5	قابس
15,450	2	19,999	4	مدنين
16,215	4	23,856	4	تطاوين
<b>574,330</b>	<b>121</b>	<b>606,595</b>	<b>104</b>	<b>المجموع العام</b>

## جدول عدد 07 : برنامج تهذيب الأحياء الشعبية للحد من التفاوت الجهوي

الجيل الثاني		الجيل الأول		الولاية
الكلفة (م,د)	عدد المشاريع	الكلفة (م,د)	عدد المشاريع	
1,300	1	1,200	1	تونس
2,700	1	13,453	9	أريانة
4,900	2	5,400	5	بن عروس
1,450	1	17,350	19	منوبة
15,150	5	15,750	13	نابل
8,200	3	10,200	7	بنزرت
0	0	6,900	9	زغوان
0	0	8,500	9	سوسة
1,230	1	9,350	12	المهدية
7,100	4	10,100	10	المنستير
2,090	1	7,350	7	صفاقس
0	0	7,250	6	باجة
5,450	3	7,600	8	الكاف
0	0	10,050	11	سليانة
2,350	1	8,550	7	جندوبة
0	0	11,900	11	القيروان
3,000	1	12,400	11	القصرين
0	0	14,250	12	سيدي بوزيد
11,820	4	7,350	4	قفصة
0	0	9,600	5	قبلي
0	0	5,500	3	توزر
0	0	11,000	10	قابس
1,860	1	4,050	5	مدنين
0	0	4600	4	تطاوين
<b>68,600</b>	<b>29</b>	<b>219,653</b>	<b>198</b>	<b>المجموع العام</b>

# نفقات التنمية 2016-2021

# ولاية تونس

الوحدة : ألف دينار

المهمة	نفقات سنة 2016	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2020	مجموع -2016 2020	تقديرات سنة 2021	المجموع 2021-2016
مهمة التجارة	9385	170	0	0	0	9555	0	9555
مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية	45475	144135	56965	77625	82670	406870	9425	416295
مهمة الصناعة والطاقة والمنجم	0	0	0	5668	567	6235	6705	12940
مهمة التربية	11728	5820	8902	10886	6540	43876	5600	49476
مهمة التعليم العالي والبحث العلمي	14840	19110	22270	7135	10012	73367	17400	90767
مهمة التكوين المهني والتشغيل	793	1180	9570	3900	3180	18623	3160	21783
مهمة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي				30775	44532	75307	3240	78547
مهمة الداخلية	17980		28868	0	0	46848	0	46848
مهمة الدفاع الوطني			4321	0	0	4321	0	4321
مهمة السياحة والصناعات التقليدية	60	35	381	0	0	476	230	706
مهمة الشؤون الإجتماعية	1421	300	715	1584	595	4615	500	5115
مهمة الشؤون الثقافية	16243	43450	1736	283	3250	64962	1415	66377
مهمة الشؤون الدينية			120	0	0	120	0	120
مهمة الشؤون المحلية والبيئة	4212	450	100	5111	1911	11784	24900	36684
مهمة الصحة	11304	11818	1200	10410	7980	42712	13430	56142
مهمة العدل	3220	6550	9790	4735	6550	30845	8500	39345
مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	678	1060	4199	21381	10842	38160	22593	60753
مهمة المالية	10728	275	9184	0	0	20187	930	21117
مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن	820	310	1592	1354	1230	5306	1850	7156
مهمة النقل	89630	50900	33810	93613	103500	371453	78400	449853
مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية	65	320	350	0	0	735	260	995
مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي	2293	1325	8070	3194	1838	16720	1618	18338
مهمة شؤون الشباب والرياضة	4465	1750	16250	5437	6513	34415	3500	37915
<b>المجموع</b>	<b>245340</b>	<b>288958</b>	<b>218393</b>	<b>283091</b>	<b>291710</b>	<b>1327492</b>	<b>203656</b>	<b>1531148</b>

# ولاية أريانة

الوحدة : ألف دينار

المجموع 2021-2016	تقديرات سنة 2021	مجموع -2016 2020	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
<u>0</u>	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	مهمة التجارة
<u>340893</u>	66800	<b>274093</b>	83838	60179	14960	73384	41732	مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية
<u>0</u>	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	مهمة الصناعة والطاقة والمناجم
<u>27434</u>	2188	<b>25246</b>	3700	5236	5556	3883	6871	مهمة التربية
<u>19562</u>	6646	<b>12916</b>	7071	183	4550	812	300	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
<u>1620</u>	0	<b>1620</b>	0	0	220	600	800	مهمة التكوين المهني والتشغيل
<u>21207</u>	0	<b>21207</b>	1735	13528	WW	1544	4400	مهمة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي
<u>5222</u>	1050	<b>4172</b>	688	1002	1627	705	150	مهمة الداخلية
<u>1333</u>	0	<b>1333</b>	0	0	1333	0	0	مهمة الدفاع الوطني
<u>0</u>	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	مهمة السياحة والصناعات التقليدية
<u>3050</u>	0	<b>3050</b>	200		2300	300	250	مهمة الشؤون الإجتماعية
<u>3202</u>	450	<b>2752</b>	600	186	216	1000	750	مهمة الشؤون الثقافية
<u>159</u>	54	<b>105</b>	74	31				مهمة الشؤون الدينية
<u>166522</u>	32230	<b>134292</b>	30672	22016	16144	34365	31095	مهمة الشؤون المحلية والبيئة
<u>15851</u>	5900	<b>9951</b>	1969	2661	680	4129	512	مهمة الصحة
<u>8893</u>	500	<b>8393</b>	851	3377	3099	816	250	مهمة العدل
<u>72458</u>	9996	<b>62462</b>	15428	8813	23342	5599	9280	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
<u>0</u>	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	مهمة المالية
<u>1488</u>	50	<b>1438</b>	80	558	435	227	138	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن
<u>8728</u>	200	<b>8528</b>	198	3245	3780	1175	130	مهمة النقل
<u>0</u>	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
<u>6224</u>	550	<b>5674</b>	300	1964	2460	900	50	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
<u>4926</u>	1400	<b>3526</b>	1929	792	100	317	388	مهمة شؤون الشباب والرياضة
<u>708772</u>	128014	<b>580758</b>	149333	123771	80802	129756	97096	<b>المجموع</b>

# ولاية بن عروس

الوحدة : ألف دينار

المهمة	نفقات سنة 2016	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2020	مجموع -2016 2020	تقديرات سنة 2021	المجموع 2021-2016
مهمة التجارة	0	0	0	0	0	0	0	0
مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية	61325	79597	7810	39996	26601	215329	37978	253307
مهمة الصناعة والطاقة والمنجم	0	0	0	0	0	0	0	0
مهمة التربية	7640	5372	7687	6051	2081	28831	4828	33659
مهمة التعليم العالي والبحث العلمي	1500	770	550	325	481	3626	982	4608
مهمة التكوين المهني والتشغيل	4621	999	0	0	0	5620	0	5620
مهمة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي	1667	3179	0	8364	7119	20329	7965	28294
مهمة الداخلية	0	0	7439	0	0	7439	0	7439
مهمة الدفاع الوطني	0	0	0	0	0	0	0	0
مهمة السياحة والصناعات التقليدية	0	0	0	0	0	0	0	0
مهمة الشؤون الإجتماعية	150	228	0	0	0	378	0	378
مهمة الشؤون الثقافية	1559	2532	733	587	302	5713	1598	7311
مهمة الشؤون الدينية	0	0	0	0	0	0	0	0
مهمة الشؤون المحلية والبيئة	16414	24464	25783	25478	14816	106955	9467	116422
مهمة الصحة	999	1625	0	244	1107	3975	902	4877
مهمة العدل	2000	5853	5008	4847	3798	21506	2122	23628
مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	3915	4860	7342	5411	9335	30863	9600	40463
مهمة المالية	45	147	552	0	0	744	0	744
مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن	501	1153	682	0	0	2336	261	2597
مهمة النقل	890	3077	9732	2200	540	16439	1212	17651
مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية	0	0	0	0	0	0	0	0
مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي	36	69	0	0	0	105	0	105
مهمة شؤون الشباب والرياضة	2644	3310	1000	2065	1671	10690	1270	11960
<b>المجموع</b>	<b>105906</b>	<b>137235</b>	<b>74318</b>	<b>95568</b>	<b>67851</b>	<b>480878</b>	<b>78185</b>	<b>559063</b>

