



الجمهورية التونسية

مشروع قانون  
المالية 2024

# التقرير حول التوزيع الجهوي للإستثمار

ملحق 11



الجمهورية التونسية

# التقرير حول التوزيع الجهوي للاستثمار

ملحق عدد 11  
مشروع قانون المالية 2024

“من أجل جهات أكثر جاذبية قادرة على استقطاب الاستثمار الخاص وتحقيق ديناميكية اقتصادية محلية تساهم في خلق الثروة ومواطن الشغل وتجعل منها مجالا مستقطبا للأفراد والمؤسسات“

الرؤية العامة للتنمية الجهوية للفترة 2023 - 2025

ملخص تقرير التوزيع الجهوي للاستثمار	05
تقديم عام	09
<b>الجزء الأول: تقييم الوضع التنموي بالجهات</b>	<b>15</b>
أ. تطور أهم المؤشرات التنموية بالولايات	17
1. مؤشر التنمية الجهوية	17
2. مؤشر جاذبية الجهات	19
1.2 الجاذبية الإنتاجية	20
2.2 الجاذبية السكنية	21
II. تقييم الانجازات خلال الفترة 2016 - 2023 للقطعين العام والخاص	21
1. على مستوى الاستثمار العمومي	21
2. على مستوى الاستثمار الخاص	23
III. الإشكاليات والصعوبات التنموية بالجهات	24
1. على مستوى الأنشطة المنتجة والبنية الأساسية	24
2. على مستوى الموارد البشرية	25
3. على مستوى البيئة والتنمية المستدامة	25
4. على مستوى التهيئة الترابية	26
IV. الميزات التفاضلية والمنظومات الاقتصادية	27
1. جهة الشمال الشرقي	27
2. جهة الشمال الغربي	32
3. جهة الوسط الشرقي	35
4. جهة الوسط الغربي	39
5. جهة الجنوب	41
<b>الجزء الثاني: السياسات والتوجهات المستقبلية</b>	<b>45</b>
1. نحو تحقيق تنمية جهوية عادلة وتهيئة ترابية دامية	47
2. تحسين الجاذبية الإنتاجية للجهات	47
3. الرفع من الجاذبية السكنية للجهات	50
<b>الملاحق</b>	<b>53</b>
جدول عدد 01 : الاستثمار العمومي للفترة 2016 - 2023 حسب الولايات	55
جدول عدد 02 : الاستثمار الخاص المنجز حسب الولاية للفترة 2016 - 2023	56
جدول عدد 03 : الاعتمادات المفتوحة بعنوان البرنامج الجهوي للتنمية للفترة 2016 - 2022	57
نفقات التنمية حسب الولايات للفترة 2016 - 2023	59

ولاية تونس	61
ولاية أريانة	62
ولاية بن عروس	63
ولاية منوبة	64
ولاية نابل	65
ولاية بنزرت	66
ولاية زغوان	67
ولاية سوسة	68
ولاية المهدية	69
ولاية المنستير	70
ولاية صفاقس	71
ولاية باجة	72
ولاية الكاف	73
ولاية سليانة	74
ولاية جندوبة	75
ولاية القيروان	76
ولاية القصيرين	77
ولاية سيدي بوزيد	78
ولاية قفصة	79
ولاية قبلي	80
ولاية توزر	81
ولاية قابس	82
ولاية مدنين	83
ولاية تطاوين	84

# ملخص تقرير التوزيع الجهوي للاستثمار



يمثل هذا التقرير الإصدار الخامس للملحق عدد 11 المصاحب لقانون المالية حول التوزيع الجهوي للاستثمار وذلك في إطار تجسيم مقتضيات القانون الأساسي عدد 15 لسنة 2019 المؤرخ في 13 فيفري 2019 المتعلق بالقانون الأساسي للميزانية وخاصة الفصل 46 منه والذي ينص على قائمة الملاحق المرفقة بمشروع قانون المالية. وتتولى مصالح وزارة الإقتصاد والتخطيط إعداد هذا التقرير الذي يتضمّن في محتواه جزأين رئيسيين:

1. الجزء الأول: تقييم الوضع التنموي بالجهات.

