

الجمهورية التونسية

وزارة الاقتصاد والمالية

ودعم الاستثمار

## ميزانية الدولة لسنة 2021

مهمة الشؤون الخارجية والهجرة

والتونسيين بالخارج

أكتوبر 2020

# الفهرس

## المحور الأول : التقديم العام

- 1- إستراتيجية المهمة ..... 1
- 2- تقديم برامج المهمة ..... 3
- 3- إطار النفقات متوسط المدى (2021-2023) ..... 5
- 1-3 برمجة نفقات المهمة على المدى المتوسط حسب البرامج ومصادر التمويل
- 2-3 برمجة نفقات المهمة على المدى المتوسط حسب الأقسام ومصادر التمويل
- 4 - توزيع نفقات المهمة لسنة 2021 حسب البرامج والأقسام ومصادر التمويل ..... 7
- 5 - توزيع إعمادات المؤسسات الخاضعة وغير الخاضعة لمجلة المحاسبة العمومية ..... 15
- 6 - أعوان المهمة ..... 16
- 7 - التحليل الإجمالي لنفقات المهمة لسنة 2021 ..... 16

## المحور الثاني : نفقات المهمة حسب البرامج

- البرنامج عدد 1 : العمل الدبلوماسي ..... 20
- 1 - تقديم البرنامج وإستراتيجيته
- 2 - أداء البرنامج
- 1-2- الأهداف الإستراتيجية للبرنامج وتطور مؤشرات الأداء
- 2-2- أنشطة البرنامج
- 3 - نفقات البرنامج
- 1-3- نفقات التأجير
- 2-3- نفقات التسيير
- 3-3- نفقات التدخلات
- 4-3- نفقات الإستثمار
- البرنامج عدد 2 : العمل القنصلي و التونسيين بالخارج ..... 27
- 1 - تقديم البرنامج وإستراتيجيته
- 2 - أداء البرنامج
- 1-2- الأهداف الإستراتيجية للبرنامج وتطور مؤشرات الأداء
- 2-2- أنشطة البرنامج
- 3 - نفقات البرنامج
- 1-3- نفقات التأجير
- 2-3- نفقات التسيير
- 3-3- نفقات التدخلات
- 4-3- نفقات الإستثمار

39..... البرنامج عدد 9 : القيادة والمساندة

1 - تقديم البرنامج وإستراتيجيته

2 - أداء البرنامج

1-2- الأهداف الإستراتيجية للبرنامج وتطور مؤشرات الأداء

2-2- أنشطة البرنامج

3 - نفقات البرنامج

1-3- نفقات التأجير

2-3- نفقات التسيير

3-3- نفقات التدخلات

4-3- نفقات الإستثمار

الملاحق

# المحور الأول التقديم العام

# 1- إستراتيجية المهمة:

تندرج إستراتيجية مهمة الشؤون الخارجية، ضمن السياسة العامة للدولة، في نسج وتدعيم علاقات الصداقة والتعاون مع مختلف دول العالم وإبلاغ صوت تونس وإبراز مواقفها وتوجهاتها إزاء أهم القضايا الإقليمية والدولية.

وتتلخص المهام الموكولة إلى مهمة الشؤون الخارجية حسب ما جاء بدستور سنة 2014 وبالأمر عدد 1242 لسنة 1984 المؤرخ في 20 أكتوبر 1984 في بلورة سياسة الحكومة الخارجية وتنفيذها، طبقا للسياسات العامة والتوجهات والاختيارات التي يضبطها ويحددها رئيس الجمهورية بالتشاور مع رئيس الحكومة.

وفي هذا الإطار، سيتم العمل على ربط علاقات صداقة وتعاون في جميع الميادين السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية وغيرها، مع البلدان الأجنبية والمؤسسات والمنظمات الدولية، وتسهر على المحافظة عليها وتطويرها، وذلك من خلال :

- ✓ تمثيل الجمهورية التونسية لدى الدول الأجنبية والمؤسسات والمنظمات والهيئات الدولية.
- ✓ لعب دور الوسيط الرسمي بين البعثات الأجنبية والمؤسسات والمنظمات الدولية المعتمدة بتونس من جهة وبين المصالح الوزارية والمنظمات التونسية من جهة أخرى.
- ✓ إعداد المفاوضات وتسييرها بالتعاون مع الوزارات والمؤسسات المختصة.
- ✓ إبرام الاتفاقيات والمعاهدات والاتفاقات الدولية واقتراح المصادقة عليها ونشرها والحرص على تفسير الغاية منها عند الحاجة والسهر على حسن تطبيقها.
- ✓ حماية الحقوق والمصالح المادية والأدبية للبلاد التونسية ولرعاياها بالخارج والدفاع عنها.

وفي هذا الإطار، سيتم العمل على ربط علاقات صداقة وتعاون في جميع الميادين السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية وغيرها مع البلدان الأجنبية والمؤسسات والمنظمات الدولية للمحافظة عليها وتطويرها و تأتي الدول العربية والإسلامية في مقدمة هذه البلدان نظرا لأهميتها كمحيط طبيعي جغرافي وثقافي لبلادنا واعتبارا للروابط الحضارية والتاريخية والسياسة التي تجمعنا بها.

كما تحرص على مزيد تطوير وتدعيم علاقات التعاون مع الدول الأوروبية والإتحاد الأوروبي بحكم العلاقات الاقتصادية وعلاقات التبادل التجاري الهامة التي تربط بلادنا مع دول هذه المنطقة. من جهة أخرى سيتم العمل على دعم تواجد تونس وتوطيد علاقاتها مع بلدان منطقتي أمريكا وآسيا اعتبارا لما توفره من إمكانيات هامة للتعاون الاقتصادي والتبادل التجاري، علما وأنها تمثل أسواقا جديدة ذات قدرة استيعابية عالية مما يمكن من تحفيز الصادرات التونسية نحو هاتين المنطقتين، خاصة وأن بلادنا تربطها عموما علاقات صداقة عريقة مع البلدان المعنية كما تحظى برصيد هام من الاحترام والتضامن.

كما تعمل المهمة على تعزيز الحضور التونسي بإفريقيا ودعم تواجد بلادنا دبلوماسيا واقتصاديا بالبلدان الإفريقية وذلك من خلال المبادرة بفتح سفارة ببوركينا فاسو وممثلة دبلوماسية أخرى بكينيا.

ورغم ضعف التمثيل الدبلوماسي التونسي بالقارة الإفريقية عموما، يبقى التوجه نحو تعزيز العلاقات السياسية والاقتصادية والتجارية مع بلدان إفريقيا جنوب الصحراء من أولويات السياسة الخارجية لتونس.

كما تهدف المهمة إلى تعزيز فاعلية عضوية بلادنا في المنظمات والهيئات الدولية وتكثيف مشاركتها في الاجتماعات والمؤتمرات المتعددة الأطراف وفي هذا الصدد ستعمل على الاستفادة القصوى من الأطر التي توفرها مشاريع التعاون الثلاثي خاصة من خلال وضع الخبرات والكفاءات التونسية تحت تصرف بقية الدول النامية بالاعتماد على التمويل والمساندة من المنظمات الدولية والجهات المانحة كما ستسعى المهمة إلى ضمان المشاركة الفاعلة



## جدول عدد1: إطار الأداء وأنشطة البرامج

عدد مؤشرات قياس الأداء	عدد الأهداف الإستراتيجية	عدد الأنشطة	عدد البرامج الفرعية	البرامج
4	2	3	1	برنامج عدد 1 : العمل الدبلوماسي
4	3	3	1	برنامج عدد 2 : العمل القنصلي والتونسيين بالخارج
4	2	4	2	برنامج عدد 9 : القيادة و المساندة
12	7	10	4	المجموع



### 3 - اطار النفقات متوسط المدى (2021-2023)

#### 1-3 برمجة نفقات المهمة على المدى المتوسط حسب البرامج ومصادر التمويل

الوحدة: ألف دينار

التقديرات			ق م 2020	إنجازات		مصادر التمويل	البيان
2023	2022	2021		2019	2018		
200466	195138	191080	177488	169599	167877	موارد الدولة	البرنامج عدد 1: العمل الدبلوماسي
200466	195138	191080	177488	169599	167877	مجموع البرنامج	
79163	77059	75585	72277	59971	51522	موارد الدولة	البرنامج عدد 2: العمل التقني و التونسيين بالخارج
79163	77059	75585	72277	59971	51522	مجموع البرنامج	
21371	20803	20335	20778	20242	16705	موارد الدولة	برنامج عدد 9 : القيادة والمساندة
21371	20803	20335	20778	20242	16705	مجموع البرنامج	
301000	293000	287000	270543	249812	236104	موارد الدولة	المجموع
301000	293000	287000	270543	249812	236104	مجموع البرامج	

## 2-3 برجة نفقات المهمة على المدى المتوسط حسب الأقسام ومصادر التمويل

الوحدة: ألف دينار

التقديرات			ق م	إنجازات			مصادر التمويل	البيان
2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017		
178794	174042	170615	160565	150482	150649	127535	موارد الدولة	نفقات التأجير
178794	174042	170615	160565	150482	150649	127535	مجموع القسم	
73143	71199	69840	65333	58688	57073	59567	موارد الدولة	نفقات التسيير
73143	71199	69840	65333	58688	57073	59567	مجموع القسم	
40635	39555	38545	36645	35201	20706	20954	موارد الدولة	نفقات التدخلات
40635	39555	38545	36645	35201	20706	20954	مجموع القسم	
8428	8204	8000	8000	5441	7676	6168	موارد الدولة	نفقات الإستثمار
8428	8204	8000	8000	5441	7676	6168	مجموع القسم	
301000	293000	287000	270543	249812	236104	214224	موارد الدولة	<u>المجموع</u>
301000	293000	287000	270543	249812	236104	214224	مجموع الأقسام	

## السنة المالية: 2021

## المهمة 07 : مهمة الشؤون الخارجية و الهجرة و التونسيين بالخارج

## توزيع النفقات حسب البرامج والأقسام ومصادر التمويل

## اعتمادات الدفع

تتوزع اعتمادات الدفع لمهمة الشؤون الخارجية و الهجرة و التونسيين بالخارج لسنة 2021 حسب البرامج وطبيعة النفقة ومصادر التمويل كما يلي :

بحساب الدينار

المجموع العام	نفقات العمليات المالية	نفقات الاستثمار	نفقات التدخل	نفقات التسيير	نفقات التأجير	البرامج	
						الأقسام	مصادر التمويل
191 080 000		5 450 000	29 158 000	50 230 000	106 242 000	م ع م	البرنامج 1 : العمل الدبلوماسي
						م ق خ م	
						ح خ	
191 080 000		5 450 000	29 158 000	50 230 000	106 242 000	موارد الدولة	
						م ذ م ع	
191 080 000		5 450 000	29 158 000	50 230 000	106 242 000	مجموع البرنامج	

بحساب الدينار

المجموع العام	نفقات العمليات المالية	نفقات الاستثمار	نفقات التدخل	نفقات التسيير	نفقات التأجير	البرامج	
						الأقسام	مصادر التمويل
75 585 000		950 000	9 077 000	12 000 000	53 558 000	م ع م	البرنامج 2 : العمل القتصلي و التونسيين بالخارج
						م ق خ م	
						ح خ	
75 585 000		950 000	9 077 000	12 000 000	53 558 000	موارد الدولة	
						م ذ م ع	
75 585 000		950 000	9 077 000	12 000 000	53 558 000	مجموع البرنامج	
20 335 000		1 600 000	310 000	7 610 000	10 815 000	م ع م	البرنامج 9 : القيادة و المساندة
						م ق خ م	
						ح خ	
20 335 000		1 600 000	310 000	7 610 000	10 815 000	موارد الدولة	
						م ذ م ع	
20 335 000		1 600 000	310 000	7 610 000	10 815 000	مجموع البرنامج	

بحساب الدينار

المجموع العام	نفقات العمليات المالية	نفقات الاستثمار	نفقات التدخل	نفقات التسيير	نفقات التأجير	الأقسام	البرامج
						مصادر التمويل	
المجموع العام	نفقات العمليات المالية	نفقات الاستثمار	نفقات التدخل	نفقات التسيير	نفقات التأجير	الأقسام مصادر التمويل	الجملة العامة
287 000 000		8 000 000	38 545 000	69 840 000	170 615 000	م ع م	
						م ق خ م	
						ح خ	
287 000 000		8 000 000	38 545 000	69 840 000	170 615 000	موارد الدولة	
						م ذ م ع	
287 000 000		8 000 000	38 545 000	69 840 000	170 615 000		

## السنة المالية: 2021

## المهمة 07 : مهمة الشؤون الخارجية و الهجرة و التونسيين بالخارج

توزيع النفقات حسب البرامج والأقسام ومصادر التمويل

إعتمادات التعهد

تتوزع اعتمادات التعهد لمهمة الشؤون الخارجية و الهجرة و التونسيين بالخارج لسنة 2021 حسب البرامج وطبيعة النفقة ومصادر التمويل كما يلي :

بحساب الدينار

المجموع العام	نفقات العمليات المالية	نفقات الاستثمار	نفقات التدخل	نفقات التسيير	نفقات التأجير	البرامج	
						الأقسام	مصادر التمويل
194 180 000		8 550 000	29 158 000	50 230 000	106 242 000	م ع م	البرنامج 1 : العمل الدبلوماسي
						م ق خ م	
						ح خ	
194 180 000		8 550 000	29 158 000	50 230 000	106 242 000	موارد الدولة	
						م ذ م ع	
194 180 000		8 550 000	29 158 000	50 230 000	106 242 000	مجموع البرنامج	

بحساب الدينار

المجموع العام	نفقات العمليات المالية	نفقات الاستثمار	نفقات التدخل	نفقات التسيير	نفقات التأجير	الأقسام	البرامج
						مصادر التمويل	
75 435 000		800 000	9 077 000	12 000 000	53 558 000	م ع م	البرنامج 2 : العمل القتصلي و التونسيين بالخارج
						م ق خ م	
						ح خ	
75 435 000		800 000	9 077 000	12 000 000	53 558 000	موارد الدولة	
						م ذ م ع	
75 435 000		800 000	9 077 000	12 000 000	53 558 000	مجموع البرنامج	
20 075 000		1 340 000	310 000	7 610 000	10 815 000	م ع م	البرنامج 9 : القيادة و المساندة
						م ق خ م	
						ح خ	
20 075 000		1 340 000	310 000	7 610 000	10 815 000	موارد الدولة	
						م ذ م ع	
20 075 000		1 340 000	310 000	7 610 000	10 815 000	مجموع البرنامج	

بحساب الدينار

المجموع العام	نفقات العمليات المالية	نفقات الاستثمار	نفقات التدخل	نفقات التسيير	نفقات التأجير	الأقسام	البرامج
						مصادر التمويل	
المجموع العام	نفقات العمليات المالية	نفقات الاستثمار	نفقات التدخل	نفقات التسيير	نفقات التأجير	الأقسام مصادر التمويل	الجملة العامة
289 690 000		10 690 000	38 545 000	69 840 000	170 615 000	م ع م	
						م ق خ م	
						ح خ	
289 690 000		10 690 000	38 545 000	69 840 000	170 615 000	موارد الدولة	
						م ذ م ع	
289 690 000		10 690 000	38 545 000	69 840 000	170 615 000		