## ولاية منوبة

الوحدة : ألف دينار

المجموع 2021-2016	تقديرات سنة 2021	مجموع -2016 2020	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
<u>150</u>	0	150	0	0	50	100	0	مهمة التجارة
<u>220682</u>	2512	218170	22500	31966	8160	90005	46689	مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية
<u>9522</u>	0	9522	3179	965	0	2838	6916	مهمة الصناعة والطاقة والمناجم
<u>19639</u>	1616	18023	5660	5470	3829	1824	1240	مهمة التربية
<u>24561</u>	3060	21501	4200	4100	2680	511	10010	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
<u>5289</u>	0	5289	1260	929	100	3000	0	مهمة التكوين المهني والتشغيل
<u>40224</u>	2900	37324	10090	12505	10	7474	7245	مهمة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي
<u>7792</u>	112	7680	211	1297	1490	1823	2859	مهمة الداخلية
<u>1631</u>	0	1631	0	0	1631	0	0	مهمة الدفاع الوطني
<u>0</u>	0	0	0	0	0	0	0	مهمة السياحة والصناعات التقليدية
<u>1525</u>	190	1335	20	0	1315	0	0	مهمة الشؤون الإجتماعية
<u>11729</u>	1370	10359	5000	3212	1056	910	181	مهمة الشؤون الثقافية
<u>1346</u>	0	1346	0	357	20	969		مهمة الشؤون الدينية
<u>30777</u>	0	30777	10091	8233	350	25708	5595	مهمة الشؤون المحلية والبيئة
<u>5480</u>	1270	4210	0	0	250	969	2991	مهمة الصحة
<u>19369</u>	700	18669	1642	5003	2936	4821	4267	مهمة العدل
<u>114641</u>	15505	99136	8230	20084	18252	39754	8440	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
<u>592</u>	0	592	55	23	272	15	227	مهمة المالية
<u>2476</u>	0	2476	1355	0	671	310	140	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن
<u>14624</u>	0	14624	1935	769	11220	700	0	مهمة النقل
<u>0</u>	0	0	0	0	0	0	0	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
<u>8401</u>	0	8401	5871	2500	0	30	0	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
<u>39312</u>	3300	36012	20859	6210	3200	3862	1881	مهمة شؤون الشباب والرياضة
<u>579762</u>	32535	547227	102158	103623	57492	185623	98681	المجموع

# ولاية نابل

الوحدة : ألف دينار

المجموع 2021-2016	تقديرات سنة 2021	مجموع -2016 2020	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
<u>0</u>	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	مهمة التجارة
<u>169366</u>	49850	<b>119516</b>	33665	38002	15360	22974	9515	مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية
<u>8600</u>	200	<b>8400</b>	4100	4300	0	0	0	مهمة الصناعة والطاقة والمناجم
<u>29359</u>	2451	<b>26908</b>	5304	4336	5194	3933	8141	مهمة التربية
<u>21358</u>	1250	<b>20108</b>	400	700	6555	4595	7858	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
<u>13695</u>	2090	<b>11605</b>	2630	3775	500	1400	3300	مهمة التكوين المهني والتشغيل
<u>84887</u>	7500	<b>77387</b>	30295	13300	0	16339	17453	مهمة التنمية والإستثمار والتعاون الدولي
<u>13569</u>	1400	<b>12169</b>	3100	3744	2774	1012	1539	مهمة الداخلية
<u>356</u>	0	<b>356</b>	178	178	0	0	0	مهمة الدفاع الوطني
<u>3295</u>	500	<b>2795</b>	300	313	1529	251	402	مهمة السياحة والصناعات التقليدية
<u>1738</u>	100	<b>1638</b>	146	513	21	872	86	مهمة الشؤون الإجتماعية
<u>7209</u>	331	<b>6878</b>	1242	1212	607	1907	1910	مهمة الشؤون الثقافية
<u>187</u>	50	<b>137</b>	50	53	34	0	0	مهمة الشؤون الدينية
<u>91469</u>	30300	<b>61169</b>	23735	36434	0	0	1000	مهمة الشؤون المحلية والبيئة
<u>15373</u>	4125	<b>11248</b>	1000	4888	1200	3585	575	مهمة الصحة
<u>46027</u>	8050	<b>37977</b>	4100	2015	13462	7350	11050	مهمة العدل
<u>120656</u>	13887	<b>106769</b>	17428	29500	22899	18703	18239	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
<u>4495</u>	200	<b>4295</b>	1584	714	1131	417	449	مهمة المالية
<u>3977</u>	850	<b>3127</b>	635	660	703	1101	28	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن
<u>13977</u>	150	<b>13827</b>	250	0	1797	8866	2914	مهمة النقل
<u>0</u>	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
<u>696</u>	137	<b>559</b>	300	259	0	0	0	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
<u>12415</u>	1380	<b>11035</b>	1100	2585	1100	3230	3020	مهمة شؤون الشباب والرياضة
<u>7412</u>	500	<b>6912</b>	600	6312	0	0	0	مختلفات
<u>670116</u>	<b>125301</b>	<b>544815</b>	<b>132142</b>	<b>153793</b>	<b>74866</b>	<b>96535</b>	<b>87479</b>	<b>المجموع</b>

# ولاية بنزرت

الوحدة : ألف دينار

المجموع 2021-2016	تقديرات سنة 2021	مجموع -2016 2020	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
<u>2180</u>	400	<b>1780</b>	1400	380	0	0	0	مهمة التجارة
<u>294377</u>	43956	<b>250421</b>	52663	64586	65342	33763	34067	مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية
<u>110649</u>	15000	<b>95649</b>	18850	49086	19246	435	8032	مهمة الصناعة والطاقة والمناجم
<u>67636</u>	14096	<b>53540</b>	7700	6025	9617	12491	17707	مهمة التربية
<u>31099</u>	5114	<b>25985</b>	4290	7580	6391	3110	4614	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
<u>21827</u>	2124	<b>19703</b>	8082	3114	2385	6122	0	مهمة التكوين المهني والتشغيل
<u>106210</u>	38022	<b>68188</b>	13793	12779	10270	13921	17425	مهمة التنمية والاستثمار والتعاون الدولي
<u>7934</u>	3802	<b>4132</b>	1185	2947	0	0	0	مهمة الداخلية
<u>0</u>	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	مهمة الدفاع الوطني
<u>1730</u>	0	<b>1730</b>	0	172	8	50	1500	مهمة السياحة والصناعات التقليدية
<u>1404</u>	550	<b>854</b>	156	18	80	549	51	مهمة الشؤون الاجتماعية
<u>6942</u>	1310	<b>5632</b>	1262	1828	1003	866	673	مهمة الشؤون الثقافية
<u>0</u>	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	مهمة الشؤون الدينية
<u>101881</u>	9740	<b>92141</b>	7000	6384	30982	31695	16080	مهمة الشؤون المحلية والبيئة
<u>19683</u>	3095	<b>16588</b>	5217	4941	3212	1846	1372	مهمة الصحة
<u>12753</u>	3030	<b>9723</b>	4830	4893	0	0	0	مهمة العدل
<u>298542</u>	88173	<b>210369</b>	43188	33024	66876	37344	29937	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
<u>188</u>	0	<b>188</b>	75	113	0	0	0	مهمة المالية
<u>9543</u>	2150	<b>7393</b>	760	1118	2382	1166	1967	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن
<u>77285</u>	14370	<b>62915</b>	16273	5244	4776	18051	18571	مهمة النقل
<u>0</u>	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
<u>40032</u>	2954	<b>37078</b>	13450	7477	5439	4297	6415	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
<u>19197</u>	4367	<b>14830</b>	3295	2739	2122	3301	3373	مهمة شؤون الشباب والرياضة
<u>39818</u>	0	<b>39818</b>	10000	10000	10471	3888	5459	مختلفات
<u>1270910</u>	<b>252253</b>	<b>1018657</b>	<b>213469</b>	<b>224448</b>	<b>240602</b>	<b>172895</b>	<b>167243</b>	<b>المجموع</b>