2. الجزء الثاني: السياسات والتوجهات المستقبلية.

### الجزء الأول: تقييم الوضع التنموي بالجهات

يتضمّن الجزء الأول من هذا التقرير تقديمًا لتطور أهم المؤشرات التنموية بالولايات حيث عرف الوضع التنموي في الجهات تفاوتًا في مجال النمو الاقتصادي والاجتماعي والاستفادة من الخدمات الأساسية وخاصة فيما يتعلق بالنشاط الاقتصادي والتشغيل وظروف العيش والصحة والتعليم. ويبرز ذلك خاصة على مستوى بعض المؤشرات التنموية على غرار مؤشر التنمية الجهوية ومؤشر جاذبية الجهات.

إضافة إلى تقييم الاستثمارات المنجزة خلال الفترة 2016 - 2023 بالقطاعات العام والخاص حيث بلغت جملة الاستثمارات المنجزة على المستوى الجهوي خلال هذه الفترة حوالي 75905 مليون دينار منها استثمارات عمومية تقدّر بـ 24775 مليون دينار واستثمارات خاصة تقدّر بـ 51130 مليون دينار.

كما تمّ التطرق إلى الإشكاليات والصعوبات التنموية بالجهات والمتعلقة بالأساس بالأنشطة المنتجة والبنية الأساسية والموارد البشرية والبيئة والتنمية المستدامة والتهيئة الترابية.

ومن جهة أخرى، تم عرض أهم الميزات التفاضلية والمنظومات الاقتصادية حسب الجهات.

### الجزء الثاني: السياسات والتوجهات المستقبلية

يتضمّن الجزء الثاني من هذا التقرير تقديمًا للسياسات والتوجهات المستقبلية، حيث سيتمّ العمل خلال المرحلة القادمة على تحقيق تنمية عادلة ودامجة وذلك من خلال دعم قدرة الجهات على جذب الاستثمار بواسطة توزيع عادل للاستثمارات العمومية يمكن من الاستغلال الأمثل للثروات بالجهات ويساهم في تحسين تنافسيتها وذلك من خلال :



- تحسين الجاذبية الإنتاجية للجهات: عبر تحسين البنية التحتية الصناعية والتكنولوجية وتنمية رأس المال البشري بالمناطق ذات القدرة التشغيلية العالية بالإضافة إلى تحسين مناخ الأعمال.

- الرفع من الجاذبية السكنية للجهات: عبر تحقيق الاندماج الترابي وتحسين ظروف العيش والعمل على إعادة تهيئة الفضاء الترابي والارتقاء ببعض المدن المتوسطة بالشريط الداخلي إلى أقطاب عمرانية.

تقديم عام



## مقدمة عامة

يندرج إعداد التقرير حول التوزيع الجهوي للاستثمار في إطار تجسيم مقتضيات القانون الأساسي عدد 15 لسنة 2019 المؤرخ في 13 فيفري 2019 المتعلق بالقانون الأساسي للميزانية وخاصة الفصل 46 منه والذي ينص على قائمة الملاحق المرفقة بمشروع قانون المالية. ويهدف هذا التقرير إلى تحسين مقروئية الميزانية وتعزيز دور مجلس نواب الشعب وتقييم البعد الجهوي للاستثمارات العمومية.

وسيضيفي هذا التوجه مزيدا من الشفافية في توزيع الاستثمارات ويمكن من إبراز الجهود التنموي للدولة على مستوى الجهات باحتساب جملة الاعتمادات والمشاريع المخصصة لكل ولاية.

وفي هذا الإطار تم إصدار الأمر الحكومي عدد 394 لسنة 2017 المؤرخ في 29 مارس 2017 المتعلق بإحداث إطار موحد لتقييم وإدارة الاستثمارات العمومية بهدف تحسين النجاعة في برمجة المشاريع العمومية حسب الأولوية والمردودية وحسن توجيهها بغاية تقليص الفوارق بين الجهات وتعزيز الاندماج الاجتماعي.

وبالتالي، سيساهم هذا التمشي في توزيع الاعتمادات المخصصة للاستثمارات ذات الصبغة التنموية بالاعتماد على المقاربة الترابية بالإضافة إلى المقاربة القطاعية المعتمدة حاليا في توزيع موارد ميزانية الدولة.