## النفقات ذات الصبغة التنموية لسنة 2021

تبلغ النفقات ذات الصبغة التنموية لسنة 2021 ما قدره 10690 أمد تعهدا و 8000 أمد دفعا مقابل 10970 أمد تعهدا و 8000 أمد دفعا سنة 2020 و تتوزع كما يلي

بحساب الألف دينار

البرامج	النفقات	ق م 2020		تقديرات 2021		التطور		%	
		التعهد	الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	الدفع
العمل الدبلوماسي	نفقات التدخلات								
	نفقات الإستثمار	6 400	5 000	8 550	5 450	2 150	450	33.59	9.00
	نفقات العمليات المالية								
مجموع البرنامج		6 400	5 000	8 550	5 450	2 150	450	33.59	9.00
العمل القنصلي و التونسيين بالخارج	نفقات التدخلات								
	نفقات الإستثمار	1 600	1 200	800	950	-800	-250	-50.00	-20.83
	نفقات العمليات المالية								
مجموع البرنامج		1 600	1 200	800	950	-800	-250	-50.00	-20.83
القيادة و المساندة	نفقات التدخلات								
	نفقات الإستثمار	2 970	1 800	1 340	1 600	-1 630	-200	-54.88	-11.11
	نفقات العمليات المالية								
مجموع البرنامج		2 970	1 800	1 340	1 600	-1 630	-200	-54.88	-11.11

%		التطور		تقديرات 2021		ق م 2020		النفقات
الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	الدفع	التعهد	
								نفقات التدخلات
	-2.55		-280	8 000	10 690	8 000	10 970	نفقات الإستثمار
								نفقات العمليات المالية
	-2.55		-280	8 000	10 690	8 000	10 970	مجموع البرامج

الجملة العامة

في ما يتعلق بالمؤسسات التابعة للمهمة ، يمكن توزيع تقديرات نفقاتها لسنة 2021 كما يلي

ألف دينار

الجملة		نفقات التدخلات		نفقات التسيير		نفقات التأجير		المؤسسات	البرامج
موارد ذاتية	منحة الدولة	موارد ذاتية	منحة الدولة	موارد ذاتية	منحة الدولة	موارد ذاتية	منحة الدولة		
	125				110		15		القيادة و المساندة
	125				110		15	مؤسسات غير خاضعة لمجلة المحاسبة العمومية	
	125				110		15	مؤسسات التكوين	
	125				110		15	الأكاديمية الديبلوماسية	
	125				110		15		الجملة العامة

## 6- أعوان المهمة

يبلغ عدد أعوان مهمة الشؤون الخارجية إلى موفى سنة 2021 حوالي 1844 عوناً ويشمل العدد الجملي للأعوان: الأعوان المرخص فيهم بالوزارة بمصالحها المركزية وبالخارج بالإضافة إلى أعوان المؤسسات العمومية غير الخاضعة لمجلة المحاسبة العمومية. ويتوزعون حسب البرامج على النحو التالي:

المجموع 3	أعوان المؤسسات العمومية غير الخاضعة لمجلة المحاسبة العمومية	المجموع 2	الأعوان غير القارين ( المحليين )	المجموع 1	أعوان الإدارة المركزية والبعثات الدبلوماسية والدائمة و القنصلية		
					مركزي	القارين بالخارج	
1015		1015	529	486	334	152	<u>العمل الدبلوماسي</u>
152		152		152		152	دبلوماسيين
334		334		334	334		محليين
529		529	529				
415		415	216	199	181	18	<u>العمل القنصلي والتونسيين بالخارج</u>
18		18		18		18	دبلوماسيين
181		181		181	181		محليين
216		216	216				
414	9	405		405		405	<u>القيادة و المساندة</u>
405		405		405		405	الوزارة
9	9						الأكاديمية الدبلوماسية
1844	9	1835	745	1090	515	575	المجموع

## 7- التحليل الاجمالي لنفقات المهمة لسنة 2021:

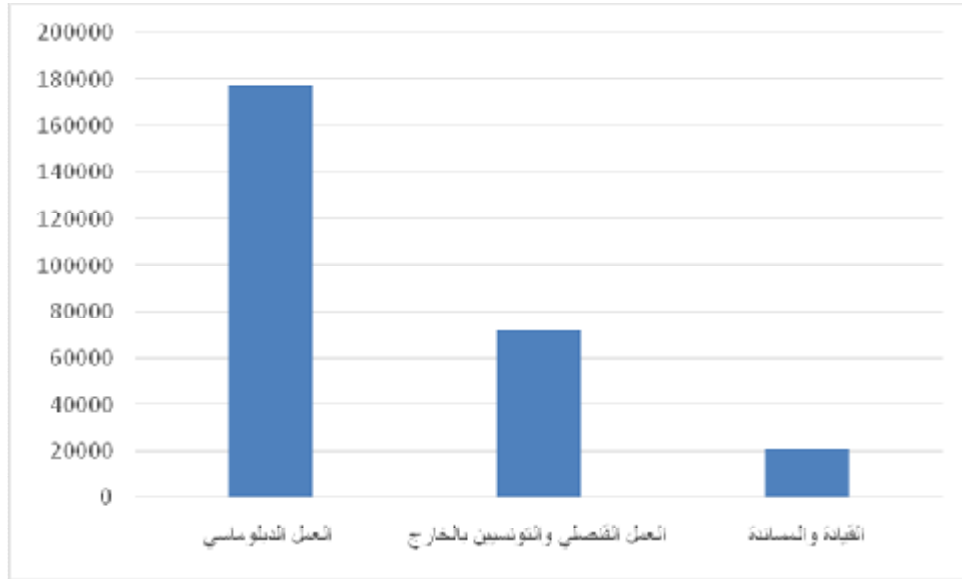
تقدر ميزانية مهمة الشؤون الخارجية لسنة 2021 في حدود 287,000 م د مقابل 270,543 م د خلال تصرف سنة 2020 أي بزيادة قدرها 16,457 م د تمثل نسبة 6,1%.

## توزيع ميزانية المهمة لسنة 2021 حسب البرامج وطبيعة النفقة (اعتمادات الدفع)

الوحدة: ألف دينار

المجموع	نفقات الاستثمار	نفقات التدخلات	نفقات التسيير	نفقات التأجير	الأقسام البرامج
191080	5450	29158	50230	106242	العمل الدبلوماسي
75585	950	9077	12000	53558	العمل القنصلي والتونسيين بالخارج
20335	1600	310	7610	10815	القيادة والمساندة
287000	8000	38545	69840	170615	<u>المجموع</u>

### توزيع ميزانية المهمة لسنة 2021 حسب البرامج (اعتمادات الدفع)



### 1.7 نفقات التأجير:

تبلغ نفقات التأجير المخصصة لتغطية نفقات أجور أعوان مهمة الشؤون الخارجية لسنة 2021 ما قدره 170,615 م د تعهدا و دفعا مقابل 160,565 م د سنة 2020 أي بزيادة قدرها 10,050 م د تمثل نسبة 6,3 % و تفسر هذه الزيادة أساسا لتعديل أجور الأعوان بالإدارة المركزية و التأثير المالي لنسب سعر الصرف بالنسبة للأعوان بالخارج.

و تتوزع هذه الاعتمادات كما يلي :

15,600 م د	✓ تأجير الأعوان بالإدارة المركزية
155,000 م د	✓ تأجير الأعوان بالخارج
0,015 م د	✓ الأكاديمية الدبلوماسية

## **2.7 نفقات التسيير:**

تبلغ نفقات التسيير لمهمة الشؤون الخارجية لسنة 2021 ما قدره 69,840 م د تعهدا ودفعاً مقابل 65,333 م د سنة 2020 أي بزيادة قدرها 4,507 م د تمثل نسبة 6,9 % و تفسر هذه الزيادة أساساً بتعديل التأثير المالي لنسب سعر الصرف بالنسبة للمراكز بالخارج.

و تتوزع هذه الاعتمادات كما يلي :

7,500 م د	✓ الإدارة المركزية
62,230 م د	✓ المراكز بالخارج
0,110 م د	✓ الأكاديمية الدبلوماسية

## **3.7 نفقات التدخلات:**

تبلغ نفقات التدخلات لمهمة الشؤون الخارجية لسنة 2021 ما قدره 38,545 م د تعهداً ودفعاً مقابل 36,645 م د سنة 2020 أي بزيادة قدرها 1,900 م د تمثل نسبة 5,2 % و تفسر هذه الزيادة أساساً بتعديل مساهمة تونس في المنظمات الدولية.

و سيوظف هذا الاعتماد أساساً لـ خلاص:

17,900 م د	✓ مساهمة تونس في منظمة الوحدة الإفريقية بأديس أبابا
	✓ مساهمة تونس في مصاريف تسيير المنظمات المركزية للأمم المتحدة
4,300 م د	
2,230 م د	✓ مساهمة تونس في جامعة الدول العربية

## **4.7 نفقات الاستثمار:**

ضبطت نفقات الاستثمار لمهمة الشؤون الخارجية لسنة 2021 في حدود 8,000 م د .  
و يستوجب هذا المستوى من الدفعات ترسيم اعتمادات تعهد بما قدره 10,690 م د.

وتتوزع هذه النفقات على النحو التالي :

اعتمادات على الموارد العامة للميزانية		بيان المشاريع
إعتماد الدفع	إعتماد التعهد	
4300	6450	- مشاريع بصدد الإنجاز
3700	4240	- برامج ومشاريع جديدة
<b>8 000</b>	<b>10 690</b>	<b>الجملة :</b>

تتوزع الاعتمادات حسب الفصول أساسا كما يلي:

اعتمادات الدفع	اعتمادات التعهد	بيان البرامج والمشاريع
م ع م	م ع م *	
300	950	بناءات إدارية
750	390	تجهيزات إدارية
400		البرامج الإعلامية
400		التكوين
100	100	بناء المراكز الدبلوماسية بالخارج
4800	8100	تهيئة المراكز الدبلوماسية بالخارج
1150	1150	تجهيز المراكز الدبلوماسية بالخارج
<b>8 000</b>	<b>10 690</b>	<b>الجملة العامة</b>

\* م ع م : الموارد العامة للميزانية

المحور الثاني  
نققات المهمة حسب  
البرامج



# البرنامج عدد 1 : برنامج العمل الدبلوماسي

## 1- تقديم البرنامج و إستراتيجيته :

يهدف برنامج العمل الدبلوماسي إلى تدعيم وتمتين علاقات الصداقة والتعاون مع مختلف دول العالم في إطار السياسة القطاعية العامة للدولة الرامية إلى الدفاع عن مصالح بلادنا في علاقاتها الخارجية والحفاظ على سيادتها وعلى استقلالية قرارها بالاعتماد على جملة من المبادئ الأساسية للسياسة الخارجية لتونس ومنها مبدأ الحياد الإيجابي وعدم التدخل في الشؤون الداخلية للدول وعدم القبول بتدخل الغير في شؤوننا الداخلية والسعي إلى حل النزاعات بالطرق السلمية. يتكون برنامج العمل الدبلوماسي من برنامج فرعي وحيد :علاقة التعاون الثنائي ومتعدد الأطراف.

## الهيكل المتدخلة في البرنامج

### برنامج العمل الدبلوماسي

### الهيكل المتدخلة

الإدارة العامة للتعاون متعدد الأطراف والمسائل الشاملة	الإدارة العامة لأفريقيا والمنظمات الإقليمية الإفريقية	الإدارة العامة لأمريكا و آسيا و قيانوسيا والمنظمات الإقليمية الأمريكية والآسيوية	الإدارة العامة لأوروبا والاتحاد الأوروبي والمتوسط بأوروبا	الإدارة العامة للعالم العربي والمنظمات العربية والاسلامية
البعثات الدبلوماسية والممثليات الدائمة	البعثات الدبلوماسية و الممثليات الدائمة	البعثات الدبلوماسية والممثليات الدائمة	البعثات الدبلوماسية والممثليات الدائمة	البعثات الدبلوماسية والممثليات الدائمة

### البرنامج الفرعي : عدد 1



### 2- أداء البرنامج:

المؤشرات	الأهداف	البرامج الفرعية
<p>1.1.1.1: عدد التظاهرات و البعثات الاقتصادية</p> <p>2.1.1.1 : عدد الاتفاقيات في المجال الأمني</p>	<p>الهدف 1:</p> <p>تدعيم علاقات التعاون الثنائي في المجالين الاقتصادي و الأمني</p>	<p>البرنامج الفرعي:</p> <p>علاقات التعاون الثنائي و متعدد الأطراف</p>
<p>1.2.1.1: عدد مشاركة تونس في اجتماعات المنظمات الدولية و الاقليمية ومشاركتها في المؤتمرات الدولية</p> <p>2.2.1.1 : نسبة نجاح الترشيحات التونسية صلب المنظمات الدولية و الاقليمية</p>	<p>الهدف 2 :</p> <p>تدعيم حضور تونس في المنظمات الدولية و الاقليمية ومشاركتها في المؤتمرات الدولية</p>	

و تتوزع ميزانية برنامج العمل الدبلوماسي لسنة 2021 حسب الأنشطة على النحو التالي

بحساب أ.د.

تقديرات 2021	الأنشطة	البرنامج
		البرنامج العمل الدبلوماسي
4 242	تنسيق العمل الدبلوماسي	
180 130	علاقات التعاون مع البلدان والمنظمات الدولية والإقليمية	
6 708	الدعم اللوجستي للبعثات الدبلوماسية والممثلات الدائمة	
191 080	المجموع :	

### 3 نفقات البرنامج:

ضبطت نفقات برنامج العمل الدبلوماسي لسنة 2021 في حدود 191,080 م د مقابل 177,488 م د دفعا سنة 2020 أي بزيادة قدرها 13,592 م د تمثل نسبة 7,6 % وتتوزع كما يلي:

الوحدة: ألف دينار

النسبة (%)	الفارق	تقديرات 2021	ق م 2020	إنجازات 2019	مصادر التمويل	البيان
8.4	8242	106242	98000	94750	م ع م	نفقات التأجير
8.4	8242	106242	98000	94750	موارد الدولة	
8.4	8242	106242	98000	94750	مجموع القسم	
6.3	3000	50230	47230	46689	م ع م	نفقات التسيير
6.3	3000	50230	47230	46689	موارد الدولة	
6.3	3000	50230	47230	46689	مجموع القسم	
7.0	1900	29158	27258	26160	م ع م	نفقات التدخلات
7.0	1900	29158	27258	26160	موارد الدولة	
7.0	1900	29158	27258	26160	مجموع القسم	
9.0	450	5450	5000	2000	م ع م	نفقات الإستثمار
9.0	450	5450	5000	2000	موارد الدولة	
9.0	450	5450	5000	2000	مجموع القسم	
7.6	13592	191080	177488	169599	م ع م	المجموع
7.6	13592	191080	177488	169599	موارد الدولة	
7.6	13592	191080	177488	169599	مجموع	

كما تتوزع تقديرات 2021 للبرنامج المذكور حسب البرامج الفرعية كما يلي :

بحساب الدينار

المجموع العام	نفقات العمليات المالية	نفقات الاستثمار	نفقات التدخل	نفقات التسيير	نفقات التأجير	البيان	البرنامج الفرعي
191 080 000		5 450 000	29 158 000	50 230 000	106 242 000	علاقات التعاون الثنائي ومتعدد الأطراف	1
191 080 000		5 450 000	29 158 000	50 230 000	106 242 000	جملة البرنامج 1	

### 1.3 نفقات التأجير :

ضبطت نفقات التأجير تعهدا و دفعا لبرنامج العمل الدبلوماسي لسنة 2021 في حدود 106,242 م د مقابل 98,000 م د سنة 2020 أي بزيادة قدرها 8,242 م د تمثل نسبة 8,4 % وتفسر هذه الزيادة بالأساس بالتأثير المالي لنسب سعر الصرف. ويبلغ العدد الجملي للأعوان المرخص فيهم لهذا البرنامج 1015 عونا : 152 عونا على المستوى المركزي و 863 عونا بالخارج.