# ولاية زغوان

الوحدة : الف دينار

المجموع 2021-2016	تقديرات سنة 2021	مجموع -2016 2020	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
<u>100</u>	0	<b>100</b>	100	0	0	0	0	مهمة التجارة
<u>254729</u>	18011	<b>236718</b>	92375	46482	7910	72463	17488	مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية
<u>3500</u>	1000	<b>2500</b>	1500	1000	0	0	0	مهمة الصناعة والطاقة والمنجم
<u>26527</u>	2984	<b>23543</b>	11512	2783	4157	2485	2606	مهمة التربية
<u>1743</u>	100	<b>1643</b>	620	75	270	0	678	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
<u>1662</u>	150	<b>1512</b>	150	100	30	1040	192	مهمة التكوين المهني والتشغيل
<u>35099</u>	7412	<b>27687</b>	5331	8033	0	7742	6581	مهمة التنمية والاستثمار والتعاون الدولي
<u>4377</u>	150	<b>4227</b>	1535	342	1050	1105	195	مهمة الداخلية
<u>1333</u>	0	<b>1333</b>	0	0	1333	0	0	مهمة الدفاع الوطني
<u>163</u>	0	<b>163</b>	50	60	53	0	0	مهمة السياحة والصناعات التقليدية
<u>150</u>	150	<b>0</b>	0	0	0	0	0	مهمة الشؤون الاجتماعية
<u>2476</u>	350	<b>2126</b>	100	344	258	1155	269	مهمة الشؤون الثقافية
<u>320</u>	100	<b>220</b>	100	50	70	0	0	مهمة الشؤون الدينية
<u>7730</u>	1000	<b>6730</b>	5230	1500	0	0	0	مهمة الشؤون المحلية والبيئة
<u>5987</u>	701	<b>5286</b>	450	3875	400	502	59	مهمة الصحة
<u>3077</u>	350	<b>2727</b>	400	540	473	814	500	مهمة العدل
<u>50200</u>	10941	<b>39259</b>	7692	6447	11156	6922	7042	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
<u>1149</u>	100	<b>1049</b>	405	112	104	18	410	مهمة المالية
<u>1332</u>	250	<b>1082</b>	260	111	472	239	0	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن
<u>5246</u>	400	<b>4846</b>	190	450	2480	1283	443	مهمة النقل
<u>100</u>	100	<b>0</b>	0	0	0	0	0	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
<u>0</u>	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
<u>4500</u>	1000	<b>3500</b>	950	300	1000	600	650	مهمة شؤون الشباب والرياضة
<u>411500</u>	45249	<b>366251</b>	128950	72604	31216	96368	37113	المجموع

# ولاية سوسة

الوحدة : ألف دينار

المجموع 2021-2016	تقديرات سنة 2021	مجموع -2016 2020	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
<u>1572</u>	651	<b>921</b>	873	44	0	4	0	مهمة التجارة
<u>123234</u>	8635	<b>114599</b>	4829	27219	8305	51072	23174	مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية
<u>7889</u>	4184	<b>3705</b>	3705	0	0	0	0	مهمة الصناعة والطاقة والمناجم
<u>15174</u>	242	<b>14932</b>	1458	3331	3976	3555	2612	مهمة التربية
<u>15281</u>	2280	<b>13001</b>	3020	2086	7155	40	700	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
<u>4707</u>	700	<b>4007</b>	0	490	1140	2077	300	مهمة التكوين المهني والتشغيل
<u>69623</u>	13082	<b>56541</b>	10037	25342	0	15835	5327	مهمة التنمية والاستثمار والتعاون الدولي
<u>8828</u>	1315	<b>7513</b>	1606	2612	3295	0	0	مهمة الداخلية
<u>0</u>	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	مهمة الدفاع الوطني
<u>0</u>	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	مهمة السياحة والصناعات التقليدية
<u>274</u>	11	<b>263</b>	53	48	162	0	0	مهمة الشؤون الاجتماعية
<u>4703</u>	1273	<b>3430</b>	1401	1629	0	0	400	مهمة الشؤون الثقافية
<u>3870</u>	66	<b>3804</b>	3616	9	48	65	66	مهمة الشؤون الدينية
<u>32321</u>	30921	<b>1400</b>	1400	0	0	0	0	مهمة الشؤون المحلية والبيئة
<u>13023</u>	1350	<b>11673</b>	3455	2172	4011	1912	123	مهمة الصحة
<u>18085</u>	4603	<b>13482</b>	5914	4598	1383	907	680	مهمة العدل
<u>51165</u>	9958	<b>41207</b>	2817	9053	11897	11043	6397	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
<u>523</u>	27	<b>496</b>	119	372	5	0	0	مهمة المالية
<u>2438</u>	171	<b>2267</b>	267	311	809	300	580	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن
<u>1583</u>	380	<b>1203</b>	50	653	500	0	0	مهمة النقل
<u>0</u>	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
<u>294</u>	0	<b>294</b>	294	0	0	0	0	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
<u>18101</u>	6350	<b>11751</b>	1176	1811	2196	2657	3911	مهمة شؤون الشباب والرياضة
<u>392688</u>	86199	<b>306489</b>	46090	81780	44882	89467	44270	<b>المجموع</b>

# ولاية المهديّة

الوحدة : ألف دينار

المهمة	نفقات سنة 2016	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2020	مجموع -2016 2020	تقديرات سنة 2021	المجموع 2021-2016
مهمة التجارة	0	0	0	0	0	0	0	0
مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية	33961	26091	45182	25009	17962	148205	10500	158705
مهمة الصناعة والطاقة والمناجم	2262	2984	2950	5	1522	9723	2500	12223
مهمة التربية	3414	4365	3424	657	1358	13218	1650	14868
مهمة التعليم العالي والبحث العلمي	13400	7500	0	200	1200	22300	1175	23475
مهمة التكوين المهني والتشغيل	2500	330	4026	939	0	7795	70	7865
مهمة التنمية والاستثمار والتعاون الدولي	0	0	3749	7084	5092	15925	6950	22875
مهمة الداخلية		570	809	1146	644	3169	630	3799
مهمة الدفاع الوطني	0	0	0	0	0	0	0	0
مهمة السياحة والصناعات التقليدية	0	0	65	0	300	365	200	565
مهمة الشؤون الاجتماعية	654	32	169	184	59	1098	150	1248
مهمة الشؤون الثقافية	0	0	362	827	5262	6451	384	6835
مهمة الشؤون الدينية	196	0	113	37	2	348		348
مهمة الشؤون المحلية والبيئة	9328	10213	12634	36643	31875	100693	28100	128793
مهمة الصحة	646	2415	5125	3270	1085	12542	6600	19142
مهمة العدل	1287	2724	2882	1067	603	8563	70	8633
مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري	17880	9304	11425	8951	11748	59308	9263	68571
مهمة المالية	24	97	801	113	629	1665	41	1706
مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن	130	40	80	716	550	1516	194	1710
مهمة النقل	3101	10004	1485	4619	11449	30658	1000	31658
مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية	167	121	92	0	0	380	0	380
مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي	257	614	2714	765	1038	5388	1100	6488
مهمة شؤون الشباب والرياضة	3396	1790	4706	2984	6464	19340	2400	21740
مختلفات	0	0	0	0	0	0	21000	21000
<b>المجموع</b>	<b>92604</b>	<b>79193</b>	<b>102794</b>	<b>95216</b>	<b>98842</b>	<b>468650</b>	<b>93977</b>	<b>562627</b>