كما تم إصدار المرسوم عدد 68 لسنة 2022 المؤرخ في 19 أكتوبر 2022 المتعلق بضبط أحكام خاصة بتحسين نجاعة إنجاز المشاريع العمومية والخاصة والذي يهدف إلى ضبط أحكام خاصة تتعلق بالتسريع في إنجاز المشاريع العمومية ودفع مشاريع القطاع الخاص استجابة لأولويات التنمية الاقتصادية والاجتماعية على المستويين الوطني والجهوي.

وفي نفس الإطار، سيتمكن هذا التقرير من تيسير عملية متابعة المشاريع المبرمجة بالولايات من قبل السلط الجهوية بالإضافة إلى رصد تطور حجم الاستثمارات في مختلف الجهات.

ويتضمن هذا التقرير في محتواه جزأين:

- الجزء الأول: يتطرق إلى تقييم الوضع التنموي بالجهات.

- الجزء الثاني: يتعلق بالسياسات والتوجهات المستقبلية في مجال التنمية الجهوية.

## المصطلحات والمفاهيم:

قصد توحيد المفاهيم وتيسير قراءة محتوى هذا التقرير سيتم الاعتماد على التعريفات التالية للمصطلحات:

▪ **الاستثمار العمومي:** جملة النفقات التي ترصدها الدولة لإنجاز مشاريع عمومية والمحملة على ميزانيتها أو على القروض الخارجية أو على الهبات التي تحصلت عليها الهياكل العمومية.

▪ **المشاريع العمومية:** المشاريع التي تنجز في إطار الاستثمار العمومي سواء كانت جديدة أو في شكل توسعة لمشاريع قائمة وذلك بصرف النظر عن طرق إنجازها بما في ذلك المشاريع التي تنجز في إطار الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص.

▪ **الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص:** يشمل مفهوم الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في مفهومه الواسع اللزمات التي حددها القانون عدد 23 لسنة 2008 المؤرخ في 1 أفريل 2008 وأوامره التطبيقية، إضافة إلى عقود الشراكة التي حددها القانون عدد 49 لسنة 2015 المؤرخ في 27 نوفمبر 2015 وأوامره التطبيقية.

وتمكّن عقود الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص الدولة من تكليف القطاع الخاص بإحداث مشاريع منشآت أو تجهيزات أو بنى تحتية لتوفير مرفق عام. ولا ينجرّ عن الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص في هذه الحالة خوصصة الموارد والبنية التحتية أو تنازل الدولة عن ملكية المرافق المحدثة.

▪ **الهياكل العمومية:** الوزارات والمؤسسات والمنشآت العمومية والجماعات المحلية.

▪ **الهياكل المتدخلة في الاستثمار العمومي:** الوزارات والمؤسسات والمنشآت والهياكل العمومية والجماعات المحلية والقطاع الخاص.

▪ **الإطار الموحد لتقييم وإدارة الاستثمارات العمومية:** يهدف إلى إحكام التصرف في الاستثمار العمومي الممول عن طريق ميزانية الدولة أو في إطار الشراكة بين القطاع العام والقطاع الخاص والذي أحدث بموجب الأمر الحكومي عدد 394 لسنة 2017 مؤرخ في 29 مارس 2017.

▪ **الاستثمارات الجهوية:** جملة النفقات التي ترصدها الدولة لإنجاز مشاريع عمومية في جهة (ولاية) معينة.

▪ **المشاريع الجهوية:** المشاريع العمومية المنجزة في جهة (ولاية) معينة.

▪ **مؤشر التنمية الجهوية:** هو مؤشر تآلفي يختزل معطيات ذات دلالات وأبعاد اقتصادية واجتماعية مختلفة يحتسب وفق مقاييس اقتصادية واجتماعية وديمغرافية لترتيب مناطق البلاد حسب تطور درجة نموها، وتعدّه الوزارة المكلفة بالتنمية.