### 2.3 نفقات التسيير :

ضبطت نفقات التسيير تعهدا و دفعا لبرنامج العمل الدبلوماسي لسنة 2021 في حدود 50,230 م د مقابل 47,230 م د سنة 2020 أي بزيادة قدرها 3,000 م د تمثل نسبة 6,3 % وتفسر هذه الزيادة بالأساس بالتأثير المالي لنسب سعر الصرف.

### 3.3 نفقات التدخلات :

ضبطت نفقات التدخلات تعهدا و دفعا لبرنامج العمل الدبلوماسي لسنة 2021 في حدود 29,158 م د مقابل 27,258 م د سنة 2020 أي بزيادة قدرها 1,900 م د تمثل نسبة 7,0 % وتفسر هذه الزيادة بالأساس في الترفيع في مساهمة تونس في مصاريف تسيير المنظمات المركزية للأمم المتحدة .

### 4.3 نفقات الاستثمار :

ضبطت نفقات الاستثمار دفعا لبرنامج العمل الدبلوماسي لسنة 2021 في حدود 5,450 م د مقابل 5,000 م د سنة 2020 أي بزيادة قدرها 0,450 م د تمثل نسبة 9,0 % وتفسر هذه الزيادة برصد اعتماد يقدر بـ 2.8 م د لمواصلة تهيئة مقر البعثة التونسية بنيويورك.

وتتوزع هذه النفقات حسب البرامج الفرعية على النحو التالي:

الوحدة: ألف دينار

النسبة (%)	الفارق	تقديرات 2021	ق م 2020	إنجازات 2019	البيان
9.0	450	5450	5000	2000	بف1: علاقات التعاون الثنائي ومتعدد الأطراف
9.0	450	5450	5000		المجموع

كما يمكن توزيعها كما يلي:

الوحدة: ألف دينار

المجموع	الموارد العامة للميزانية	
3050	3050	مشاريع بصدد الإنجاز
2400	2400	مشاريع جديدة
5450	5450	<u>المجموع</u>

وقد تطورت نفقات الإستثمار على مستوى اعتمادات التعهد واعتمادات الدفع كما يلي:

الوحدة: ألف دينار

تطور الإعتمادات		تقديرات 2021		ق م 2020		إنجازات 2019		البيان
إعتمادات الدفع	إعتمادات التعهد	إعتمادات الدفع	إعتمادات التعهد	إعتمادات الدفع	إعتمادات التعهد	إعتمادات الدفع	إعتمادات التعهد	
350	2400	3050	6100	2700	3700			مشاريع بصدد الإنجاز
100	-250	2400	2450	2300	2700	2000	2000	مشاريع وبرايمج جديدة
450	2150	5450	8550	5000	6400	2000	2000	المجموع

### أهم المشاريع المتواصلة و الجديدة

2,800 م د  
1,500 م د

- مواصلة تهيئة و تجديد مقر البعثة التونسية بنيويورك
- ترميم المراكز بالخارج

## البرنامج عدد 2 : العمل القنصلي والتونسيين بالخارج

### 1 تقديم البرنامج واستراتيجيته:

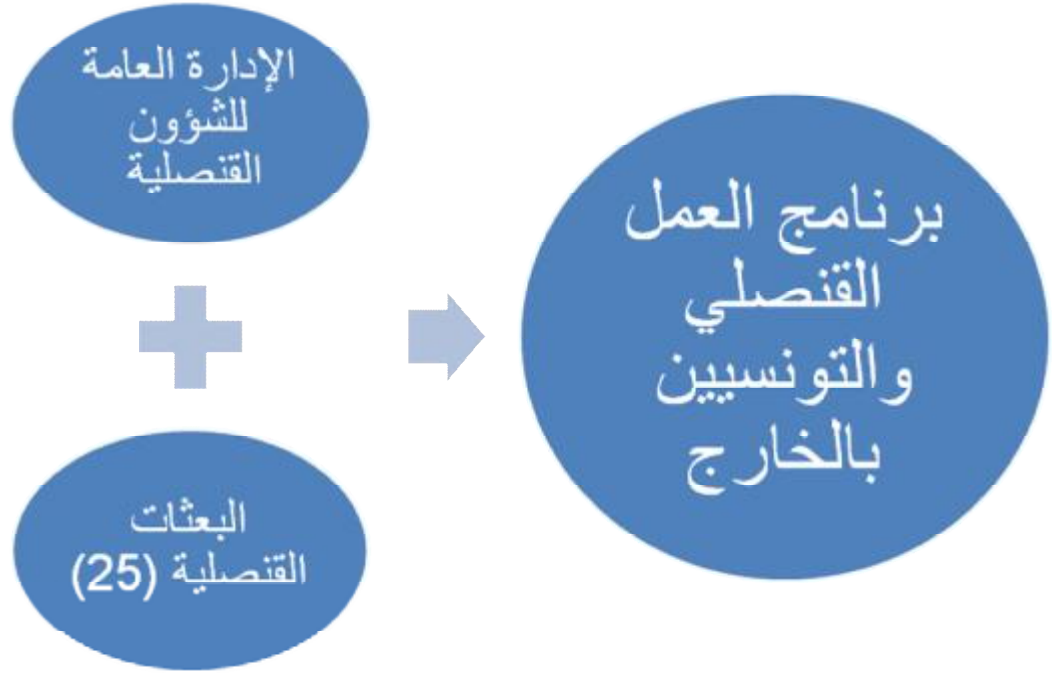
يهدف هذا البرنامج الى تطوير المنظومة المعتمدة للعناية بالجالية في إطار مقارنة شاملة تتكامل فيها جودة الخدمات القنصلية لفائدتها مع الإحاطة الاجتماعية والحقوقية والثقافية والدفاع عن حقوقها ومصالحها وتعزيز قنوات التواصل القائم على الحوار والتشاور عبر تكثيف اللقاءات الدورية وإثراء النسيج الجمعياتي وتشجيعها على الانخراط في المجهود التنموي الوطني.

وتتفق هذه الإستراتيجية مع توجّهات المخطط التنموي 2016-2020 الذي يضع التونسيين بالخارج في عمق الاهتمامات الوطنية ويعتبرهم رافدا من روافد الاستثمار الوطني، فضلا عن مساهمتهم في مزيد إشعاع تونس في الخارج ونسج علاقات مع أوساط الأعمال ومراكز صنع القرار في بلدان الإقامة.

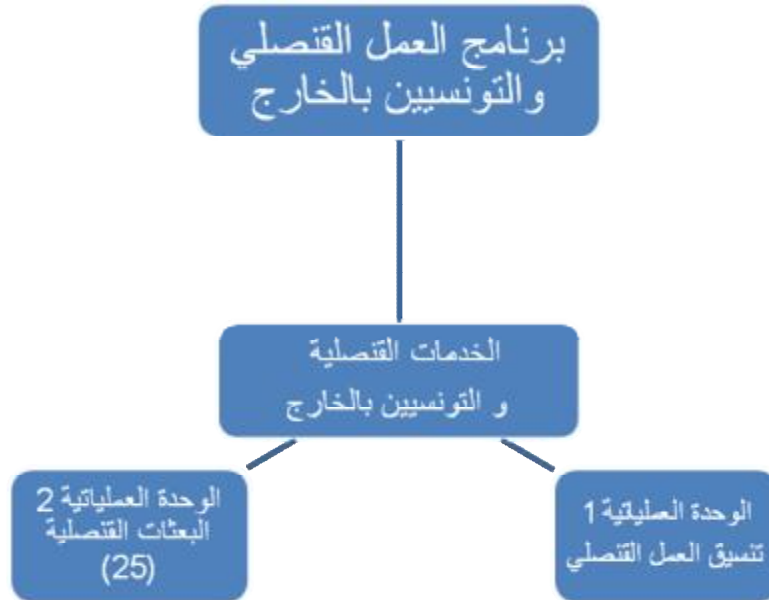
ويسعى البرنامج إلى تطوير جودة الخدمات القنصلية من خلال تقريب الخدمات إلى طالبيها وتسيير النّفاذ إلى المعلومة واختصار آجال الحصول على الوثائق والعمليات القنصلية وتطوير نسبة التغطية القنصلية بالإضافة الى تكثيف التدخلات الاجتماعية لفائدة الفئات الهشة وذوي الدخل المحدود والإصغاء إلى مشاغلها ومقترحاتها من خلال إرساء دورية اللقاءات وتأمين الفضاءات اللازمة لذلك، وهو ما ينسجم مع إستراتيجية البرنامج القائمة على التكامل بين جودة الخدمات ونوعية الإحاطة والرعاية بالتونسيين بالخارج.



## رسم بياني عدد 2 : خارطة البرنامج



### التنزيل العملياتي



## 2 أداء البرنامج:

يضم برنامج العمل القنصلي والتونسيين بالخارج برنامج فرعي وحديد:  
البرنامج الفرعي 1: الخدمات القنصلية والتونسيين بالخارج

### 1.2- تقديم أهداف ومؤشرات قياس أداء البرنامج:

يتم تجسيد أهداف هذا البرنامج من خلال تقديم الخدمات الأساسية للجالية التونسية بالخارج بالجودة المطلوبة وفي الآجال المضبوطة بما يمكن من تحقيق متطلبات المواطنين.  
تندرج أهداف برنامج العمل القنصلي والتونسيين بالخارج في إطار استراتيجية المهمة وتتمثل في ما يلي:

المؤشرات	الأهداف	البرامج الفرعية
1.1.1.2: آجال إعداد الوثائق الإدارية	الهدف 1: تحسين جودة الخدمات القنصلية	البرنامج الفرعي: الخدمات القنصلية والاحاطة بالتونسيين بالخارج
2.1.1.2 : نسبة التدخلات ذات الطابع الاجتماعي	الهدف 2 :تدعيم التعاون اللامركزي	
1.1.2.2: الاتفاقيات في المجال اللامركزي	الهدف 3: الرفع من تحويلات التونسيين بالخارج من العملة الصعبة	
1.1.3.2 : حجم التحويلات من العملة الصعبة للتونسيين بالخارج		

## الهدف 1: تحسين جودة الخدمات القنصلية

### - تقديم الهدف:

يترجم الهدف التوجّه الإستراتيجي للمهمة نحو الارتقاء بجودة الخدمات القنصلية المسداة إلى المواطنين من خلال تقريب الخدمات من المستفيدين منها وتوفير المعلومة المحينة والدقيقة لطالبيها وذلك بتعميم تغطية البعثات الدبلوماسية والقنصلية بمواقع واب تفاعلية تتيح للمتصفح الاطلاع على الوثائق المطلوبة والأجال اللازمة لإنجاز الخدمة والإجابة عن استفساراته في أجل معقول وتقديم فكرة ضافية عن الخدمات القنصلية التي تؤمنها الإدارة المركزية والبعثات التونسية بالخارج وأنشطتها وكل ما يتعلق بصورة تونس في الخارج وتحيين هذه المعطيات بصفة دورية و تحقيق التوجهات العامة الرامية إلى تعصير الإدارة والنهوض بالإدارة الإلكترونية وتطوير الخدمات عن بعد.

### - مبررات اعتماد المؤشرات الخاصة بالهدف:

رغم صعوبة تقييم جودة الخدمات القنصلية باعتبار المعطيات الموضوعية ، فإن الهدف يندرج في إطار السياسة العامة للدولة التي ترمي إلى مزيد بذل الجهد لتقريب الخدمات من المواطن وتقليص أجال إعداد الوثائق الإدارية هذا بالإضافة إلى اعتماد مؤشر التدخلات ذات الطابع الاجتماعي الذي يعنى بالفئات الهشة على غرار المساجين والمرضى والإعانة العائلية

تقديرات			ق م 2020	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف
2020	2022	2021		2019	2018	2017		
%25	%30	%30	%35	زيارة المساجين %30			%	المؤشر 2.1.1.2 : نسبة التدخلات ذات الطابع الإجتماعي
%15	%15	%15	%25	زيارة المرضى %15				
%10	%10	%10	%15	الإعانة العائلية % 10				

## الهدف2: تدعيم التعاون اللامركزي

### - تقديم الهدف:

في إطار الاستراتيجية الوطنية المتعلقة بالتوجه اللامركزي، تسعى الوزارة الى تدعيم التعاون اللامركزي من خلال متابعة التعاون اللامركزي الجهوي والمحلي في مختلف مجالات التعاون الاقتصادي والثقافي والعلمي والشبابي بين الولايات والمجالس البلدية ونظيراتها الأجنبية وتفعيل اتفاقيات التعاون والتوأمة المعطلة بمناسبة انطلاق أعمال المجالس البلدية المنتخبة وكذلك تعزيز التعاون في المجال اللامركزي والتنسيق مع مختلف الهياكل المعنية .

### - مبررات اعتماد المؤشرات الخاصة بالهدف:

تم اختيار المؤشر المتعلق بعدد الاتفاقيات في المجال اللامركزي بهدف تدعيم التعاون اللامركزي.

## الهدف 3: الرفع من تحويلات التونسيين بالخارج من العملة الصعبة

### - تقديم الهدف:

يتبلور هذا الهدف من خلال العمل على تطوير دور الوزارة في تعزيز الميدان الاقتصادي وتكثيف اللقاءات والمبادرات التي تمكن من تحفيز التونسيين بالخارج على تحويل مدخراتهم من العملة الصعبة إلى تونس ودورها بالتنسيقي بين مختلف الهياكل المعنية (الجالية التونسية، البنوك التونسية، البنك المركزي، وزارة المالية...)

### - مبررات اعتماد المؤشرات الخاصة بالهدف:

تم اختيار المؤشر المتعلق بحجم التحويلات من العملة الصعبة للتونسيين بالخارج والعمل على الترفيع فيه بهدف الرفع من تحويلات التونسيين بالخارج من العملة الصعبة.