# ولاية المنستير

الوحدة : ألف دينار

المجموع 2021-2016	تقديرات سنة 2021	مجموع -2016 2020	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
<u>0</u>	0	0	0	0	0	0	0	مهمة التجارة
<u>153327</u>	50032	103295	13793	25028	8930	27604	27940	مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية
<u>24248</u>	8035	16213	6893	9320	0	0	0	مهمة الصناعة والطاقة والمناجم
<u>23970</u>	1563	22407	8325	5102	5913	2302	765	مهمة التربية
<u>11641</u>	650	10991	97	1151	4120	1800	3823	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
<u>16850</u>	9275	7575	2550	2295	400	2330	0	مهمة التكوين المهني والتشغيل
<u>14497</u>	2342	12155	6234	2400	0	203	3318	مهمة التنمية والاستثمار والتعاون الدولي
<u>2686</u>	0	2686	0	0	2326	0	360	مهمة الداخلية
<u>1333</u>	0	1333	0	0	1333	0	0	مهمة الدفاع الوطني
<u>460</u>	0	460	0	0	10	450	0	مهمة السياحة والصناعات التقليدية
<u>609</u>	179	430	0	50	30	0	350	مهمة الشؤون الاجتماعية
<u>1798</u>	1120	678	49	0	237	392	0	مهمة الشؤون الثقافية
<u>40</u>	0	40	0	0	40	0	0	مهمة الشؤون الدينية
<u>179423</u>	38993	140430	58956	27328		22917	31229	مهمة الشؤون المحلية والبيئة
<u>12551</u>	5870	6681	2555	2175	1350	450	151	مهمة الصحة
<u>3495</u>	592	2903	0	0	1825	66	1012	مهمة العدل
<u>24532</u>	4341	20191	7192	5679	3182	2019	2119	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
<u>2227</u>	740	1487	0	390	764	294	39	مهمة المالية
<u>7281</u>	6603	678	20	79	412	167	0	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن
<u>14026</u>	1515	12511	1177	4435	2340	2309	2250	مهمة النقل
<u>0</u>	0	0	0	0	0	0	0	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
<u>13813</u>	2730	11083	1376	1189	4348	1975	2195	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
<u>7658</u>	3217	4441	522	0	2400	801	718	مهمة شؤون الشباب والرياضة
<u>516465</u>	137797	378668	109739	86621	39960	66079	76269	المجموع

# ولاية صفاقس

الوحدة : الف دينار

المجموع 2021-2016	تقديرات سنة 2021	مجموع -2016 2020	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
<u>0</u>	0	0	0	0	0	0	0	مهمة التجارة
<u>426374</u>	80000	<b>346374</b>	124300	61137	47832	49649	63456	مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية
<u>54671</u>	600	<b>54071</b>	500	18750	19650	8932	6239	مهمة الصناعة والطاقة والمناجم
<u>60860</u>	4800	<b>56060</b>	5420	6750	11406	13544	18940	مهمة التربية
<u>32753</u>	4300	<b>28453</b>	6250	960	7245	6599	7399	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
<u>3309</u>	120	<b>3189</b>	250	905	855	629	550	مهمة التكوين المهني والتشغيل
<u>103325</u>	6000	<b>97325</b>	10000	26280	17769	21595	21681	مهمة التنمية والاستثمار والتعاون الدولي
<u>9517</u>	2500	<b>7017</b>	1192	2020	2680	975	150	مهمة الداخلية
<u>0</u>	0	0	0	0	0	0	0	مهمة الدفاع الوطني
<u>115</u>	0	<b>115</b>	100	4	11	0	0	مهمة السياحة والصناعات التقليدية
<u>4868</u>	500	<b>4368</b>	1500	0	700	1200	968	مهمة الشؤون الاجتماعية
<u>4689</u>	400	<b>4289</b>	300	1767	275	304	1643	مهمة الشؤون الثقافية
<u>0</u>	0	0	0	0	0	0	0	مهمة الشؤون الدينية
<u>177719</u>	6000	<b>171719</b>	9500	50079	39988	36638	35514	مهمة الشؤون المحلية والبيئة
<u>143967</u>	8000	<b>135967</b>	3000	42750	44430	40950	4837	مهمة الصحة
<u>5480</u>	400	<b>5080</b>	600	1220	1102	1698	460	مهمة العدل
<u>121989</u>	9400	<b>112589</b>	10031	19082	28698	27996	26782	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
<u>6113</u>	500	<b>5613</b>	840	2560	2213	0	0	مهمة المالية
<u>2143</u>	100	<b>2043</b>	375	131	294	308	935	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن
<u>82684</u>	4500	<b>78184</b>	9300	4150	14802	44204	5728	مهمة النقل
<u>0</u>	0	0	0	0	0	0	0	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
<u>17340</u>	1200	<b>16140</b>	500	3250	3394	4412	4584	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
<u>13673</u>	1200	<b>12473</b>	2925	1880	2800	2766	2102	مهمة شؤون الشباب والرياضة
<u>1271589</u>	<b>130520</b>	<b>1141069</b>	<b>186883</b>	<b>243675</b>	<b>246144</b>	<b>262399</b>	<b>201968</b>	<b>المجموع</b>

# ولاية باجة

الوحدة : ألف دينار

المجموع 2021-2016	تقديرات سنة 2021	مجموع -2016 2020	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
<u>1158</u>	200	<b>958</b>	2	142	261	371	182	مهمة التجارة
<u>203695</u>	20680	<b>183015</b>	17860	32588	38898	45457	48212	مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية
<u>3505</u>	0	<b>3505</b>	0	140	1435	1816	114	مهمة الصناعة والطاقة والمناجم
<u>37765</u>	7541	<b>30224</b>	3813	7726	7041	5998	5646	مهمة التربية
<u>1126</u>	0	<b>1126</b>	0	50	318	358	400	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
<u>3500</u>	0	<b>3500</b>	0	600	2400	500	0	مهمة التكوين المهني والتشغيل
<u>36677</u>	3734	<b>32943</b>	817	2545	4730	10193	14658	مهمة التنمية والاستثمار والتعاون الدولي
<u>8839</u>	765	<b>8074</b>	1645	993	1898	2249	1289	مهمة الداخلية
<u>0</u>	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	مهمة الدفاع الوطني
<u>280</u>	0	<b>280</b>	0	4	144	125	7	مهمة السياحة والصناعات التقليدية
<u>411</u>	92	<b>319</b>	16	0	61	112	130	مهمة الشؤون الاجتماعية
<u>1736</u>	160	<b>1576</b>	37	26	638	575	300	مهمة الشؤون الثقافية
<u>253</u>	17	<b>236</b>	2	0	107	127	0	مهمة الشؤون الدينية
<u>21521</u>	4270	<b>17251</b>	4268	2716	1367	3235	5665	مهمة الشؤون المحلية والبيئة
<u>5939</u>	225	<b>5714</b>	547	2415	485	1013	1254	مهمة الصحة
<u>11356</u>	868	<b>10488</b>	511	1973	3840	1302	2862	مهمة العدل
<u>224499</u>	43960	<b>180539</b>	35478	38169	46039	30171	30682	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
<u>329</u>	23	<b>306</b>	14	0	0	0	292	مهمة المالية
<u>2628</u>	808	<b>1820</b>	330	378	281	501	330	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن
<u>31685</u>	0	<b>31685</b>	9134	3610	2760	3535	12646	مهمة النقل
<u>0</u>	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
<u>5178</u>	0	<b>5178</b>	622	1663	748	1378	767	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
<u>9510</u>	1619	<b>7891</b>	436	252	1300	2436	3467	مهمة شؤون الشباب والرياضة
<u>611590</u>	<b>84962</b>	<b>526628</b>	<b>75532</b>	<b>95990</b>	<b>114751</b>	<b>111452</b>	<b>128903</b>	<b>المجموع</b>