الجزء الأول:  
تقييم الوضع التنموي  
بالجهات





# I. تطور أهم المؤشرات التنموية بالولايات

عرف الوضع التنموي في الجهات تفاوتاً في مجال النمو الاقتصادي والاجتماعي والاستفادة من الخدمات الأساسية وخاصة فيما يتعلق بالنشاط الاقتصادي والتشغيل وظروف العيش والصحة والتعليم. ويبرز ذلك خاصة على مستوى بعض المؤشرات التنموية على غرار مؤشر التنمية الجهوية ومؤشر جاذبية الجهات.

## 1. مؤشر التنمية الجهوية

مؤشر التنمية الجهوية هو مؤشر تألّفي يغطي الأبعاد الاجتماعية والاقتصادية ويتم احتسابه على أساس بيانات تحتوي على ما يقارب 100 متغير تم تجميعها من مصادر مختلفة تمت معالجتها باستخدام تقنيات إحصائية للحصول أخيراً على 35 متغير مجمع في أربعة مجالات:

- متطلبات الرفاه،
- الواقع الاجتماعي والديمقراطي،
- رأس المال البشري،
- سوق الشغل.

وتم استعماله في توزيع الاعتمادات المبرمجة ضمن ميزانية الدولة في نطاق برامج التنمية الجهوية إضافة إلى المخطط التنموي 2016 - 2020 وذلك بتطبيق مبدأ التمييز الإيجابي للمناطق الأقل نمواً بهدف إدخال المزيد من التوازن بين الجهات.

وقد شهد المؤشر تراجعاً ملحوظاً سنة 2021 مقارنة بسنة 2015 كما يبينه الجدول التالي:

2021	2018	2015	مؤشر التنمية الجهوية
0,462	0,484	0,502	المعدل الوطني
0,578	0,593	0,628	أعلى مؤشر
0,359	0,389	0,402	أدنى مؤشر
%22	%20	%23	الفارق بين أعلى وأدنى مؤشر

يلاحظ أن المعدل الوطني للمؤشر انخفض إلى حدود 0.462 سنة 2021 مقابل 0,502 سنة 2015. كما يبين مؤشر التنمية الجهوية لسنة 2021 تواصل عدم التوازن بين الجهات، حيث احتلت الولايات الداخلية آخر الترتيب بالنظر لجملة المؤشرات المعتمدة. ويبين الجدول التالي تطور المؤشر من سنة 2012 إلى سنة 2021 حسب الولاية:

2021		2018		2015		2012		الولاية
الرتبة	المؤشر	الرتبة	المؤشر	الرتبة	المؤشر	الرتبة	المؤشر	المؤشر
1	0.578	1	0.593	1	0.628	1	0.760	تونس
2	0.539	3	0.577	2	0.600	3	0.660	بن عروس
3	0.526	4	0.553	3	0.589	4	0.640	المنستير
4	0.518	5	0.533	5	0.572	5	0.620	سوسة
5	0.514	2	0.580	4	0.578	2	0.690	أريانة
6	0.499	6	0.531	6	0.559	6	0.570	نابل
7	0.496	8	0.513	7	0.545	9	0.530	منوبة
8	0.487	11	0.493	9	0.517	12	0.500	مدنين
9	0.485	7	0.520	8	0.531	7	0.560	صفاقس
10	0.472	9	0.501	11	0.511	10	0.530	قابس
11	0.472	10	0.494	10	0.513	14	0.490	بنزرت
12	0.460	13	0.483	12	0.497	11	0.510	توزر
13	0.453	14	0.470	15	0.478	13	0.500	قبلي
14	0.453	16	0.468	18	0.465	17	0.400	الكاف
15	0.449	18	0.452	13	0.493	18	0.390	زغوان
16	0.449	12	0.484	16	0.478	8	0.550	تطاوين
17	0.436	15	0.469	14	0.493	15	0.420	المهدية
18	0.429	20	0.439	19	0.452	19	0.390	باجة
19	0.425	17	0.453	17	0.467	16	0.410	قفصة
20	0.424	19	0.449	20	0.446	20	0.360	سليانة
21	0.394	22	0.409	23	0.410	21	0.310	جندوبة
22	0.393	21	0.419	21	0.419	22	0.280	سيدي بوزيد
23	0.367	23	0.398	22	0.414	23	0.250	القيروان
24	0.359	24	0.388	24	0.402	24	0.160	القصرين