## 2.2- أنشطة البرنامج:

يتطلب تحقيق الأهداف الاستراتيجية لبرنامج العمل القنصلي والتونسيين بالخارج ضبط جملة من الأنشطة التي تؤدي إلى إحكام تنفيذ ومتابعة ميزانية البرنامج وذلك من خلال تحسين التصرف في الميزانية والرفع من نسق استهلاك الاعتمادات المرسمة .

الأهداف الاستراتيجية	المؤشرات	التدخلات دون تأثير مالي	الأنشطة
	1.1.1.2: آجال إعداد الوثائق الإدارية	- تصميم أنموذج موحد لموقع الواب بالتنسيق مع إدارة الاساليب والتنظيم والإعلامية.	نشاط 1: قيادة وتنسيق العمل القنصلي
تحسين جودة الخدمات القنصلية	2.1.1.2: نسبة التدخلات ذات الطابع لاجتماعي	- إنشاء وحدة على مستوى الإدارة المركزية للإشراف على المواقع وتحسينها وتقييم أدائها وإثراء محتواها بتوفير المعطيات الضرورية ووضعها على ذمة البعثات بالتنسيق مع إدارة الأساليب والتنظيم والإعلامية.	نشاط 2: الخدمات القنصلية المسندة لفائدة التونسيين بالخارج
تدعيم التعاون اللامركزي	1.1.2.1: الاتفاقيات في المجال اللامركزي	- مواصلة اعتماد آلية الفرق القنصلية المتنقلة في المناطق التي تتواجد فيها الجالية التونسية في الدول التي لا يتواجد فيها تمثيل دبلوماسي او قنصلي تونسي أو المناطق البعيدة عن مركز البعثة.  - تنظيم دورات تكوينية لفائدة الأعوان المرشحين للعمل بالمكاتب القنصلية والذين سيتم تكليفهم بالشؤون القنصلية بالبعثات بالخارج بالتنسيق مع إدارة الشؤون الإدارية والمالية. - دعوة البعثات إلى تنظيم لقاءات عامة بالجالية وكذلك حسب التركيبة الاجتماعية والمهنية (الطلبة، الكفاءات، ذوي الدخل المحدود، رجال الاعمال	نشاط 3: الدعم اللوجستي للبعثات القنصلية

	<p>والمستثمرين...).</p> <p>1.1.3.1:</p> <p>حجم التحويلات من العملة الصعبة للتونسيين بالخارج</p> <p>- حدث البعثات على تنظيم لقاءات بالجمالية في إطار التأطير الديني والتنشيط الثقافي بالتعاون مع وزارتي الشؤون الدينية والشؤون الثقافية.</p> <p>- دعوة البعثات بالخارج إلى تنظيم زيارات دورية إلى المساجين والموقوفين ومتابعة أوضاعهم بالمؤسسات العقابية والإصلاحية والتحيين الدوري للإحصائيات.</p> <p>- دعوة البعثات بالخارج إلى إيلاء اهتمام أكبر بزيارة المرضى للاطلاع على أوضاعهم وظروف إقامتهم بالمؤسسات الاستشفائية.</p> <p>- تعزيز شبكة الملحقين الاجتماعيين بالتنسيق مع ديوان التونسيين بالخارج.</p> <p>- زيادة الاعتمادات المرصودة بالبعثات بعنوان المساعدات الاجتماعية والإعانة العدلية والنظر في عقد اتفاقيات مع مكاتب أو شركات حمامة ببلدان الاعتماد بالتنسيق مع إدارة الشؤون الإدارية والمالية.</p> <p>- التنسيق مع وزارة العدل للنظر في طلبات المساجين التونسيين قضاء أو استكمال العقوبة السجنية بتونس في صورة توفر اتفاقية ثنائية أو إقليمية تنظم ذلك والسعي لإثراء الإطار القانوني المتعلق بهذه العملية.</p>		<p>الرفع من تحويلات التونسيين بالخارج من العملة الصعبة</p>
--	---	--	--

و تتوزع ميزانية برنامج العمل القنصلي و التونسيين بالخارج لسنة 2021 حسب الأنشطة على النحو التالي

بحساب أ.د

تقديرات 2021	الأنشطة	البرنامج
		البرنامج العمل القنصلي و التونسيين بالخارج
558	تنسيق العمل القنصلي	
65 000	الخدمات القنصلية المسندة لفائدة التونسيين بالخارج	
10 027	الدعم اللوجستي للبعثات القنصلية	
75 585	المجموع :	

### 3 نفقات البرنامج:

ضبطت نفقات برنامج العمل القنصلي لسنة 2021 بمبلغ 75,585 م د مقابل 72,277 م د سنة 2020 دفعا أي بزيادة قدرها 3,308 م د تمثل نسبة 4,6 % .

الوحدة: ألف دينار

النسبة (%)	الفارق	تقديرات 2021	ق م 2020	إنجازات 2019	مصادر التمويل	البيان
5.0	2558	53558	51000	45114	م ع م	نفقات التأجير
5.0	2558	53558	51000	45114	موارد الدولة	
5.0	2558	53558	51000	45114	مجموع القسم	
9.0	1000	12000	11000	6225	م ع م	نفقات التسيير
9.0	1000	12000	11000	6225	موارد الدولة	
9.0	1000	12000	11000	6225	مجموع القسم	
		9077	9077	8633	م ع م	نفقات التدخلات
		9077	9077	8633	موارد الدولة	
		9077	9077	8633	مجموع القسم	
- 20.8	- 250	950	1200		م ع م	نفقات الإستثمار
- 20.8	- 250	950	1200		موارد الدولة	
- 20.8	- 250	950	1200		مجموع القسم	
4.6	3308	75585	72277	59972	م ع م	المجموع
4.6	3308	75585	72277	59972	موارد الدولة	
4.6	3308	75585	72277	59972	مجموع	

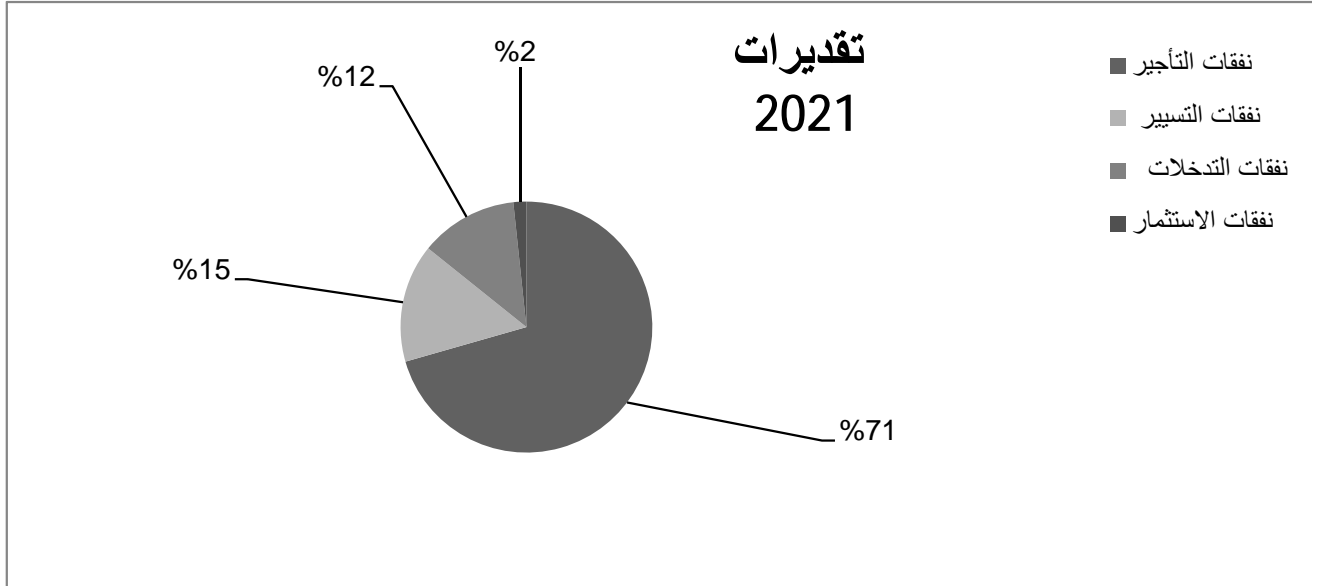


كما تتوزع تقديرات 2021 للبرنامج المذكور حسب البرامج الفرعية كما يلي :

بحساب الدينار

البرنامج الفرعي	البيان	نفقات التأجير	نفقات التسيير	نفقات التدخل	نفقات الاستثمار	نفقات العمليات المالية	المجموع العام
1	الخدمات القنصلية والإحاطة بالتونسيين بالخارج	53 558 000	12 000 000	9 077 000	950 000		75 585 000
	جملة البرنامج 2	53 558 000	12 000 000	9 077 000	950 000		75 585 000

## توزيع ميزانية برنامج العمل القنصلي والتونسيين بالخارج لسنة 2021 حسب طبيعة النفقة: اعتمادات الدفع



### **1.3 نفقات التأجير**

ضبطت نفقات التأجير تعهدا و دفعا لبرنامج العمل القنصلي لسنة 2021 في حدود 53,558 م د مقابل 51,000 م د سنة 2020 أي بزيادة قدرها 2,558 م د تمثل نسبة 5,0 % وتفسر هذه الزيادة بالأساس بالتأثير المالي لنسب سعر الصرف .  
ويبلغ العدد الجملي للأعوان المرخص فيهم لهذا البرنامج 415 : 18 عونا على المستوى المركزي و 397 عونا بالخارج

### **2.3 نفقات التشغيل:**

ضبطت نفقات التشغيل تعهدا و دفعا لبرنامج العمل القنصلي لسنة 2021 في حدود 12,000 م د مقابل 11,000 م د سنة 2020 أي بزيادة قدرها 1,000 م د تمثل نسبة 9,0 % وتفسر هذه الزيادة بالأساس بالتأثير المالي لنسب سعر الصرف .

### **3.3 نفقات التدخلات:**

ضبطت نفقات التدخلات تعهدا و دفعا لبرنامج العمل القنصلي لسنة 2021 في حدود 9,077 م د.

### **4.3 نفقات الاستثمار.**

ضبطت نفقات الاستثمار دفعا لبرنامج العمل القنصلي لسنة 2021 في حدود 0,950 م د وتستوجب هذه الدفعات مبلغ 0,800 م د تعهدا.

وتتوزع هذه النفقات حسب البرامج الفرعية على النحو التالي:

الوحدة: ألف دينار

النسبة (%)	الفارق	تقديرات 2021	ق م 2020	إنجازات 2019	البيان
- 20.8	- 250	950	1200		البرنامج الفرعي 1
- 20.8	250	950	1200		المجموع

كما يمكن توزيعها كما يلي:

الوحدة: ألف دينار

المجموع	الموارد العامة للميزانية	
150	150	مشاريع بصدد الإنجاز
800	800	مشاريع جديدة
950	950	<u>المجموع</u>

وقد تطورت نفقات الإستثمار على مستوى اعتمادات التعهد واعتمادات الدفع كما يلي:

الوحدة: ألف دينار

تطور الإعتمادات		تقديرات 2021		ق م 2020		إنجازات 2019		البيان
إعتمادات الدفع	إعتمادات التعهد	إعتمادات الدفع	إعتمادات التعهد	إعتمادات الدفع	إعتمادات التعهد	إعتمادات الدفع	إعتمادات التعهد	
- 50	- 500	150		200	500	-	-	(* مشاريع بصدد الإنجاز
- 200	- 300	800	800	1000	1100	-	-	(* مشاريع وبرامج جديدة
- 250	- 800	950	800	1200	1600			المجموع

### أهم المشاريع المتواصلة و الجديدة

0,500 م د  
0,300 م د

- ترميم المراكز بالخارج
- تجهيز المراكز بالخارج

## البرنامج عدد 9 : القيادة والمساندة

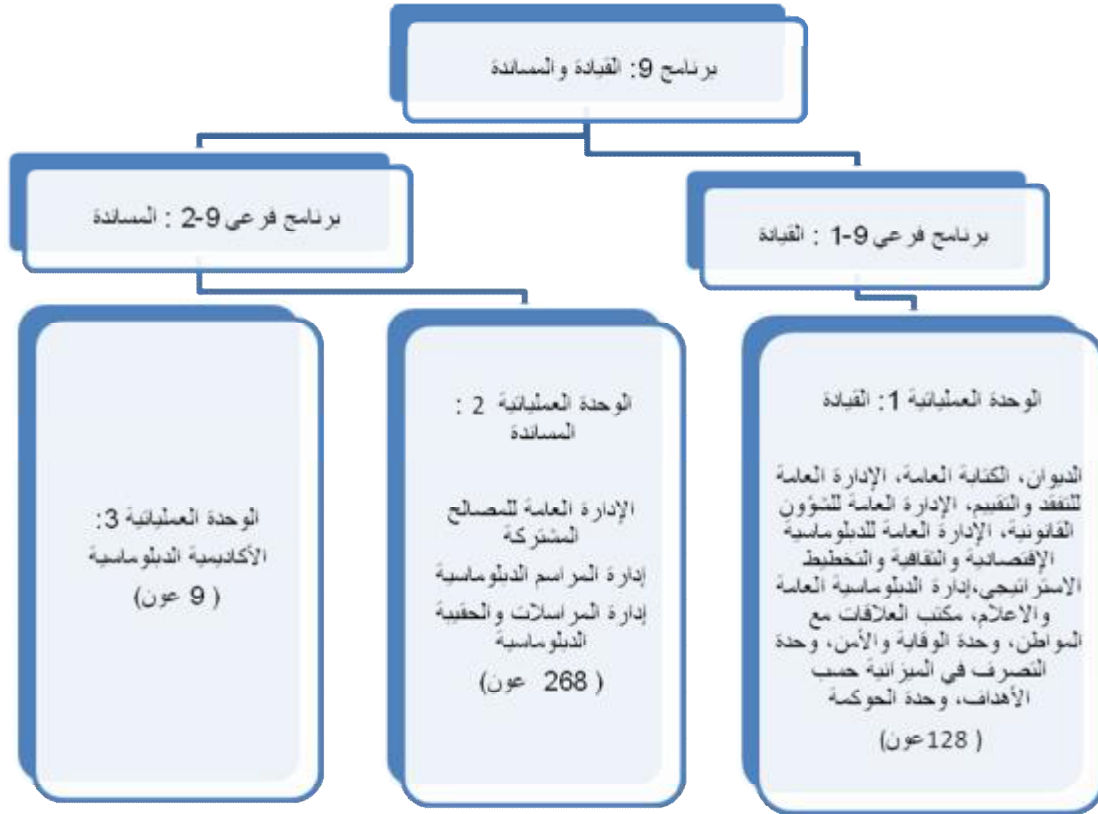
### 1- تقديم البرنامج واستراتيجيته

يتضمن هذا البرنامج المهام القيادية ومهام الدعم والمساندة لبقية البرامج العملياتية وتمثل مهامه أساسا في:

- السهر على حسن سير المصالح خدمة للبرامج العملياتية،
- التصرف في الميزانية لصالح البرامج العملياتية،
- حسن توظيف الموارد البشرية و المالية بالادارة المركزية و البعثات الدبلوماسية والقنصلية
- السهر على تكريس مبادئ الحوكمة الرشيدة في التصرف في ميزانية المهمة
- العمل على تعصير وسائل الاتصال وتكريس الادارة الرقمية
- الاستغلال الأمثل للعقارات والمنقولات والضغط على المصاريف ذات الطابع العام.