# ولاية الكاف

الوحدة : الف دينار

المجموع 2021-2016	تقديرات سنة 2021	مجموع -2016 2020	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
<u>0</u>	0	0	0	0	0	0	0	مهمة التجارة
<u>258166</u>	32244	225921	11396	18882	44882	56370	94392	مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية
<u>20780</u>	0	20780	7730	4869	1494	5252	1435	مهمة الصناعة والطاقة والمناجم
<u>21866</u>	4600	17266	1860	2216	6098	4063	3029	مهمة التربية
<u>1079</u>	572	506	142	0	103	0	261	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
<u>13434</u>	322	13112	9100	3355	314	264	79	مهمة التكوين المهني والتشغيل
<u>20571</u>	2090	18482	1455	835	3460	4244	8488	مهمة التنمية والاستثمار والتعاون الدولي
<u>7402</u>	3893	3509	392	425	862	660	1170	مهمة الداخلية
<u>1333</u>	0	1333	0	0	1333	0	0	مهمة الدفاع الوطني
<u>128</u>	6	122	0	87	35	0	0	مهمة السياحة والصناعات التقليدية
<u>532</u>	220	312	0	112	0	0	200	مهمة الشؤون الاجتماعية
<u>6868</u>	2152	4716	1072	656	1484	891	613	مهمة الشؤون الثقافية
<u>7328</u>	38	7290	0	7255	35	0	0	مهمة الشؤون الدينية
<u>2925</u>	3	2922	297	50	1075	1200	300	مهمة الشؤون المحلية والبيئة
<u>17296</u>	1978	15318	0	4763	4926	3289	2339	مهمة الصحة
<u>7448</u>	1956	5492	70	3148	48	1095	1132	مهمة العدل
<u>265122</u>	19779	245343	72067	22764	44460	64021	42030	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
<u>2449</u>	345	2104	456	27	1621	0	0	مهمة المالية
<u>2089</u>	116	1973	0	975	668	330	0	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن
<u>50520</u>	0	50520	9600	4440	15720	9400	11360	مهمة النقل
<u>0</u>	0	0	0	0	0	0	0	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
<u>8133</u>	44	8089	1989	1093	3765	911	331	مهمة تكنولوجيا الاتصال والاقتصاد الرقمي
<u>6213</u>	4425	1788	198	758	462	355	15	مهمة شؤون الشباب والرياضة
<u>721682</u>	<u>74784</u>	<u>646899</u>	<u>117825</u>	<u>76710</u>	<u>132844</u>	<u>152345</u>	<u>167174</u>	<b>المجموع</b>

# ولاية سليانة

الوحدة : الف دينار

المجموع 2021-2016	تقديرات سنة 2021	مجموع -2016 2020	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
<u>0</u>	0	0	0	0	0	0	0	مهمة التجارة
<u>333845</u>	45200	288645	50600	58664	58255	61721	59405	مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية
<u>4685</u>	200	4485	1408	2301	118	633	25	مهمة الصناعة والطاقة والمناجم
<u>35281</u>	4200	31081	3069	6032	5513	8131	8336	مهمة التربية
<u>7476</u>	2100	4394	1875	1819	700	0	0	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
<u>1411</u>	500	911	0	190	690	31	0	مهمة التكوين المهني والتشغيل
<u>63193</u>	1800	61393	3302	9279	17584	15644	15584	مهمة التنمية والاستثمار والتعاون الدولي
<u>3431</u>	114	3317	1449	700	1158	10	0	مهمة الداخلية
<u>1511</u>	0	1511	0	178	1333	0	0	مهمة الدفاع الوطني
<u>62</u>	0	62	62	0	0	0	0	مهمة السياحة والصناعات التقليدية
<u>316</u>	250	66	66	0	0	0	0	مهمة الشؤون الاجتماعية
<u>4341</u>	1000	3341	899	1357	353	389	344	مهمة الشؤون الثقافية
<u>318</u>	0	318	101	48	54	83	32	مهمة الشؤون الدينية
<u>23134</u>	2500	20634	3100	3486	6880	4836	2332	مهمة الشؤون المحلية والبيئة
<u>10888</u>	1100	9788	581	4635	2144	1405	1023	مهمة الصحة
<u>1198</u>	60	1138	38	0	1100	0	0	مهمة العدل
<u>109676</u>	19500	90175	20000	24775	20810	13678	10912	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
<u>3513</u>	270	3243	786	742	1122	523	70	مهمة المالية
<u>2627</u>	310	2317	399	311	1251	356	0	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن
<u>8733</u>	0	8733	170	1880	2178	3915	589	مهمة النقل
<u>0</u>	0	0	0	0	0	0	0	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
<u>0</u>	0	982	0	0	312	359	311	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
<u>17773</u>	850	16923	1360	2965	3322	3283	5993	مهمة شؤون الشباب والرياضة
<b>633412</b>	<b>79954</b>	<b>553457</b>	<b>89265</b>	<b>119362</b>	<b>124877</b>	<b>114997</b>	<b>104955</b>	<b>المجموع</b>

## ولاية جندوبة

الوحدة : ألف دينار

المجموع 2021-2016	تقديرات سنة 2021	مجموع -2016 2020	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
<u>0</u>	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	مهمة التجارة
<u>157997</u>	6495	<b>151502</b>	18340	36035	11280	52865	32982	مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية
<u>2728</u>	0	<b>2728</b>	100	0	0	2376	252	مهمة الصناعة والطاقة والمناجم
<u>25880</u>	0	<b>25880</b>	5496	6406	5697	1234	7047	مهمة التربية
<u>5175</u>	309	<b>4866</b>	1822	1134	1320	462	128	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
<u>36831</u>	32000	<b>4831</b>	19	3162	1650	0	0	مهمة التكوين المهني والتشغيل
<u>56370</u>	10348	<b>46022</b>	8804	0	0	29226	7992	مهمة التنمية والاستثمار والتعاون الدولي
<u>17915</u>	191	<b>17724</b>	11334	2588	3802	0	0	مهمة الداخلية
<u>1333</u>	0	<b>1333</b>	0	0	1333	0	0	مهمة الدفاع الوطني
<u>4836</u>	0	<b>4836</b>	605	93	3072	940	126	مهمة السياحة والصناعات التقليدية
<u>495</u>	87	<b>408</b>	351	17	40	0	0	مهمة الشؤون الاجتماعية
<u>8046</u>	3470	<b>4576</b>	689	781	1142	1746	218	مهمة الشؤون الثقافية
<u>341</u>	12	<b>329</b>	114	20	195	0	0	مهمة الشؤون الدينية
<u>13782</u>	0	<b>13782</b>	2827	6233	126	4569	27	مهمة الشؤون المحلية والبيئة
<u>9194</u>	855	<b>8339</b>	1861	2895	1000	2303	280	مهمة الصحة
<u>3501</u>	7	<b>3494</b>	1731	1283	480	0	0	مهمة العدل
<u>156315</u>	25245	<b>131070</b>	15517	20083	53233	15571	26666	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
<u>4203</u>	0	<b>4203</b>	2267	488	1240	81	127	مهمة المالية
<u>4264</u>	1002	<b>3262</b>	102	1472	1310	378		مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن
<u>16467</u>	0	<b>16467</b>	4561	3566	1798	3088	3454	مهمة النقل
<u>0</u>	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
<u>3695</u>	0	<b>3695</b>	763	387	0	2354	191	مهمة تكنولوجيا الاتصال والاقتصاد الرقمي
<u>11674</u>	953	<b>10721</b>	732	600	600	4507	4282	مهمة شؤون الشباب والرياضة
<u>3005</u>	0	<b>3005</b>	0	3005	0	0	0	مختلفات
<b>544047</b>	<b>80974</b>	<b>463073</b>	<b>78035</b>	<b>90248</b>	<b>89318</b>	<b>121700</b>	<b>83772</b>	<b>المجموع</b>