ملاحظة : تجدر الإشارة أن منهجية احتساب المؤشر لسنة 2012 مغايرة لبقية السنوات حيث تم احتساب نتائج سنة 2012 على أساس البيانات حسب الولايات (المتغيرات والأوزان) وبالنسبة لبقية السنوات فقد تم احتساب متوسط الدرجات لكل معتمدية بنفس الطريقة (المجالات والمتغيرات)

يلاحظ أن جميع الولايات سجّلت انخفاضاً في مؤشر التنمية الجهوية بالرغم من الاستقرار النسبي في ترتيب الولايات التي تحتلّ المراتب الأولى والأخيرة.

ويعود ذلك إلى انعكاس الأوضاع الاقتصادية الداخلية والخارجية على تونس في السنوات الأخيرة رغم تحسن البنية التحتية الأساسية والمعدات كتوسيع شبكة الطرقات ببعض المعتمديات إضافة إلى تحسن الخدمات الصحية بعد الجهود التي بذلتها الدولة لتعزيز قدرات النظام الصحي خلال أزمة فيروس كورونا.

كما يعود التراجع إلى:

- ضعف المرافق الترفيهية : نظرا لعدم توفر وتنوع مصادر الترفيه بالجهات.
- تدهور الوضع الاجتماعي بشكل أكبر تبعا للتداعيات السلبية لأزمة كورونا حيث ازداد عدد الأسر المحتاجة ومنه تفاقم حالة الفقر.
- تدهور رأس المال البشري من خلال تدهور البنية التحتية التعليمية (زيادة في عدد التلاميذ في القسم الواحد).
- انخفاض عامل القدرة الاستيعابية ونطاق سوق العمل : الذي يعود إلى ضعف النشاط الاقتصادي وانخفاض معدلات توظيف وارتفاع معدل البطالة في بعض المناطق.

## 2. مؤشر جاذبية الجهات

تولّت وزارة الاقتصاد والتخطيط في إطار الدراسة التي تم إعدادها حول تحسين نجاعة سياسات التنمية الجهوية إعداد مؤشرين للجاذبية على مستوى المعتمديات وهما مؤشر الجاذبية الإنتاجية (attractivité productive) ومؤشر الجاذبية السكنية (attractivité résidentielle).

وفيما يلي جدول يحوصل النتائج التي أفرزها مؤشري الجاذبية بالنسبة لـ 264 معتمدية حيث لم يتم إدراج المعتمديات الجديدة لغياب المعلومة الإحصائية الخاصة بها.

مجموع المعتمديات	جاذبية إنتاجية عالية	جاذبية إنتاجية متوسطة	جاذبية إنتاجية ضعيفة	
86	0 معتمدية	03 معتمديات	83 معتمدية	جاذبية سكنية ضعيفة
99	4 معتمديات	61 معتمدية	34 معتمدية	جاذبية سكنية متوسطة
79	46 معتمدية	31 معتمدية	02 معتمديات	جاذبية سكنية عالية
264	50	95	119	مجموع المعتمديات

وتتلّخص أبرز الاستنتاجات التي أفرزها هذين المؤشرين فيما يلي:

## 1.2 الجاذبية الإنتاجية

تعني الجاذبية الإنتاجية مدى قدرة المجال الترابي على إنتاج البضائع والخدمات محليا وتسويقها خارج حدوده الجغرافية وقد أبرزت الدراسة أن جاذبية الإنتاج هي ظاهرة أساساً حضرية أي أن مؤشر الجاذبية الإنتاجية يرتفع مع ارتفاع نسبة التحضر في المجال الترابي. وتستمد المراكز الحضرية كتونس الكبرى وسوسة و صفاقس وقابس جاذبيتها أساساً من قدرتها الإنتاجية والتي تعود بدورها لنجاعة الأداء الإنتاجي وديناميكية الأعمال وقربها من مناطق الإنتاج والأسواق الوطنية والعالمية بالإضافة إلى كفاءة رأس المال البشري وهي العوامل الأساسية المحددة لجاذبية هذه المناطق.