### رسم بياني عدد 3 : خارطة البرنامج





ينقسم برنامج القيادة والمساندة إلى برنامجين فرعيين :

البرنامج الفرعي 9.1: القيادة

البرنامج الفرعي 9.2: المساندة

يهدف هذا البرنامج الى تقديم الخدمات الأساسية لبقية البرامج العملية بالجودة المطلوبة وفي الأجل المضبوطة مع العمل على التحكم في ميزانية البرنامج.

## 2- أداء البرنامج

وتتمثل أهداف برنامج القيادة والمساندة في مايلي:

المؤشرات	الأهداف	البرامج الفرعية
1.1.1.9: نسبة تغطية عمليات التفقد للبعثات بالخارج	الهدف 1.1.9 : فاعلية برنامج القيادة والمساندة	البرنامج الفرعي 1.9 : القيادة
2.1.1.9 : نسبة تسميات المرأة في الخطط الوظيفية		
1.1.2.9: نسبة الأعران المنتفعين بدورة تكوينية	الهدف 1.2.9 :تحسين التصرف في الموارد البشرية والميزانية	البرنامج الفرعي 2.9 : المساندة
2.1.2.9 : نسبة استهلاك اعتمادات الاستثمار مقارنة بالتقديرات		

### البرنامج الفرعي 1.9 :

يتمثل الهدف الاستراتيجي للبرنامج الفرعي القيادة في دعم فاعلية برنامج القيادة والمساندة من خلال تعزيز دور الإدارة العامة للتفقد والتقييم والحرص على دور القيادة والاحاطة للبعثات بالخارج وتعمل مصالح الوزارة على دعم فاعلية برنامج القيادة والمساندة وذلك من خلال تدعيم وتعميم عمليات التفقد للبعثات بالخارج وتغطية أكبر عدد ممكن من البعثات والحرص على دورية عمليات التفقد كما تعمل الوزارة في إطار تثنمين وإبراز دور المرأة التونسية في تولي المناصب المهمة بالوزارة من خلال التسميات في الخطط الوظيفية

تقديرات			ق م	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قياس أداء الهدف
2023	2022	2021	2020	2019	2018	2017		
25	25	25	25				%	المؤشر 2.1.1.9 : نسبة تسمية المرأة في الخطط الوظيفية

## البرنامج الفرعي 2.9 : المساندة

### § الهدف 1-2-9:تحسين التصرف في الموارد البشرية والميزانية

و ذلك من خلال :

- تكوين و رسكلة الأعوان
- تنفيذ مخطط التكوين
- تحسين نسق استهلاك الاعتمادات

#### - مبررات اعتماد المؤشرات الخاصة بالهدف:

- مزيد الحوكمة في الموارد المتاحة
- حسن التصرف في الاعتمادات المرصودة
- ترشيد النفقات

وقد تم اعتماد المؤشرين التاليين:

المؤشر 1.1.2.9 : نسبة الأعوان المنتفعين بدورة تكوينية

المؤشر 2.1.2.9 : نسبة استهلاك اعتمادات الاستثمار مقارنة بالتقديرات

تقديرات			ق م	إنجازات			الوحدة	مؤشرات قيس أداء الهدف
2023	2022	2021		2020	2019	2018		
50	60	50	50		45.8		المؤشر 1.1.2.9 : نسبة الأعوان المنتفعين بدورة تكوينية %	
100	100	100	100				المؤشر 2.1.2.9 : نسبة استهلاك اعتمادات الاستثمار مقارنة بالتقديرات %	

## أنشطة البرنامج:

يتطلب تحقيق الأهداف الاستراتيجية لبرنامج القيادة والمساندة العمل على ضبط جملة من الأنشطة التي تؤدي إلى إحكام تنفيذ ومتابعة ميزانية المهمة وذلك من خلال تحسين التصرف في الميزانية والرفع من نسق استهلاك الاعتمادات المرسمة .

الأنشطة	التدخلات	المؤشرات	الأهداف الاستراتيجية
<b>نشاط 1:</b> القيادة	-ضبط برنامج عمليات التفقد مع الإدارة العامة للتقييم والتفقد - تحديد أولويات البعثات بالخارج التي تتطلب القيام بعمليات تفقد	<b>1.1.1.9:</b> نسبة تغطية عمليات التفقد للبعثات بالخارج	فاعلية برنامج القيادة والمساندة
<b>نشاط 1:</b> القيادة	- دراسة مطالب التسميات والقائمة المصاحبة -تحديد عدد التسميات التي سيتم إعداد قرارات في شأنهم	<b>2.1.1.9:</b> نسبة تسميات المرأة في الخطط الوظيفية	تحسين التصرف في الموارد البشرية والميزانية
<b>نشاط 2:</b> التصرف في الموارد البشرية	- إعداد المخطط السنوي للتكوين بالوزارة وإرساله إلى مصالح رئاسة الحكومة للمصادقة.	<b>1.1.2.9:</b> عدد الأعوان المنتفعين بدورة تكوينية	تحسين التصرف في الموارد البشرية والميزانية



<p><b>نشاط 4:</b> التكوين</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- إصدار منسق في الدورات التكوينية المصادق عليها بالمخطط السنوي للتكوين.</li> <li>- تجميع مطالب التكوين وإعداد قائمة في المشاركين.</li> <li>- فتح الدورات التكوينية ومتابعة إنجازها.</li> <li>- منح المشاركين في الدورات التكوينية شهادات مشاركة.</li> </ul>		
<p><b>نشاط 3:</b> الدعم و الخدمات اللوجستية</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- إعداد كراس شروط والصفقات المتعلقة بنفقات الاستثمار</li> <li>- مكاتبة البعثات الدبلوماسية والقنصلية الشاغلة لعقارات تابعة للدولة ودعوتها لإرسال ثلاثة عروض على الأقل تتعلق بأشغال الصيانة لمقراتها.</li> <li>- دراسة العروض الواردة.</li> <li>- تقييم حاجيات كل بعثة من الأشغال وما يقابلها من اعتمادات.</li> <li>- تصنيف الأشغال المزمع إنجازها كعمليات صيانة كبرى أو متوسطة، كذلك حسب مكوناتها وكلفتها.</li> <li>- توزيع إنجاز الأشغال إن لزم الأمر على عدة سنوات.</li> </ul>	<p><b>2.1.2.9 : نسبة استهلاك اعتمادات الاستثمار مقارنة بالتقديرات</b></p>	

و تتوزع ميزانية برنامج القيادة و المساندة لسنة 2021 حسب الأنشطة على النحو التالي

بحساب أ.د

تقديرات 2021	الأنشطة	البرنامج
		البرنامج القيادة و المساندة
3 300	القيادة	
7 500	التصرف في الموارد البشرية	
9 410	الدعم والخدمات اللوجستية	
125	التكوين	
20 335	المجموع :	

## 4 نفقات البرنامج:

تقدر ميزانية برنامج القيادة والمساندة لسنة 2021 بمبلغ 20,335 م د مقابل 20,778 م د سنة 2020 أي بنقص قدره 443 أ.د. ويفسر هذا النقص بنقلة العديد من الأعوان إلى برنامج العمل الدبلوماسي.

و تتوزع هذه النفقات كما يلي:

الوحدة: ألف دينار

النسبة (%)	الفارق	تقديرات 2021	ق م 2020	إنجازات 2019	مصادر التمويل	البيان
- 6.5	- 750	10815	11565	10618	م ع م	نفقات التأجير
- 6.5	- 750	10815	11565	10618	موارد الدولة	
- 6.5	- 750	10815	11565	10618	مجموع القسم	
7.1	507	7610	7103	5774	م ع م	نفقات التسيير
7.1	507	7610	7103	5774	موارد الدولة	
7.1	507	7610	7103	5774	مجموع القسم	
		310	310	409	م ع م	نفقات التدخلات
		310	310	409	موارد الدولة	
		310	310	409	مجموع القسم	
- 11.1	- 200	1600	1800	3441	م ع م	نفقات الإستثمار
- 11.1	- 200	1600	1800	3441	موارد الدولة	
- 11.1	- 200	1600	1800	3441	مجموع القسم	
- 2.1	- 443	20335	20778	20242	م ع م	المجموع
- 2.1	- 443	20335	20778	20242	موارد الدولة	
- 2.1	- 443	20335	20778	20242	مجموع	

كما تتوزع تقديرات 2021 للبرنامج المذكور حسب البرامج الفرعية كما يلي :

بحساب الدينار

البرنامج الفرعي	البيان	نفقات التأجير	نفقات التسيير	نفقات التدخل	نفقات الاستثمار	نفقات العمليات المالية	المجموع العام
1	القيادة	3 300 000					3 300 000
2	المساندة	7 515 000	7 610 000	310 000	1 600 000		17 035 000
	جملة البرنامج 9	10 815 000	7 610 000	310 000	1 600 000		20 335 000

### **1.3 نفقات التأجير :**

ضبطت نفقات التأجير تعهدا و دفعا لبرنامج القيادة و المساندة لسنة 2021 في حدود 10,815 م د مقابل 11,565 م د سنة 2020 ويفسر هذا النقص بنقلة العديد من الأعوان إلى برنامج العمل الدبلوماسي.

ويبلغ عدد الأعوان المرخص فيهم بالنسبة لهذا البرنامج 405 عونا .

### **2.3 نفقات التسيير :**

ضبطت نفقات التسيير تعهدا و دفعا لبرنامج القيادة و المساندة لسنة 2021 في حدود 7,610 م د مقابل 7,103 م د سنة 2020 أي بزيادة قدرها 0,507 م د تمثل نسبة 7,1 % و تفسر هذه الزيادة بترسوم الانعكاس المالي للزيادة في الأسعار و الترفيع في سقف مصاريف أبناء العائدين من الخارج.

### **4.3 نفقات التدخلات :**

ضبطت نفقات التدخلات تعهدا و دفعا لبرنامج القيادة و المساندة لسنة 2021 في حدود 0,310 م د ترصد كمنح لفائدة جمعيات و واديات ذات صبغة اجتماعية.

### **4.3 نفقات الاستثمار :**

ضبطت نفقات الاستثمار دفعا لبرنامج القيادة و المساندة لسنة 2021 في حدود 1,600 م د وتستوجب هذه الدفعات مبلغ 1,340 م د تعهدا.

وتتوزع هذه النفقات حسب البرامج الفرعية على النحو التالي

الوحدة: ألف دينار

النسبة (%)	الفارق	تقديرات 2021	ق م 2020	إنجازات 2019	البيان
-11,1	-200	1600	1800	3441	البرنامج الفرعي 2
-11,1	-200	1600	1800	3441	المجموع

كما يمكن توزيعها كما يلي:

الوحدة: ألف دينار

المجموع	الموارد العامة للميزانية	
1100	1100	مشاريع بصدد الإنجاز
500	500	مشاريع جديدة
1600	1600	<u>المجموع</u>

وقد تطورت نفقات الإستثمار على مستوى اعتمادات التعهد واعتمادات الدفع كما يلي:

الوحدة: ألف دينار

تطور الإعتمادات		تقديرات 2021		ق م 2020		إنجازات 2019		البيان
إعتمادات الدفع	إعتمادات التعهد	إعتمادات الدفع	إعتمادات التعهد	إعتمادات الدفع	إعتمادات التعهد	إعتمادات الدفع	إعتمادات التعهد	
	- 1620	1100	350	1100	1970			مشاريع بصدد الإنجاز
-200	-10	500	990	700	1000	3441	3441	مشاريع وبرامج جديدة
-200	-1630	1600	1340	1800	2970	3441	3441	المجموع

### أهم المشاريع المتواصلة و الجديدة

0,400 م د  
0,400 م د  
0,250 م د  
0,100 م د  
0,100 م د

- دراسة لبناء الأكاديمية الدبلوماسية
- تجهيزات لفائدة الإدارة المركزية
- تهيئات مختلفة
- صيانة دورات المياه
- حماية مباني الوزارة

الملاحق

## المباشرون بالديوان

## البرنامج : القيادة و المساندة

## البرنامج الفرعي : القيادة

تقديرات 2021	السلك و الرتبة
7	الوحدة العملياتية 1: القيادة والتنسيق
7	النشاط 1: القيادة
7 1 6	المباشرون بالديوان رئيس أو مدير ديوان مكلف بمأمورية
7	جملة البرنامج الفرعي

7

جملة برنامج القيادة و المساندة

7

الجملة العامة



## توزيع الترقيات حسب الأسلاك و الرتب

### البرنامج : القيادة و المساندة

#### البرنامج الفرعي : المساندة

129

الوحدة العملياتية 2: المساندة

129

النشاط 2: التصرف في الموارد البشرية

المدة	العدد	الرتبة الجديدة	الرتبة الحالية
	2		السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
	2	مهندس عام	مهندس رئيس
	43		سلك العملة
	13	عامل صنف 2	عامل صنف 1
	9	عامل صنف 3	عامل صنف 2
	2	عامل صنف 5	عامل صنف 4
	5	عامل صنف 6	عامل صنف 5
	2	عامل صنف 7	عامل صنف 6
	10	عامل صنف 8	عامل صنف 7
	2	عامل صنف 9	عامل صنف 8
	2		سلك محلي وتقني الإعلامية
	1	محلل رئيس	محلل مركزي
	1	محلل	واضع برامج
	32		سلك الأعوان الإداريين والتقنيين لوزارة الشؤون الخارجية
	2	متفقد الترقيم للشؤون الخارجية	ملحق الترقيم للشؤون الخارجية
	5	متصرف الشؤون الخارجية	ملحق إداري للشؤون الخارجية

	6	كاتب إداري للشؤون الخارجية	مستكتب للشؤون الخارجية
	3	مستكتب للشؤون الخارجية	عون إستقبال الشؤون الخارجية
	4	ملحق إداري للشؤون الخارجية	كاتب إداري للشؤون الخارجية
	4	متفقد مالي مركزي للشؤون الخارجية	متفقد مالي للشؤون الخارجية
	2	متفقد مالي للشؤون الخارجية	ملحق مالي للشؤون الخارجية
	2	متفقد مركزي للتقييم للشؤون الخارجية	متفقد التقييم للشؤون الخارجية
	4	ملحق التقييم للشؤون الخارجية	كاتب التقييم للشؤون الخارجية
	<b>43</b>		<b>أعوان السلك الدبلوماسي لوزارة الشؤون الخارجية</b>
	16	وزير مفوض	مستشار الشؤون الخارجية
	13	وزير مفوض خارج الرتبة	وزير مفوض
	14	مستشار الشؤون الخارجية	كاتب الشؤون الخارجية
	<b>7</b>		<b>سلك المتصرفين في الوثائق والأرشيف</b>
	1	متصرف رئيس في الوثائق و الأرشيف	متصرف مستشار في الوثائق و الأرشيف
	3	متصرف مستشار في الوثائق و الأرشيف	متصرف في الوثائق و الأرشيف
	3	متصرف في الوثائق و الأرشيف	متصرف مساعد في الوثائق و الأرشيف