# ولاية القيروان

الوحدة : ألف دينار

المجموع 2021-2016	تقديرات سنة 2021	مجموع -2016 2020	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
<u>0</u>	0	0	0	0	0	0	0	مهمة التجارة
<u>465143</u>	36504	<b>428639</b>	73674	98076	92325	97227	67337	مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية
<u>39066</u>	8393	<b>30673</b>	6308	3989	5897	4961	9518	مهمة الصناعة والطاقة والمناجم
<u>50891</u>	3782	<b>47109</b>	4040	3982	8959	13606	16522	مهمة التربية
<u>15434</u>	2125	<b>13309</b>	493	879	2474	5314	4149	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
<u>7738</u>	4000	<b>3738</b>	600	447	1244	1214	233	مهمة التكوين المهني والتشغيل
<u>107375</u>	18000	<b>89375</b>	16722	16059	12656	17183	26755	مهمة التنمية والاستثمار والتعاون الدولي
<u>30967</u>	4300	<b>26667</b>	1458	4264	5761	6990	8194	مهمة الداخلية
<u>0</u>		<b>0</b>			0	0	0	مهمة الدفاع الوطني
<u>3372</u>	766	<b>2606</b>	1760	0	209	486	151	مهمة السياحة والصناعات التقليدية
<u>2768</u>	294	<b>2474</b>	43	349	138	1356	588	مهمة الشؤون الاجتماعية
<u>1919</u>	594	<b>1325</b>	97	116	500	404	208	مهمة الشؤون الثقافية
<u>764</u>	130	<b>634</b>	47	74	223	102	188	مهمة الشؤون الدينية
<u>52320</u>	12810	<b>39510</b>	15615	13260	4936	3064	2635	مهمة الشؤون المحلية والبيئة
<u>22513</u>	6439	<b>16074</b>	868	3352	2570	4578	4706	مهمة الصحة
<u>2812</u>	500	<b>2312</b>	1142	198	310	192	470	مهمة العدل
<u>122148</u>	18691	<b>103457</b>	13279	15819	29292	23137	21930	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
<u>4489</u>	2744	<b>1745</b>	411	847	108	309	70	مهمة المالية
<u>4711</u>	1003	<b>3708</b>	119	754	862	1054	919	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن
<u>23496</u>	4000	<b>19496</b>	8431	3884	2547	3597	1037	مهمة النقل
<u>172</u>	0	<b>172</b>	0	0	16	14	142	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
<u>20893</u>	7650	<b>13243</b>	1902	4626	3715	2650	350	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
<u>13054</u>	1732	<b>11322</b>	879	974	2104	3717	3648	مهمة شؤون الشباب والرياضة
<u>992045</u>	134457	<b>857588</b>	147888	171949	176846	191155	169750	المجموع

# ولاية القصيرين

الوحدة : الف دينار

المجموع 2021-2016	تقديرات سنة 2021	مجموع -2016 2020	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
<u>60</u>	60	0	0	0	0	0	0	مهمة التجارة
<u>355408</u>	42448	312960	37982	37671	72418	90430	74459	مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية
<u>38329</u>	1713	36616	6800	2844	3539	10452	12981	مهمة الصناعة والطاقة والمنجم
<u>39871</u>	3917	35954	10210	3777	5195	3018	13754	مهمة التربية
<u>11275</u>	380	10895	0	42	9963	40	850	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
<u>1206</u>	801	405	0	46	359	0	0	مهمة التكوين المهني والتشغيل
<u>52289</u>	5588	46701	7833	7523	11130	12275	7940	مهمة التنمية والاستثمار والتعاون الدولي
<u>7731</u>	564	7167	1249	1695	1659	1831	733	مهمة الداخلية
<u>0</u>	0	0	0	0	0	0	0	مهمة الدفاع الوطني
<u>225</u>	9	216	0	216	0	0	0	مهمة السياحة والصناعات التقليدية
<u>2715</u>	69	2646	805	880	361	395	205	مهمة الشؤون الاجتماعية
<u>2916</u>	306	2610	523	30	426	732	899	مهمة الشؤون الثقافية
<u>0</u>	0	0	0	0	0	0	0	مهمة الشؤون الدينية
<u>14913</u>	4782	10131	2600	40	5954	1040	497	مهمة الشؤون المحلية والبيئة
<u>64570</u>	10760	53810	850	11539	10571	23793	7057	مهمة الصحة
<u>2078</u>	247	1831	1195	124	245	5	262	مهمة العدل
<u>166021</u>	13055	152966	11209	24467	35008	21468	60814	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
<u>428</u>	31	397	0	0	0	70	327	مهمة المالية
<u>6171</u>	264	5907	1312	1126	1095	1586	788	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن
<u>5801</u>	7	5794	0	1077	2920	4	1793	مهمة النقل
<u>857</u>	55	802	0	60	359	383	0	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
<u>86</u>	21	65	0	15	6	22	22	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
<u>22682</u>	1795	20887	1000	1886	6164	5922	5915	مهمة شؤون الشباب والرياضة
<u>795632</u>	86872	708760	83568	95058	167372	173466	189296	المجموع

# ولاية سيدي بوزيد

الوحدة : الف دينار

المجموع 2021-2016	تقديرات سنة 2021	مجموع -2016 2020	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
<u>1071</u>	0	<b>1071</b>	339	367	15	98	252	مهمة التجارة
<u>280926</u>	40562	<b>240364</b>	26162	40770	86416	60378	26638	مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية
<u>154679</u>	9244	<b>145435</b>	16516	75789	29427	5707	17996	مهمة الصناعة والطاقة والمناجم
<u>41737</u>	3500	<b>38237</b>	4582	5646	6809	6806	14394	مهمة التربية
<u>2053</u>	570	<b>1483</b>	300	420	220	36	507	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
<u>2700</u>	0	<b>2700</b>	0	0	1200	0	1500	مهمة التكوين المهني والتشغيل
<u>110094</u>	12835	<b>97259</b>	5196	23293	21806	19690	27274	مهمة التنمية والاستثمار والتعاون الدولي
<u>26684</u>	2077	<b>24607</b>	166	5084	4334	5614	9409	مهمة الداخلية
<u>0</u>	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	مهمة الدفاع الوطني
<u>120</u>	0	<b>120</b>	0	0	120	0	0	مهمة السياحة والصناعات التقليدية
<u>3234</u>	119	<b>3115</b>	550	99	1212	221	1033	مهمة الشؤون الاجتماعية
<u>8479</u>	1586	<b>6893</b>	662	1251	1457	1080	2443	مهمة الشؤون الثقافية
<u>132</u>	23	<b>109</b>	109	0	0	0	0	مهمة الشؤون الدينية
<u>181946</u>	38454	<b>143492</b>	53076	25163	44283	12888	8082	مهمة الشؤون المحلية والبيئية
<u>13166</u>	442	<b>12724</b>	1762	619	2596	4707	3040	مهمة الصحة
<u>9862</u>	1119	<b>8743</b>	468	7353	626	154	142	مهمة العدل
<u>212401</u>	46221	<b>166180</b>	37723	36443	31210	31386	29418	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
<u>472</u>	62	<b>410</b>	88	24	0	59	239	مهمة المالية
<u>8095</u>	1684	<b>6411</b>	1471	2207	1454	979	300	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن
<u>8277</u>	1984	<b>6293</b>	1221	1822	0	0	3250	مهمة النقل
<u>0</u>	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
<u>24805</u>	2291	<b>22514</b>	5474	4645	3685	3591	5119	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
<u>20382</u>	3103	<b>17279</b>	1478	1474	1696	5641	6990	مهمة شؤون الشباب والرياضة
<u>1111315</u>	165876	<b>945439</b>	157343	232469	238566	159035	158026	المجموع