كما أن هذه التجمعات الحضرية أثرت إيجاباً على المعتمديات المتاخمة لها والتي بدورها سجلت مؤشرات مرتفعة في مجال الجاذبية الإنتاجية. وبالمقابل كلما ابتعدنا عن مركز الولاية إلا وانخفض مؤشر الجاذبية الإنتاجية للمعتمديات مع وجود بعض الاستثناءات أين لا يكون لمقر الولاية تأثير يذكر على باقي معتمديات ومدن الولاية كولاية مدنين حيث تستمد معتمدية بن قردان جاذبيتها من موقعها الحدودي والتبادلات التجارية مع القطر الليبي وكذلك الشأن بالنسبة لجزيرة جربة حيث تستمد جاذبيتها من قطاعي السياحة والتجارة.

وتعتبر جهة الوسط الغربي بمختلف معتمدياتها الأضعف من ناحية الجاذبية الإنتاجية باعتبارها تتضمن الـ50 معتمدية الأقل جاذبية. ويعود ذلك أساساً إلى الضعف المسجل في كامل أبعاد المؤشر على مستوى الأداء الاقتصادي وريادة الأعمال والترابط والقرب وأساساً ضعف كفاءة رأس المال البشري.

كما تميزت كل المعتمديات الحدودية بضعف الجاذبية الإنتاجية وإن كان ذلك بدرجات متفاوتة حيث سجلت معتمديات طبرقة وعين دراهم وبن قردان مؤشر جاذبية أعلى من بقية المعتمديات الحدودية نظراً لطبيعة الأنشطة المتوفرة بها كالمبادلات التجارية وبعض البنى التحتية الخصوصية.

وتعتبر مدينة قابس الأكثر جاذبية على مستوى جهة الجنوب الشرقي. مما جعل جهة الجنوب الشرقي تتفوق على جهات الجنوب الغربي والشمال الغربي والوسط الغربي في مجال جاذبية الإنتاج.

## 2.2 الجاذبية السكنية

الجاذبية السكنية أو جاذبية الإقامة تعني مدى قدرة المجال الترابي على استقطاب الأفراد للاستهلاك والإنفاق سواء كانوا قاطنين ضمن المجال أو من غير القاطنين.

أبرز تحليل نتائج الجاذبية السكنية أنها مثل الجاذبية الإنتاجية حضرية بالأساس. حيث أن المناطق الحضرية ومراكز المدن تتميز بمؤشرات جاذبية مرتفعة مقارنة ببقية المناطق وخاصة الريفية منها.

كما أظهر المؤشر أن المعتمديات المجاورة للأقطاب العمرانية الكبرى تتميز بجاذبية سكنية مرتفعة مقارنة بالمعتمديات مركز الأقطاب حيث أصبحت هذه الأخيرة مجالات ذات صبغة إنتاجية مما جعلها تعاني من بعض الإشكاليات خاصة الكثافة السكانية وتدهور إطار العيش وغيرها من الإشكاليات التي تميز مراكز الإنتاج.