## جملة البرنامج الفرعي : 129

129

جملة برنامج القيادة و المساندة

العدد الجملي : 129

الجملة العامة

## توزيع الأعوان القارين المرخص فيهم حسب الأسلاك و الرتب

### البرنامج : العمل الدبلوماسي

#### البرنامج الفرعي : علاقات التعاون الثنائي ومتعدد الأطراف

تقديرات 2021	السلك و الرتبة
152	(الوحدة العملياتية 1: تنسيق العمل الدبلوماسي(مركزي
152	النشاط 1: تنسيق العمل الدبلوماسي
8	السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
2	متصرف
1	متصرف مستشار
1	ملحق إدارة
1	مستكتب إدارة
1	راقن
2	كاتب تصرف
11	سلك العملة
6	عامل صنف 5
3	عامل صنف 6
1	عامل صنف 8
1	عامل صنف 9
1	سلك العسكريين
1	رقيب أول
18	سلك الأعوان الإداريين والتقنيين لوزارة الشؤون الخارجية
5	ملحق إداري للشؤون الخارجية
1	مستكتب للشؤون الخارجية
7	كاتب إداري للشؤون الخارجية
5	متصرف الشؤون الخارجية

108	أعوان السلك الدبلوماسي لوزارة الشؤون الخارجية
20	مستشار الشؤون الخارجية
22	وزير مفوض
6	وزير مفوض خارج الرتبة
60	كاتب الشؤون الخارجية
5	سلك مستشاري المصالح العمومية
5	مستشار المصالح العمومية
1	سلك المتصرفين في الوثائق والأرشيف
1	متصرف مساعد في الوثائق و الأرشيف
152	جملة البرنامج الفرعي

152

جملة برنامج العمل الدبلوماسي

## البرنامج : العمل القنصلي و التونسيين بالخارج

### البرنامج الفرعي : الخدمات القنصلية والإحاطة بالتونسيين بالخارج

تقديرات 2021	السلك و الرتبة
18	(الوحدة العملياتية 1: تنسيق العمل القنصلي (مركزي
18	النشاط 1: تنسيق العمل القنصلي
1	السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
1	متصرف مستشار
1	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
1	مهندس أول
1	سلك أعوان المكتبات والتوثيق بالإدارات العمومية
1	متصرف الشؤون الخارجية
1	سلك الأعوان الإداريين والتقنيين لوزارة الشؤون الخارجية
1	كاتب إداري للشؤون الخارجية
13	أعوان السلك الدبلوماسي لوزارة الشؤون الخارجية
7	مستشار الشؤون الخارجية
6	كاتب الشؤون الخارجية
1	سلك مستشاري المصالح العمومية
1	مستشار المصالح العمومية
18	<b>جملة البرنامج الفرعي</b>

## البرنامج : القيادة و المساندة

## البرنامج الفرعي : القيادة

تقديرات 2021	السلك و الرتبة
128	الوحدة العملياتية 1: القيادة والتنسيق
128	النشاط 1: القيادة
8	السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
4	متصرف
1	متصرف مستشار
3	متصرف عام
1	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
1	مهندس رئيس
51	سلك العملة
2	عامل صنف 1
3	عامل صنف 2
2	عامل صنف 4
8	عامل صنف 5
8	عامل صنف 6
15	عامل صنف 7
3	عامل صنف 8
10	عامل صنف 9
3	سلك أعوان المكتبات والتوثيق بالإدارات العمومية
3	متصرف الشؤون الخارجية
3	سلك العسكريين
1	عميد
1	نقيب
1	عقيد
1	سلك أعوان وزارة المالية
1	متفقد مركزي للمصالح المالية
21	سلك الأعوان الإداريين والتقنيين لوزارة الشؤون الخارجية
1	ملحق الترقيم للشؤون الخارجية
9	ملحق إداري للشؤون الخارجية
3	مستكتب للشؤون الخارجية

5	كاتب إداري للشؤون الخارجية
1	متفقد مالي مركزي للشؤون الخارجية
1	ملحق مالي للشؤون الخارجية
1	مراقب مالي للشؤون الخارجية
32	أعوان السلك الدبلوماسي لوزارة الشؤون الخارجية
8	مستشار الشؤون الخارجية
10	وزير مفوض
2	وزير مفوض خارج الرتبة
12	كاتب الشؤون الخارجية
1	السلك الإداري لمجلس النواب
1	متصرف لمجلس النواب
1	سلك أعضاء التفقد البيداغوجي للتربية
1	متفقد للمصالح المالية
2	سلك مستشاري المصالح العمومية
2	مستشار المصالح العمومية
3	سلك المتصرفين في الوثائق والأرشيف
1	متصرف مستشار في الوثائق و الأرشيف
1	متصرف في الوثائق و الأرشيف
1	متصرف مساعد في الوثائق و الأرشيف
1	سلك الإداريين الخاص بالتربية
1	متصرف مساعد للتربية
128	جملة البرنامج الفرعي

## البرنامج الفرعي : المساندة

تقديرات 2021	السلك و الرتبة
263	الوحدة العملياتية 2: المساندة
263	النشاط 2: التصرف في الموارد البشرية
13	السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
2	متصرف
5	متصرف مستشار
6	ملحق إدارة
4	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
3	مهندس رئيس

1	مهندس أول
47	سلك العملة
9	عامل صنف 1
5	عامل صنف 2
5	عامل صنف 4
7	عامل صنف 5
1	عامل صنف 6
8	عامل صنف 7
6	عامل صنف 8
3	عامل صنف 9
3	عامل صنف 10
2	سلك الأعوان الوقتيين
2	عون وقتي صنف 2أ
6	سلك محلي وتقني الإعلامية
3	محلل
1	محلل مركزي
2	واضع برامج
1	سلك المهندسين المعماريين للإدارة
1	مهندس معماري عام
8	سلك العسكريين
1	رقيب أول
1	عريف سلم 1
5	عريف سلم 2
1	عريف أول سلم 1
33	سلك أعوان وزارة المالية
14	متفقد مركزي للمصالح المالية
6	متفقد رئيس للمصالح المالية
2	متفقد عام للمصالح المالية
11	متفقد للمصالح المالية
56	سلك الأعوان الإداريين والتقنيين لوزارة الشؤون الخارجية
5	ملحق الترقيم للشؤون الخارجية
12	ملحق إداري للشؤون الخارجية
8	مستكتب للشؤون الخارجية
2	عون إستقبال الشؤون الخارجية
10	كاتب إداري للشؤون الخارجية
3	متفقد مالي مركزي للشؤون الخارجية



1	متفقد مالي للشؤون الخارجية
2	ملحق مالي للشؤون الخارجية
1	متفقد الترقيم للشؤون الخارجية
3	كاتب الترقيم للشؤون الخارجية
9	متصرف الشؤون الخارجية
67	أعوان السلك الدبلوماسي لوزارة الشؤون الخارجية
7	مستشار الشؤون الخارجية
3	وزير مفوض
1	وزير مفوض خارج الرتبة
56	كاتب الشؤون الخارجية
1	سلك الضباط و البحارة بجيش البحر
1	عريف بالبحرية سلم 2
13	سلك المتصرفين في الوثائق والأرشيف
1	متصرف رئيس في الوثائق و الأرشيف
1	متصرف مستشار في الوثائق و الأرشيف
5	متصرف في الوثائق و الأرشيف
6	متصرف مساعد في الوثائق و الأرشيف
6	السلك التقني المشترك للإدارات العمومية
5	تقني أول
1	تقني
5	سلك الإداريين الخاص بالتربية
5	متصرف مساعد للتربية
1	السلك الإداري للتعليم العالي والبحث العلمي
1	متصرف مستشار للتعليم العالي والبحث العلمي

263

جملة البرنامج الفرعي

391

جملة برنامج القيادة و المساندة

561

الجملة العامة

توزيع الأعوان غير القارين المرخص فيهم  
حسب الأسلاك و الرتب

البرنامج : القيادة و المساندة

البرنامج الفرعي : القيادة

تقديرات 2021	السلك و الرتبة
2	الوحدة العملياتية 1: القيادة والتنسيق
2	النشاط 1: القيادة
2	سلك العملة
2	عامل صنف 1
2	جملة البرنامج الفرعي

البرنامج الفرعي : المساندة

تقديرات 2021	السلك و الرتبة
5	الوحدة العملياتية 2: المساندة
5	النشاط 2: التصرف في الموارد البشرية
5	سلك العملة
2	عامل صنف 1
1	عامل صنف 2
2	عامل صنف 4
5	جملة البرنامج الفرعي

7

الجملة العامة

## الأعوان العاملون بالخارج

حسب الأسلاك و الرتب

### البرنامج : العمل الدبلوماسي

البرنامج الفرعي : علاقات التعاون الثنائي ومتعدد الأطراف

تقديرات 2021	السلك و الرتبة
863	(الوحدة العملياتية 2: التمثيليات الدبلوماسية والدائمة ( 65
863	النشاط 2: علاقات التعاون مع البلدان والمنظمات الدولية والإقليمية
20	السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
6	متصرف
4	متصرف مستشار
2	متصرف رئيس
5	كاتب إداري للشؤون الخارجية
3	متصرف مساعد
15	سلك العملة
10	عامل صنف 6
5	عامل صنف 7
2	سلك محلي وتقني الإعلامية
1	محل
1	محل مركزي
1	سلك المهندسين المعماريين للإدارة
1	مهندس معماري عام
38	سلك أعوان وزارة المالية
4	ملحق تفقد للمصالح المالية
13	متفقد مركزي للمصالح المالية
5	متفقد رئيس للمصالح المالية
6	متفقد عام للمصالح المالية

10	متفقد للمصالح المالية
122	سلك الأعوان الإداريين والتقنيين لوزارة الشؤون الخارجية
3	ملحق الترقيم للشؤون الخارجية
12	ملحق إداري للشؤون الخارجية
7	مستكتب للشؤون الخارجية
1	عون إستقبال الشؤون الخارجية
3	متفقد مالي مركزي للشؤون الخارجية
9	متفقد مالي للشؤون الخارجية
1	ملحق مالي للشؤون الخارجية
1	مراقب مالي للشؤون الخارجية
5	متفقد الترقيم للشؤون الخارجية
5	متفقد مركزي للترقيم للشؤون الخارجية
67	وزير مفوض
8	متصرف الشؤون الخارجية
123	أعوان السلك الدبلوماسي لوزارة الشؤون الخارجية
68	مستشار الشؤون الخارجية
14	وزير مفوض خارج الرتبة
41	كاتب الشؤون الخارجية
2	سلك إطارات وأعوان الأمن الوطني و الشرطة الوطنية
1	محافظ شرطة أول
1	ملازم أول
1	سلك المدرسين الباحثين بالجامعات
1	مساعد التعليم العالي
2	سلك أعوان الحرس الوطني
1	وكيل أول الحرس الوطني
1	مقدم الحرس الوطني
529	المتعاقدون
529	عملة متعاقدين
3	سلك المتصرفين في الوثائق والأرشيف
3	متصرف في الوثائق و الأرشيف
5	السلك التقني المشترك للإدارات العمومية
5	تقني أول
863	جملة البرنامج الفرعي



## البرنامج : العمل القنصلي و التونسيين بالخارج

### البرنامج الفرعي : الخدمات القنصلية والإحاطة بالتونسيين بالخارج

تقديرات 2021	السلك و الرتبة
397	(الوحدة العملياتية 2: البعثات القنصلية (25)
397	النشاط 2: الخدمات القنصلية المسندة لفائدة التونسيين بالخارج
17	السلك الإداري المشترك للإدارات العمومية
3	متصرف
1	متصرف مستشار
3	متصرف رئيس
1	مستكتب إدارة
6	كاتب إداري للشؤون الخارجية
2	كاتب تصرف
1	متصرف مساعد
3	السلك المشترك لمهندسي الإدارات العمومية
2	مهندس رئيس
1	مهندس عام
12	سلك العملة
12	عامل صنف 4
2	سلك محلي وتقني الإعلامية
1	محل
1	محل مركزي
2	سلك العسكريين
1	نقيب
1	عريف أول سلم 1
16	سلك أعوان وزارة المالية
7	متفقد مركزي للمصالح المالية
4	متفقد رئيس للمصالح المالية
5	متفقد للمصالح المالية
58	سلك الأعوان الإداريين والتقنيين لوزارة الشؤون الخارجية
2	ملحق الترقيم للشؤون الخارجية
19	ملحق إداري للشؤون الخارجية
7	مستكتب للشؤون الخارجية

1	عون إستقبال الشؤون الخارجية
1	متفقد مالي مركزي للشؤون الخارجية
7	متفقد مالي للشؤون الخارجية
2	ملحق مالي للشؤون الخارجية
1	مراقب مالي للشؤون الخارجية
2	متفقد الترقيم للشؤون الخارجية
10	وزير مفوض
1	كاتب الترقيم للشؤون الخارجية
5	متصرف الشؤون الخارجية
<b>53</b>	<b>أعوان السلك الدبلوماسي لوزارة الشؤون الخارجية</b>
30	مستشار الشؤون الخارجية
23	كاتب الشؤون الخارجية
<b>5</b>	<b>سلك إدارات وأعوان الأمن الوطني و الشرطة الوطنية</b>
1	محافظ شرطة عام من الصنف الأول
1	محافظ شرطة أول
1	ضابط شرطة أول
2	ملازم أول
<b>8</b>	<b>سلك أعوان الحرس الوطني</b>
2	وكيل الحرس الوطني
2	نقيب الحرس الوطني
1	عقيد الحرس الوطني
1	رائد الحرس الوطني
1	مقدم الحرس الوطني
1	ملازم الحرس الوطني
<b>216</b>	<b>المتعاقدون</b>
216	عملة متعاقدين
<b>3</b>	<b>سلك المتصرفين في الوثائق والأرشيف</b>
2	متصرف رئيس في الوثائق و الأرشيف
1	متصرف مساعد في الوثائق و الأرشيف
<b>1</b>	<b>السلك التقني المشترك للإدارات العمومية</b>
1	تقني أول
<b>1</b>	<b>سلك أعوان مراقبة المصاريف العمومية</b>
1	مراقب عام للمصاريف العمومية
<b>397</b>	<b>جملة البرنامج الفرعي</b>