# ولاية قفصة

الوحدة : الف دينار

المجموع 2021-2016	تقديرات سنة 2021	مجموع -2016 2020	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
<u>0</u>	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	مهمة التجارة
<u>184629</u>	10500	<b>174129</b>	10812	40242	48193	44248	30634	مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية
<u>13063</u>	4000	<b>9063</b>	915	2448	2200	2000	1500	مهمة الصناعة والطاقة والمنجم
<u>29526</u>	1815	<b>27711</b>	1050	9013	3878	7795	5975	مهمة التربية
<u>8243</u>	900	<b>7343</b>	650	833	2960	2150	750	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
<u>1925</u>	0	<b>1925</b>	50	5	1200	620	50	مهمة التكوين المهني والتشغيل
<u>54518</u>	3000	<b>51518</b>	1250	17015	10640	12165	10448	مهمة التنمية والاستثمار والتعاون الدولي
<u>1865</u>	600	<b>1265</b>	42	1223	0	0	0	مهمة الداخلية
<u>0</u>	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	مهمة الدفاع الوطني
<u>1939</u>	0	<b>1939</b>	0	507	992	250	190	مهمة السياحة والصناعات التقليدية
<u>609</u>	100	<b>509</b>	0	0	150	190	169	مهمة الشؤون الاجتماعية
<u>1223</u>	267	<b>956</b>	0	63	493	250	150	مهمة الشؤون الثقافية
<u>55</u>	55	<b>0</b>	0	0	0	0	0	مهمة الشؤون الدينية
<u>48614</u>	10650	<b>37964</b>	12618	11021	7258	4112	2955	مهمة الشؤون المحلية والبيئة
<u>28900</u>	9000	<b>19900</b>	4100	6800	3500	3000	2500	مهمة الصحة
<u>238</u>	238	<b>0</b>	0	0	0	0	0	مهمة العدل
<u>170221</u>	25000	<b>145221</b>	27937	14732	33764	31459	37329	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
<u>3790</u>	460	<b>3330</b>	293	860	178	800	1200	مهمة المالية
<u>7369</u>	300	<b>7069</b>	2072	1242	1705	1250	800	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن
<u>191205</u>	10040	<b>181165</b>	73053	97090	5984	3095	1943	مهمة النقل
<u>25</u>	25	<b>0</b>	0	0	0	0	0	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
<u>5364</u>	1131	<b>4233</b>	917	2064	740	325	187	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
<u>11097</u>	1145	<b>9952</b>	2460	1443	2980	1034	2035	مهمة شؤون الشباب والرياضة
<u>764418</u>	<b>79226</b>	<b>685192</b>	<b>138218</b>	<b>206601</b>	<b>126815</b>	<b>114743</b>	<b>98815</b>	<b>المجموع</b>

## ولاية قبلي

الوحدة : ألف دينار

المجموع 2021-2016	تقديرات سنة 2021	مجموع -2016 2020	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
<u>121</u>	12	<b>109</b>	49	60	0	0	0	مهمة التجارة
<u>91224</u>	4346	<b>86878</b>	8784	30219	12796	17917	17162	مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية
<u>23371</u>	6099	<b>17272</b>	3417	5184	3024	2105	3542	مهمة الصناعة والطاقة والمناجم
<u>17113</u>	4260	<b>12853</b>	1935	2125	3861	2983	1949	مهمة التربية
<u>500</u>	0	<b>500</b>	500	0	0	0	0	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
<u>15789</u>	0	<b>15789</b>	3000	10800	270	524	1195	مهمة التكوين المهني والتشغيل
<u>52428</u>	4159	<b>48269</b>	8966	11953	4134	14469	8747	مهمة التنمية والاستثمار والتعاون الدولي
<u>440</u>	131	<b>309</b>	309	0	0	0	0	مهمة الداخلية
<u>20542</u>	9400	<b>11142</b>	2700	1858	1455	2618	2511	مهمة الدفاع الوطني
<u>780</u>	270	<b>510</b>	0	50	0	285	175	مهمة السياحة والصناعات التقليدية
<u>2214</u>	415	<b>1799</b>	350	990	295	38	126	مهمة الشؤون الاجتماعية
<u>8740</u>	7533	<b>1207</b>	537	397	97	83	93	مهمة الشؤون الثقافية
<u>165</u>	80	<b>85</b>	85	0	0	0	0	مهمة الشؤون الدينية
<u>60137</u>	24115	<b>36022</b>	19472	7384	2727	3731	2708	مهمة الشؤون المحلية والبيئة
<u>12526</u>	2700	<b>9826</b>	2978	2083	1257	2301	1207	مهمة الصحة
<u>5376</u>	1746	<b>3630</b>	700	1428	601	225	676	مهمة العدل
<u>77309</u>	8885	<b>68424</b>	10855	12979	11466	16988	16136	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
<u>687</u>	687	<b>0</b>	0	0	0	0	0	مهمة المالية
<u>2987</u>	700	<b>2287</b>	545	374	593	650	125	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن
<u>6607</u>	1270	<b>5337</b>	153	308	0	2397	2479	مهمة النقل
<u>0</u>	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
<u>19415</u>	4003	<b>15412</b>	2150	2583	3989	4300	2390	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
<u>7727</u>	400	<b>7327</b>	343	2827	892	653	2613	مهمة شؤون الشباب والرياضة
<u>737</u>	0	<b>737</b>	737	0	0	0	0	مختلفات
<u>426934</u>	<b>81211</b>	<b>345723</b>	<b>68564</b>	<b>93601</b>	<b>47457</b>	<b>72267</b>	<b>63834</b>	<b>المجموع</b>

# ولاية توزر

الوحدة : ألف دينار

المجموع 2021-2016	تقديرات سنة 2021	مجموع -2016 2020	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
<u>0</u>	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	مهمة التجارة
<u>102024</u>	3440	<b>98584</b>	38384	8000	33600	3300	15300	مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية
<u>9550</u>	3130	<b>6420</b>	3700	0	1700	1020	0	مهمة الصناعة والطاقة والمناجم
<u>45297</u>	4420	<b>40877</b>	8777	9990	19000	510	2600	مهمة التربية
<u>1410</u>	0	<b>1410</b>	0	0	1410	0	0	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
<u>0</u>	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	مهمة التكوين المهني والتشغيل
<u>31255</u>	5100	<b>26155</b>	1175	11790	8640	0	4550	مهمة التنمية والاستثمار والتعاون الدولي
<u>0</u>	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	مهمة الداخلية
<u>0</u>	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	مهمة الدفاع الوطني
<u>0</u>	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	مهمة السياحة والصناعات التقليدية
<u>700</u>	700	<b>0</b>	0	0	0	0	0	مهمة الشؤون الاجتماعية
<u>2279</u>	0	<b>2279</b>	2079	0	0	0	200	مهمة الشؤون الثقافية
<u>0</u>	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	مهمة الشؤون الدينية
<u>27086</u>	0	<b>27086</b>	11096	10210	2100	140	3540	مهمة الشؤون المحلية والبيئية
<u>10300</u>	0	<b>10300</b>	1500	6000	500	400	1900	مهمة الصحة
<u>500</u>	0	<b>500</b>	0	0	0	0	500	مهمة العدل
<u>129497</u>	7018	<b>122479</b>	47259	50220	12100	2800	10100	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
<u>0</u>	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	مهمة المالية
<u>12450</u>	11400	<b>1050</b>	0	900	100	50	0	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن
<u>22130</u>	0	<b>22130</b>	0	0	21210	320	600	مهمة النقل
<u>0</u>	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
<u>15710</u>	340	<b>15370</b>	0	10010	2240	390	2730	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
<u>11895</u>	950	<b>10945</b>	795	8000	1000	150	1000	مهمة شؤون الشباب والرياضة
<u>4000</u>	0	<b>4000</b>	4000	0	0	0	0	مختلفات
<u>426083</u>	36498	<b>389585</b>	<b>118765</b>	<b>115120</b>	<b>103600</b>	<b>9080</b>	<b>43020</b>	<b>المجموع</b>