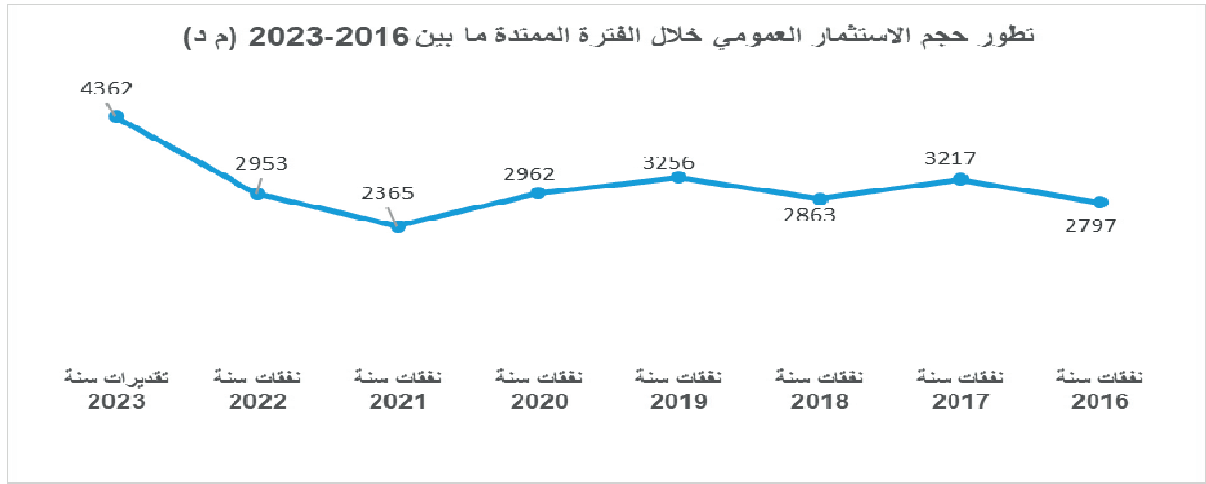
لكن في المقابل، أبرز المؤشر أن بعض المعتمديات رغم قربها من الأقطاب العمرانية ومراكز الإنتاج إلا أنها تشكو من ضعف مؤشر الجاذبية السكنية وذلك لضعف مؤشر الترابط الخاص بها وضعف البنية التحتية للطرق مما أدى إلى عدم استفادتها من قربها للأقطاب العمرانية وأقطاب الإنتاج.

## II. تقييم الانجازات خلال الفترة 2016 - 2023 للقطاعين العام والخاص

بلغت جملة الاستثمارات المنجزة على المستوى الجهوي خلال الفترة 2016 - 2023 حوالي 75905 مليون دينار منها استثمارات عمومية تقدر بـ 24775 مليون دينار واستثمارات خاصة تقدر بـ 51130 مليون دينار.

### 1. على مستوى الاستثمار العمومي

سجل الاستثمار العمومي ارتفاعا ملحوظا خلال السنوات الأخيرة حيث استرجع حجم الاستثمار المنجز خلال سنتي 2022 و2023 نسقه المعتاد لما قبل سنتي 2020 و2021 اللتين سجلتا تقلصا في حجم الاستثمار بسبب التداعيات السلبية التي خلفتها أزمة كوفيد 19 بمختلف أبعادها الاقتصادية والاجتماعية وتبعاتها الظرفية والهيكلية، كما هو مبين بالرسم البياني التالي:



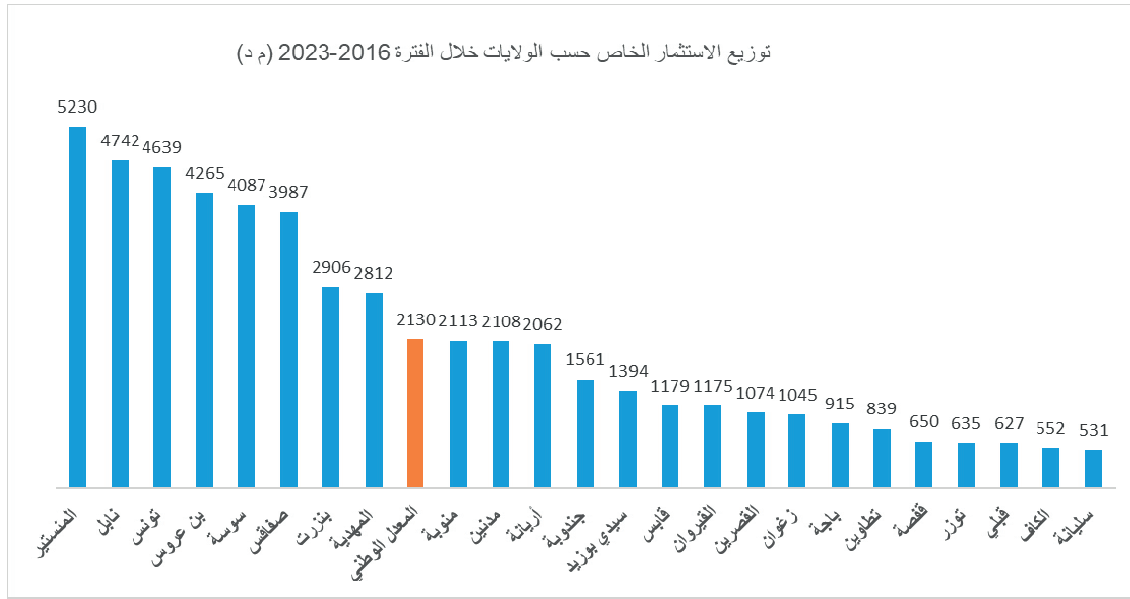
وقد تمّ بداية من سنة 2022 ضبط حزمة من التدابير العاجلة والإجراءات الإصلاحية تمحورت حول دعم سيولة المؤسسات وتسريع نسق إنجاز المشاريع العمومية والخاصة وحفز المبادرة وتطوير مناخ الأعمال والنهوض بالتصدير ممّا مكن من التخفيف من وطأة الأزمة واستعادة نسق النمو تدريجيا.