397

جملة برنامج العمل القنصلي و التونسيين بالخارج

1 260

الجملة العامة

## المؤسسات العمومية غير الخاضعة لمجلة المحاسبة العمومية

توزيع الأعوان القارين المرخص فيهم

البرنامج : 9 القيادة و المساندة

البرنامج الفرعي : 2 المساندة

لوحة العملياتية : 3 المعهد الديبلوماسي

النشاط : 4 التكوين

العدد	المؤسسة / الصنف و الرتبة
9	<u>الفقرة : 0008</u>
9	<u>المؤسسة: الأكاديمية الديبلوماسية</u>
6	الإطارات
1	متفقد رئيس
1	متصرف مستشار في الوثائق و الأرشيف
2	وزير مفوض
1	كاتب الشؤون الخارجية
1	متصرف إداري للشؤون الخارجية
3	أعوان التنفيذ
2	عامل صنف 6
1	عامل صنف 7
9	جملة النشاط :

9 جملة الوحدة العملياتية :

9 جملة البرنامج الفرعي :

9 جملة البرنامج :

## السنة المالية: 2021

## المهمة: 07 مهمة الشؤون الخارجية و الهجرة و التونسيين بالخارج

## جدول تفصيلي للإستثمارات

دون إعتبار المشاريع الممولة على موارد الحسابات الخاصة

## مشاريع و برامج بصدد الإنجاز

البرنامج : 1 العمل الدبلوماسي

البرنامج الفرعي : 1 علاقات التعاون الثنائي ومتعدد الأطراف

## الوحدة العملياتية 2 (التمثيلات الدبلوماسية والدائمة ) 65

رمز النشاط 3 الدعم اللوجستي للبعثات الدبلوماسية والممثلات الدائمة

بحساب ألف دينار

م ق خ م	موارد عامة للميزانية		البيان	ت ج	الفقرة	الفصل
	الدفع	التعهد				
	200		(إدخال الإعلامية بالمراكز بالخارج (العمل الدبلوماسي	00	0012	605
	50		(بناء مقر سفارة وإقامة بأبوجا (دراسة	99	0013	645
	2 800	6 100	تهيئة وتجديد مقر بعثتنا بنيورك	99	0070	646
	3 050	6 100	جملة النشاط 3			
	3 050	6 100	جملة الوحدة العملياتية 2			
	3 050	6 100	جملة البرنامج الفرعي 1			
	3 050	6 100	جملة البرنامج 1			

البرنامج : 2 العمل القنصلي و التونسيين بالخارج

البرنامج الفرعي : 1 الخدمات القنصلية والإحاطة بالتونسيين بالخارج

## الوحدة العملياتية 2 (البعثات القنصلية ) 25

رمز النشاط 3 الدعم اللوجستي للبعثات القنصلية

بحساب ألف دينار

م ق خ م	موارد عامة للميزانية		البيان	ت ج	الفقرة	الفصل
	الدفع	التعهد				

		50		بناء ادارة العمل القنصلي	00	0009	603
		100		إدخال الإعلامية بالمراكز الدبلوماسية	99	0004	605
		150		جملة النشاط 3			

150 جملة الوحدة العملياتية 2

150 جملة البرنامج الفرعي 1

150 جملة البرنامج 2

البرنامج : 9 القيادة و المساندة

البرنامج الفرعي : 2 المساندة

### الوحدة العملياتية 2 المساندة

رمز النشاط 3 الدعم والخدمات اللوجستية

بحساب ألف دينار

م ق خ م		موارد عامة للميزانية		البيان	ت ج	الفقرة	الفصل
الدفع	التعهد	الدفع	التعهد				
		150	350	تهيئات مختلفة	00	0004	603
		400		تجهيزات مختلفة لفائدة الإدارة المركزية	11	0002	604
		50		حماية مباني الوزارة	00	0005	604
		100		إدخال الإعلامية بالإدارة المركزية	00	0003	605
		400		نراسة لبناء مقر الأكاديمية الدبلوماسية	00	0003	606
		1 100	350	جملة النشاط 3			

1 100 350 جملة الوحدة العملياتية 2

1 100 350 جملة البرنامج الفرعي 2

1 100 350 جملة البرنامج 9

جملة مشاريع و برامج بصدد الإنجاز

4 300 6 450

البرنامج : 1 العمل الدبلوماسي

البرنامج الفرعي : 1 علاقات التعاون الثنائي ومتعدد الأطراف

## الوحدة التشغيلية 2 (التمثيلات الدبلوماسية والدائمة ( 65 )

رمز النشاط 3 الدعم اللوجستي للبعثات الدبلوماسية والممثلات الدائمة

بحساب ألف دينار

م ق خ م	موارد عامة للميزانية		البيان	ت ج	الفقرة	الفصل
	الدفع	التعهد				
	50	100	تهيئة وتجديد مقر السفارة ببروكسال	00	004ج	645
	1 500	1 500	ترميم المراكز بالخارج	99	0006	646
	200	200	تجهيز المراكز بالخارج	99	0016	647
	200	200	حماية المراكز بالخارج	99	0017	647
	450	450	اقتناء سيارات للمراكز بالخارج	99	0018	647
	2 400	2 450	جملة النشاط 3			
	2 400	2 450	جملة الوحدة التشغيلية 2			
	2 400	2 450	جملة البرنامج الفرعي 1			
	2 400	2 450	جملة البرنامج 1			

البرنامج : 2 العمل القنصلي و التونسيين بالخارج

البرنامج الفرعي : 1 الخدمات القنصلية والإحاطة بالتونسيين بالخارج

## الوحدة التشغيلية 2 (البعثات القنصلية ( 25 )

رمز النشاط 3 الدعم اللوجستي للبعثات القنصلية

بحساب ألف دينار

م ق خ م	موارد عامة للميزانية		البيان	ت ج	الفقرة	الفصل
	الدفع	التعهد				
	500	500	ترميم المراكز بالخارج	99	0069	646
	100	100	حماية المراكز بالخارج	99	0002	647
	100	100	اقتناء سيارات للمراكز بالخارج	99	0003	647
	100	100	تجهيز المراكز بالخارج	99	0004	647
	800	800	جملة النشاط 3			

800	800	2	جملة الوحدة العملياتية
800	800	1	جملة البرنامج الفرعي
800	800	2	جملة البرنامج

البرنامج : 9 القيادة و المساندة

البرنامج الفرعي : 2 المساندة

الوحدة العملياتية 2 المساندة

رمز النشاط 3 الدعم والخدمات اللوجستية

بحساب ألف دينار

م ق خ م		موارد عامة للميزانية		البيان	ت ج	الفقرة	الفصل
الدفع	التعهد	الدفع	التعهد				
		100	300	تهيئات مختلفة	00	0004	603
		100	300	صيانة دورات المياه	11	006ج	603
		100	100	إقتناء وسائل نقل للإدارة المركزية	00	0001	604
		100	100	حماية مباني الوزارة	00	0005	604
		100	190	إدخال الإعلامية بالإدارة المركزية	00	0003	605
		500	990	جملة النشاط 3			

500	990	2	جملة الوحدة العملياتية
500	990	2	جملة البرنامج الفرعي
500	990	9	جملة البرنامج

3 700 4 240

جملة مشاريع و برامج جديدة

8 000 10 690

الجملة العامة :

السنة المالية: 2021

المهمة 07 : مهمة الشؤون الخارجية و الهجرة و التونسيين بالخارج

جدول تفصيلي لنفقات التأجير

\* \* الموارد العامة للميزانية \* \*

البرنامج 1 : العمل الدبلوماسي

البرنامج الفرعي 1 : علاقات التعاون الثنائي ومتعدد الأطراف

(الوحدة التشغيلية 1: تنسيق العمل الدبلوماسي(مركزي

النشاط 1: تنسيق العمل الدبلوماسي

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
93 500	تأجير أعضاء الدواوين	04	100
93 500	تأجير أعضاء الدواوين	001	
1 081 500	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
1 081 500	الأجر الأساسي والتدرج	001	
1 850 000	المنح الخصوصية القارة	02	101
1 850 000	المنح الخصوصية القارة	000	
360 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
360 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
127 000	منحة الإنتاج	05	101
127 000	منحة الإنتاج	000	
9 500	المنح العائلية	13	101
9 500	المنحة العائلية	001	
700 000	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101
700 000	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
20 500	تأجير العسكريين	15	101

20 500	تأجير العسكريين	001	
4 242 000	جملة النشاط :		

جملة الوحدة العملياتية : 4 242 000

(الوحدة العملياتية 2: التمثيليات الدبلوماسية والدائمة ( 65

النشاط 2: علاقات التعاون مع البلدان والمنظمات الدولية والإقليمية

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
67 000 000	تأجير الأعوان القارين	01	116
62 200 000	تأجير الأعوان القارين	000	
4 800 000	المساهمات المحمولة على المشغل	004	
35 000 000	تأجير الأعوان غير القارين	02	116
35 000 000	تأجير الأعوان غير القارين	001	
102 000 000	جملة النشاط :		

جملة الوحدة العملياتية : 102 000 000

جملة البرنامج الفرعي : 106 242 000

جملة البرنامج : 106 242 000



البرنامج 2 : العمل القنصلي و التونسيين بالخارج

البرنامج الفرعي 1 : الخدمات القنصلية والإحاطة بالتونسيين بالخارج

(الوحدة العملياتية 1: تنسيق العمل القنصلي (مركزي

النشاط 1: تنسيق العمل القنصلي

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
139 200	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
139 200	الأجر الأساسي والتدرج	001	
230 300	المنح الخصوصية القارة	02	101
230 300	المنح الخصوصية القارة	000	
75 100	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
75 100	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
16 000	منحة الإنتاج	05	101
16 000	منحة الإنتاج	000	
7 500	المنح العائلية	13	101
7 500	المنح العائلية	000	
89 900	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101
89 900	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
558 000	جملة النشاط :		

جملة الوحدة العملياتية : 558 000

(الوحدة العملياتية 2: البعثات القنصلية (25)

## النشاط 2: الخدمات القصلية المسندة لفائدة التونسيين بالخارج

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
35 000 000	تأجير الأعوان القارين	01	116
34 000 000	تأجير الأعوان القارين	000	
1 000 000	المساهمات المحمولة على المشغل	004	
18 000 000	تأجير الأعوان غير القارين	02	116
18 000 000	تأجير الأعوان غير القارين	001	
53 000 000	جملة النشاط :		

جملة الوحدة العملياتية : 53 000 000

جملة البرنامج الفرعي : 53 558 000

جملة البرنامج : 53 558 000

## البرنامج 9 : القيادة و المساندة

## البرنامج الفرعي 1 : القيادة

## الوحدة العمليانية 1: القيادة والتنسيق

## النشاط 1: القيادة

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
453 000	تأجير أعضاء الدواوين	04	100
236 500	تأجير أعضاء الدواوين	000	
216 500	تأجير أعضاء الدواوين	001	
700 000	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
700 000	الأجر الأساسي والتدرج	001	
1 290 000	المنح الخصوصية القارة	02	101
1 290 000	المنح الخصوصية القارة	000	
196 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
196 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
88 000	منحة الإنتاج	05	101
88 000	منحة الإنتاج	000	
12 500	المنح العائلية	13	101
12 500	المنح العائلية	001	
441 000	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101
441 000	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
61 500	تأجير العسكريين	15	101
61 500	تأجير العسكريين	001	
48 500	الأعوان المتعاقدون والعاملون بالحصاة	02	102
48 500	الأعوان المتعاقدون والعاملون بالحصاة	000	
250	المنح العائلية	06	102
250	المنح العائلية	000	

9 250	المساهمات المحمولة على المشغل	07	102
9 250	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
3 300 000	جملة النشاط :		

جملة الوحدة العملياتية : 3 300 000

جملة البرنامج الفرعي : 3 300 000

### البرنامج الفرعي 2 : المساندة

#### الوحدة العملياتية 2: المساندة

#### النشاط 2: التصرف في الموارد البشرية

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
1 948 000	الأجر الأساسي والتدرج	01	101
1 948 000	الأجر الأساسي والتدرج	001	
3 000 000	المنح الخصوصية القارة	02	101
3 000 000	المنح الخصوصية القارة	000	
210 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	03	101
210 000	المنح المرتبطة بالوظيفة	000	
3 000	المنح الخصوصية المتغيرة	04	101
3 000	المنح الخصوصية المتغيرة	000	
200 000	منحة الإنتاج	05	101
200 000	منحة الإنتاج	000	
87 000	منحة الساعات الإضافية و العمل الليلي	06	101
87 000	منحة الساعات الإضافية و العمل الليلي	000	
21 000	المنح العائلية	13	101
21 000	المنحة العائلية	001	

1 820 000	المساهمات المحمولة على المشغل	14	101
1 820 000	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
186 000	تأجير العسكريين	15	101
186 000	تأجير العسكريين	001	
20 000	الأعوان المتعاقدون والعاملون بالحصّة	02	102
20 000	الأعوان المتعاقدون والعاملون بالحصّة	000	
166	المنح العائلية	06	102
166	المنحة العائلية	001	
4 834	المساهمات المحمولة على المشغل	07	102
4 834	المساهمات المحمولة على المشغل	000	
7 500 000	جملة النشاط :		

جملة الوحدة العملياتية : 7 500 000

الوحدة العملياتية 3: المعهد الديبلوماسي

النشاط 4: التكوين

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
15 000	مؤسسات التكوين	08	125
15 000	الأكاديمية الديبلوماسية	041	
15 000	جملة النشاط :		

جملة الوحدة العملياتية : 15 000

جملة البرنامج الفرعي : 7 515 000

10 815 000 : جملة البرنامج

170 615 000

جملة الموارد العامة للميزانية

170 615 000 : الجملة العامة

السنة المالية: 2021

المهمة 07 : مهمة الشؤون الخارجية و الهجرة و التونسيين بالخارج

جدول تفصيلي لنفقات التسيير

\* \* الموارد العامة للميزانية \* \*

البرنامج 1 : العمل الدبلوماسي

البرنامج الفرعي 1 : علاقات التعاون الثنائي ومتعدد الأطراف

(الوحدة العملية 2: التمثيليات الدبلوماسية والدائمة ( 65 )

النشاط 2: علاقات التعاون مع البلدان والمنظمات الدولية والإقليمية

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
14 000 000	الأكرية الإقامة ومقرات السفارات	01	216
14 000 000	الأكرية الإقامة ومقرات السفارات	000	
8 000 000	التكفل بأكرية الأعوان المباشرين بالخارج	02	216
8 000 000	التكفل بأكرية الأعوان المباشرين بالخارج	000	
4 000 000	مصاريف إستهلاك الماء والكهرباء والغاز	03	216
4 000 000	مصاريف استهلاك الماء والكهرباء والغاز	000	
3 000 000	مصاريف الإتصالات والبريد	04	216
3 000 000	مصاريف الاتصالات والبريد	000	
2 000 000	شراء المعدات والأثاث	05	216
2 000 000	شراء المعدات والأثاث	000	
3 000 000	الوقود وسائل النقل والتسخين	06	216
3 000 000	الوقود وسائل النقل والتسخين	000	
3 000 000	[....مصاريف التأمين]وسائل النقل،الأشخاص البناءات، المعدات	07	216
3 000 000	[....مصاريف التأمين]وسائل النقل،الأشخاص البناءات، المعدات	000	
1 000 000	[.صيانة وإصلاح]البناءات، وسائل النقل ،المعدات	08	216