## ولاية قابس

الوحدة : ألف دينار

المجموع 2021-2016	تقديرات سنة 2021	مجموع -2016 2020	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
<u>0</u>	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	مهمة التجارة
<u>192078</u>	10226	<b>181852</b>	26134	51727	45413	28014	30564	مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية
<u>8933</u>	520	<b>8413</b>	600	1030	2800	3125	858	مهمة الصناعة والطاقة والمناجم
<u>29950</u>	3645	<b>26305</b>	5325	2479	8875	4566	5060	مهمة التربية
<u>15074</u>	3284	<b>11790</b>	2845	4085	3300	0	1560	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
<u>10473</u>	1200	<b>9273</b>	3600	3261	496	1819	97	مهمة التكوين المهني والتشغيل
<u>44507</u>	11350	<b>33157</b>	3949	9195	0	9325	10688	مهمة التنمية والاستثمار والتعاون الدولي
<u>3383</u>	170	<b>3213</b>	793	2420	0	0	0	مهمة الداخلية
<u>0</u>	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	مهمة الدفاع الوطني
<u>1466</u>	0	<b>1466</b>	750	300	0	300	116	مهمة السياحة والصناعات التقليدية
<u>841</u>	600	<b>241</b>	0	0	241	0	0	مهمة الشؤون الاجتماعية
<u>1650</u>	700	<b>950</b>	300	100	510	0	40	مهمة الشؤون الثقافية
<u>0</u>	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	مهمة الشؤون الدينية
<u>64999</u>	8404	<b>56595</b>	13331	13595	4295	24004	1370	مهمة الشؤون المحلية والبيئة
<u>24811</u>	3907	<b>20904</b>	1910	5483	7600	2620	3291	مهمة الصحة
<u>2295</u>	1600	<b>695</b>	245	450	0	0	0	مهمة العدل
<u>142630</u>	30707	<b>111923</b>	16450	26206	11922	30441	26904	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
<u>5396</u>	3000	<b>2396</b>	500	0	1531	365	0	مهمة المالية
<u>6898</u>	910	<b>5988</b>	1478	1030	3160	320	0	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن
<u>39139</u>	4500	<b>34639</b>	7425	9714	1500	16000	0	مهمة النقل
<u>0</u>	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
<u>3497</u>	1180	<b>2317</b>	1035	500	391	313	78	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
<u>23126</u>	5300	<b>17826</b>	3296	6590	3381	1959	2600	مهمة شؤون الشباب والرياضة
<u>621146</u>	91203	<b>529943</b>	89966	138165	95415	123171	83226	المجموع

# ولاية مدنين

الوحدة : الف دينار

المجموع 2021-2016	تقديرات سنة 2021	مجموع -2016 2020	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
<u>0</u>	0	0	0	0	0	0	0	مهمة التجارة
<u>183778</u>	26956	<b>156822</b>	25956	54914	24487	32474	18991	مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية
<u>130229</u>	516	<b>129713</b>	12792	15126	25835	53843	22117	مهمة الصناعة والطاقة والمناجم
<u>15742</u>	4000	<b>11742</b>	2956	3993	1793	1500	1500	مهمة التربية
<u>481</u>	396	<b>85</b>	0	85	0	0	0	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
<u>3860</u>	485	<b>3375</b>	450	534	0	2391	0	مهمة التكوين المهني والتشغيل
<u>53929</u>	9600	<b>44329</b>	9301	2806	16703	2941	12578	مهمة التنمية والاستثمار والتعاون الدولي
<u>13716</u>	1091	<b>12625</b>	696	2463	4104	5362	0	مهمة الداخلية
<u>0</u>	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	مهمة الدفاع الوطني
<u>34</u>	19	<b>15</b>	15	0	0	0	0	مهمة السياحة والصناعات التقليدية
<u>3921</u>	1070	<b>2851</b>	654	1473	194	100	430	مهمة الشؤون الاجتماعية
<u>4469</u>	1698	<b>2771</b>	332	184	826	1199	230	مهمة الشؤون الثقافية
<u>0</u>	0	<b>0</b>	0	0	0	0	0	مهمة الشؤون الدينية
<u>119467</u>	23265	<b>96202</b>	20407	31889	16260	27036	610	مهمة الشؤون المحلية والبيئة
<u>18514</u>	1921	<b>16593</b>	4142	2282	1817	6105	2247	مهمة الصحة
<u>2782</u>	450	<b>2332</b>	3	689	820	435	385	مهمة العدل
<u>315608</u>	41298	<b>274310</b>	45685	43259	32628	23671	129067	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
<u>5106</u>	1750	<b>3356</b>	475	1665	537	329	350	مهمة المالية
<u>5714</u>	1466	<b>4248</b>	29	2025	1948	246	0	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن
<u>65456</u>	3791	<b>61665</b>	27172	7295	15834	10875	489	مهمة النقل
<u>1280</u>	200	<b>1080</b>	38	237	305	500	0	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
<u>20218</u>	295	<b>19923</b>	1910	1525	8839	4692	2957	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
<u>19235</u>	3032	<b>16203</b>	1870	3178	7113	2070	1972	مهمة شؤون الشباب والرياضة
<u>983539</u>	<b>123299</b>	<b>860240</b>	<b>154883</b>	<b>175622</b>	<b>160043</b>	<b>175769</b>	<b>193923</b>	<b>المجموع</b>

# ولاية تطاوين

الوحدة : الف دينار

المجموع 2021-2016	تقديرات سنة 2021	مجموع -2016 2020	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
<u>0</u>	0	0	0	0	0	0	0	مهمة التجارة
<u>213780</u>	27940	185840	36466	31119	38443	52747	27065	مهمة التجهيز والإسكان والتهيئة الترابية
<u>17839</u>	2000	15839	2511	7793	0	5243	292	مهمة الصناعة والطاقة والمناجم
<u>20797</u>	1500	19297	7760	1560	6606	2623	748	مهمة التربية
<u>238</u>	0	238	170	68	0	0	0	مهمة التعليم العالي والبحث العلمي
<u>827</u>	0	827	827	0	0	0	0	مهمة التكوين المهني والتشغيل
<u>22455</u>	7332	15123	3773	1796	1262	4516	3776	مهمة التنمية والاستثمار والتعاون الدولي
<u>969</u>	0	969	415	554	0	0	0	مهمة الداخلية
<u>0</u>	0	0	0	0	0	0	0	مهمة الدفاع الوطني
<u>2193</u>	0	2193	0	476	272	1445	0	مهمة السياحة والصناعات التقليدية
<u>1110</u>	0	1110	340	450	320	0	0	مهمة الشؤون الاجتماعية
<u>0</u>	0	0	0	0	0	0	0	مهمة الشؤون الثقافية
<u>0</u>	0	0	0	0	0	0	0	مهمة الشؤون الدينية
<u>21125</u>	35	21090	2290	4229	2977	3244	8350	مهمة الشؤون المحلية والبيئية
<u>6327</u>	1260	5067	2866	0	727	788	686	مهمة الصحة
<u>1597</u>	930	667	244	350	0	73	0	مهمة العدل
<u>147817</u>	30128	117689	44999	24713	16430	17324	14223	مهمة الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
<u>200</u>	200	0	0	0	0	0	0	مهمة المالية
<u>3113</u>	510	2603	706	411	426	940	120	مهمة المرأة والأسرة والطفولة وكبار السن
<u>14755</u>	0	14755	4305	3200	4000	2050	1200	مهمة النقل
<u>1100</u>	1100	0	0	0	0	0	0	مهمة أملاك الدولة والشؤون العقارية
<u>8472</u>	591	7881	1805	1716	1490	2240	630	مهمة تكنولوجيا الإتصال والإقتصاد الرقمي
<u>11740</u>	2733	9007	5005	2026	386	290	1300	مهمة شؤون الشباب والرياضة
<u>496454</u>	<u>76259</u>	<u>420195</u>	<u>114482</u>	<u>80461</u>	<u>73339</u>	<u>93523</u>	<u>58390</u>	<b>المجموع</b>