1 000 000	[مصاريف وإصلاح] البناءات، وسائل النقل، المعدات	000	
600 000	لوازم المكاتب والمطبوعات	09	216
600 000	لوازم المكاتب والمطبوعات	000	
500 000	التوثيق والصحف والمجلات	10	216
500 000	التوثيق والصحف والمجلات	000	
3 000 000	مصاريف الإستقبالات والإقامة	11	216
3 000 000	مصاريف الإستقبالات والإقامة	000	
500 000	مصاريف المهمات	12	216
500 000	مصاريف المهمات	000	
100 000	إرجاع مصاريف التنقل	13	216
100 000	إرجاع مصاريف التنقل	000	
1 700 000	مصاريف نقل الأشخاص	14	216
1 700 000	مصاريف نقل الأشخاص	000	
500 000	منح تقديرية لنقل الأمتعة والأثاث	15	216
500 000	منح تقديرية لنقل الأمتعة والأثاث	000	
5 000 000	المساهمة في نفقات تعليم أبناء الأعوان المباشرين بالخارج	16	216
5 000 000	المساهمة في نفقات تعليم أبناء الأعوان المباشرين بالخارج	000	
50 000	مصاريف النزاعات والإختبار	17	216
50 000	مصاريف النزاعات والإختبار	000	
80 000	تظاهرات ذات صبغة دولية	61	216
80 000	تظاهرات ذات صبغة دولية	000	
200 000	مصاريف التصرف الأخرى	99	216
200 000	مصاريف التصرف الأخرى	000	
50 230 000	جملة النشاط :		

جملة الوحدة العملياتية : 50 230 000

جملة البرنامج الفرعي : 50 230 000



جملة البرنامج : 50 230 000

## البرنامج 2 : العمل القنصلي و التونسيين بالخارج

## البرنامج الفرعي 1 : الخدمات القنصلية والإحاطة بالتونسيين بالخارج

## (الوحدة العملياتية 2: البعثات القنصلية (25)

## النشاط 2: الخدمات القنصلية المسندة لفائدة التونسيين بالخارج

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
3 700 000	الأكرية الإقامة ومقرات السفارات	01	216
3 700 000	الأكرية الإقامة ومقرات السفارات	000	
750 000	التكفل بأكرية الأعوان المباشرين بالخارج	02	216
750 000	التكفل بأكرية الأعوان المباشرين بالخارج	000	
600 000	مصاريف إستهلاك الماء والكهرباء والغاز	03	216
600 000	مصاريف استهلاك الماء والكهرباء والغاز	000	
600 000	مصاريف الإتصالات والبريد	04	216
600 000	مصاريف الاتصالات والبريد	000	
500 000	شراء المعدات والأثاث	05	216
500 000	شراء المعدات والأثاث	000	
500 000	الوقود وسائل النقل والتسخين	06	216
500 000	الوقود وسائل النقل والتسخين	000	
300 000	[....مصاريف التأمين]وسائل النقل،الأشخاص البناءات، المعدات	07	216
300 000	[....مصاريف التأمين]وسائل النقل،الأشخاص البناءات، المعدات	000	
1 300 000	[.صيانة وإصلاح]البناءات، وسائل النقل،المعدات	08	216
1 300 000	[.صيانة وإصلاح]البناءات، وسائل النقل،المعدات	000	
500 000	لوازم المكاتب والمطبوعات	09	216
500 000	لوازم المكاتب والمطبوعات	000	
200 000	التوثيق والصحف والمجلات	10	216
200 000	التوثيق والصحف والمجلات	000	
550 000	مصاريف الإستقبالات والإقامة	11	216

550 000	مصاريف الإستقبالات والإقامة	000	
150 000	مصاريف المهمات	12	216
150 000	مصاريف المهمات	000	
50 000	إرجاع مصاريف التنقل	13	216
50 000	إرجاع مصاريف التنقل	000	
600 000	مصاريف نقل الأشخاص	14	216
600 000	مصاريف نقل الأشخاص	000	
300 000	منح تقديرية لنقل الأمتعة والأثاث	15	216
300 000	منح تقديرية لنقل الأمتعة والأثاث	000	
1 200 000	المساهمة في نفقات تعليم أبناء الأعوان المباشرين بالخارج	16	216
1 200 000	المساهمة في نفقات تعليم أبناء الأعوان المباشرين بالخارج	000	
50 000	مصاريف النزاعات والإختبار	17	216
50 000	مصاريف النزاعات والإختبار	000	
150 000	مصاريف التصرف الأخرى	99	216
150 000	مصاريف التصرف الأخرى	000	
12 000 000	جملة النشاط :		

جملة الوحدة العملياتية : 12 000 000

جملة البرنامج الفرعي : 12 000 000

جملة البرنامج : 12 000 000

## البرنامج 9 : القيادة و المساندة

## البرنامج الفرعي 2 : المساندة

## الوحدة العملية 2: المساندة

## النشاط 3: الدعم والخدمات اللوجستية

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
90 000	النفقات الخصوصية بالسلط العمومية	01	200
90 000	النفقات الخاصة بالسلط العمومية	001	
12 000	الأكرية والأداءات البلدية	01	201
12 000	الأكرية والأداءات البلدية	000	
49 000	إستهلاك الماء	02	201
49 000	استهلاك الماء	000	
230 000	إستهلاك الكهرباء والغاز	03	201
230 000	استهلاك الكهرباء والغاز	000	
350 000	الإتصالات	04	201
110 000	الاتصالات الهاتفية	001	
240 000	تراسل المعطيات	002	
80 000	إقتناء الأثاث	05	201
80 000	تأنيث الإدارة	001	
504 000	الوقود	06	201
104 000	شراء الوقود لوسائل النقل	001	
400 000	حصص الوقود لفائدة الإطارات المكلفة بخطط وظيفية	003	
3 500	نفقات البريد	07	201
2 000	المراسلات الإدارية	001	
1 500	نفقات أخرى	099	
100 000	إقتناء المعدات	08	201
100 000	معدات التصرف الإداري	001	

17 500	مصاريف التأمين	09	201
17 500	تأمين وسائل النقل	001	
502 000	التعهد والصيانة	10	201
300 000	الإعتناء بالبنائيات	001	
117 000	تعهد وصيانة وسائل النقل	002	
35 000	تعهد وصيانة المعدات و الأثاث	003	
50 000	تعهد وصيانة الحدائق والنباتات	006	
30 000	مصاريف التنظيف	11	201
30 000	النفقات المباشرة للتنظيف	001	
200 000	لوازم المكاتب	13	201
200 000	لوازم المكاتب	000	
70 000	المطبوعات	14	201
35 000	المطبوعات الرسمية	001	
35 000	مطبوعات الأخرى	099	
5 000	التوثيق	15	201
5 000	الوثائق المكتوبة	001	
180 000	الصحف والمجلات	16	201
180 000	الصحف والمجلات	000	
35 000	إشتراكات بوكالات الإعلام	17	201
35 000	إشتراكات بوكالات الإعلام	000	
8 000	تعليق ونشر الإعلانات	18	201
8 000	نشر الإعلانات بالصحف و المجلات	001	
282 000	مصاريف الإعلامية	19	201
250 000	شراء اللوازم والمعدات	001	
27 000	شراء منظومات	002	
5 000	نفقات الصيانة	003	
55 000	نفقات إستغلال المنظومات الإعلامية	20	201
15 000	نفقات استغلال منظومة "أدب"	001	
20 000	نفقات استغلال منظومة "إنصاف"	002	
20 000	استغلال منظومات إعلامية أخرى	099	
373 000	مصاريف الإستقبالات والإقامة	21	201

270 000	مصاريف الإستقبالات	001	
103 000	مصاريف الإقامة	002	
432 000	<b>مصاريف المهمات</b>	<b>22</b>	<b>201</b>
432 000	مصاريف المهمات	000	
60 000	<b>إكساء الأعوان</b>	<b>23</b>	<b>201</b>
60 000	إكساء العملة وأعوان الإستقبال	002	
501 000	<b>إرجاع مصاريف التنقل</b>	<b>24</b>	<b>201</b>
1 000	المنحة اليومية للتنقل	001	
500 000	المنحة التقديرية لنقل الأمتعة و الأثاث	005	
1 152 000	<b>مصاريف نقل الأشخاص</b>	<b>25</b>	<b>201</b>
1 152 000	مصاريف نقل الأشخاص بالداخل	001	
405 000	<b>مصاريف نقل الحقيبة الدبلوماسية</b>	<b>27</b>	<b>201</b>
405 000	مصاريف نقل الحقيبة الدبلوماسية	000	
19 500	<b>تكوين ورسكلة الأعوان</b>	<b>28</b>	<b>201</b>
4 500	ملتقيات للتكوين	001	
10 000	تريصات تكوين	002	
5 000	التكوين في الإعلامية	004	
10 000	<b>نفقات طبية لفائدة الأعوان</b>	<b>30</b>	<b>201</b>
10 000	نفقات التداوي	001	
32 000	<b>تنظيم الإمتحانات والمناظرات</b>	<b>31</b>	<b>201</b>
32 000	تنظيم الإمتحانات والمناظرات	000	
2 000	<b>اللجان الطبية</b>	<b>37</b>	<b>201</b>
2 000	اللجان الطبية	000	
16 500	<b>معالم الجولان و العبور</b>	<b>40</b>	<b>201</b>
15 000	معالم الجولان	001	
1 500	معالم العبور	002	
1 650 000	<b>المساهمة في مصاريف تعليم أبناء الأعوان العائدين من الخارج</b>	<b>46</b>	<b>201</b>
1 650 000	المساهمة في مصاريف تعليم أبناء الأعوان العائدين من الخارج	000	
34 000	<b>خدمات أخرى لفائدة الإدارة</b>	<b>47</b>	<b>201</b>
2 000	اتفاقيات مع أطباء	005	
32 000	خدمات مختلفة	099	

10 000	نفقات التصرف الأخرى	99	201
10 000	نفقات التصرف الأخرى	000	
7 500 000	جملة النشاط :		

جملة الوحدة العملياتية : 7 500 000

الوحدة العملياتية 3: المعهد الديبلوماسي

النشاط 4: التكوين

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
110 000	مؤسسات التكوين	08	225
110 000	الأكاديمية الديبلوماسية	041	
110 000	جملة النشاط :		

جملة الوحدة العملياتية : 110 000

جملة البرنامج الفرعي : 7 610 000

جملة البرنامج : 7 610 000

69 840 000

جملة الموارد العامة للميزانية

الجملة العامة : 69 840 000

## السنة المالية: 2021

## المهمة 07 : مهمة الشؤون الخارجية و الهجرة و التونسيين بالخارج

## جدول تفصيلي لنفقات التدخلات

## \* \* الموارد العامة للميزانية \* \*

## البرنامج 1 : العمل الدبلوماسي

## البرنامج الفرعي 1 : علاقات التعاون الثنائي ومتعدد الأطراف

## (الوحدة التشغيلية 2: التمثيليات الدبلوماسية والدائمة ( 65 )

## النشاط 2: علاقات التعاون مع البلدان والمنظمات الدولية والإقليمية

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
27 900 000	منظمات ذات صبغة عامة	01	307
4 300 000	مساهمة تونس في مصاريف تسيير المنظمات المركزية للأمم المتحدة	001	
1 200 000	تمويل ندوة الدول الإسلامية	009	
45 000	صندوق التضامن الإسلامي	011	
120 000	مساهمة تونس بالأكاديمية الإسلامية	013	
2 230 000	جامعة الدول العربية	014	
1 250 000	إتحاد المغرب العربي	017	
17 900 000	منظمة الوحدة الإفريقية بأديس أبابا	018	
285 000	منظمات عالمية أخرى	023	
570 000	تجمع دول الساحل و الصحراء	024	
27 900 000	جملة النشاط :		

## النشاط 3: الدعم اللوجستي للبعثات الدبلوماسية والتمثيليات الدائمة

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل



1 095 000	تدخلات لحماية المستحقات و الأشخاص بالخارج	08	301
75 000	ترحيل الأشخاص	001	
5 000	إعادة ثروات و مستحقات الميراث	002	
1 000 000	ترحيل جنث الأموات	003	
15 000	مصاريف التقاضي و أتعاب العدول و المحاماة	004	
163 000	تدخلات المصالح بالخارج	01	316
163 000	تدخلات المصالح بالخارج	000	
1 258 000	جملة النشاط :		

جملة الوحدة العملياتية : 29 158 000

جملة البرنامج الفرعي : 29 158 000

جملة البرنامج : 29 158 000

البرنامج 2 : العمل القنصلي و التونسيين بالخارج

البرنامج الفرعي 1 : الخدمات القنصلية والإحاطة بالتونسيين بالخارج

(الوحدة العملياتية 2: البعثات القنصلية 25)

النشاط 3: الدعم اللوجستي للبعثات القنصلية

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
8 840 000	تدخلات لحماية المستحقات و الأشخاص بالخارج	08	301
200 000	ترحيل الأشخاص	001	
5 000	إعادة ثروات و مستحقات الميراث	002	
8 600 000	ترحيل جثث الأموات	003	
35 000	مصاريف التقاضي و أتعاب العدول و المحاماة	004	
237 000	تدخلات المصالح بالخارج	00	316
237 000	تدخلات المصالح بالخارج	000	
9 077 000	جملة النشاط :		

جملة الوحدة العملياتية : 9 077 000

جملة البرنامج الفرعي : 9 077 000

جملة البرنامج : 9 077 000

البرنامج 9 : القيادة و المساندة

البرنامج الفرعي 2 : المساندة

الوحدة العملياتية 2: المساندة

النشاط 3: الدعم والخدمات اللوجستية

بحساب الدينار

الإعتمادات	البيان	ف . ف	الفصل
310 000	منح لفائدة جمعيات ووداديات ذات صبغة إجتماعية	08	302
300 000	وداديات الأعوان	001	
10 000	جمعيات ووداديات أخرى	099	
310 000	جملة النشاط :		

جملة الوحدة العملياتية : 310 000

جملة البرنامج الفرعي : 310 000

جملة البرنامج : 310 000

38 545 000

جملة الموارد العامة للميزانية

38 545 000 : الجملة العامة

في ما يتعلق بالمؤسسات التابعة للمهمة ، يمكن توزيع تقديرات نفقاتها لسنة 2021 كما يلي

ألف دينار

الجملة		نفقات التدخلات		نفقات التسيير		نفقات التأجير		المؤسسات	البرامج
موارد ذاتية	منحة الدولة	موارد ذاتية	منحة الدولة	موارد ذاتية	منحة الدولة	موارد ذاتية	منحة الدولة		
	125				110		15		القيادة و المساندة
	125				110		15	مؤسسات غير خاضعة لمجلة المحاسبة العمومية	
	125				110		15	مؤسسات التكوين	
	125				110		15	الأكاديمية الديبلوماسية	
	125				110		15		الجملة العامة