وفي هذا السياق، تمّ إصدار المرسوم عدد 68 لسنة 2022 المتعلق بتحسين نجاعة تنفيذ المشاريع العمومية والخاصة الذي تضمّن جملة من الإجراءات لمعالجة بعض الإشكاليات المتعلقة بالأساس بالصفقات العمومية والمتمثلة في :

الإجراءات الواردة بالمرسوم	الإشكاليات
إحداث لجنة عليا يترأسها رئيس الحكومة أو من ينوبه تعنى بفض إشكاليات المشاريع العمومية المعطلة.	تعطّل إنجاز عديد المشاريع العمومية نظرا لضعف المتابعة والتنسيق والتحكيم.
حذف الرقابة المسبقة للجان الصفقات على المشاريع العمومية الممولة بموارد خارجية مع إحداث وحدة للتدقيق في الصفقات المعنية (رقابة لاحقة).	طول آجال اعداد وتنفيذ المشاريع العمومية الممولة من قبل الهيئات والمؤسسات الأجنبية نتيجة ازدواجية الرقابة المسبقة للجان الصفقات والجهة الممولة.
إمكانية اعتماد صيغة «المفتاح في اليد» لإنجاز المشاريع العمومية.	عدم احترام روزنامة انجاز المشاريع العمومية نتيجة تعدد المتدخلين فيها.
ضبط الإجراءات الإدارية المتعلقة بتغيير صبغة الأراضي الفلاحية لفائدة المشاريع العمومية بمدة أقصاها 3 أشهر من تاريخ استيفاء الشروط المطلوبة.	طول آجال وتعدد إجراءات تغيير صبغة الأراضي الفلاحية المقامة عليها المشاريع العمومية.
استثناء أنشطة وحدات صناعة الخرسانة الاسفلتية والإسمنتية ووحدات خلط مواد الحصى المركزة وقتيا وحصريا لإنجاز المشاريع العمومية من الترخيص المتعلق بانتصاب المؤسسات التي ينشأ عنها خطر أو ضرر على أمن وصحة الجاورين.	تأخر انطلاق إنجاز عديد المشاريع العمومية نظرا لتعدد التراخيص الإدارية.
إمكانية إعلان طلبات العروض مع تقديم مقترح تمويل من قبل العارضين.	تعطل انجاز المشاريع العمومية نتيجة غياب التمويلات اللازمة.
إمكانية اللجوء إلى مكاتب المساندة الفنية لمساعدة المشتري العمومي في مراحل إعداد وتنفيذ المشاريع العمومية.	ضعف نسب التأطير ونقص الموارد البشرية واللوجستية في مختلف المؤسسات والإدارات العمومية الجهوية.

## 2. على مستوى الاستثمار الخاص

بلغت جملة الاستثمارات الخاصة المنجزة على المستوى الجهوي خلال الفترة 2016 - 2023 حوالي 51130 مليون دينار. وتتوزع هذه الاستثمارات حسب الولاية كما يلي:



يتبين حسب الرسم البياني أعلاه، أن قرابة 64% من الحجم الجملي للاستثمار يتركز بـ8 ولايات (المنستير ونابل وتونس وبن عروس وسوسة وصفاقس وبنزرت والمهدية) حيث تجاوز فيها حجم الاستثمار الخاص المعدل الوطني (2130 مليون دينار). في حين لم يبلغ حجم الاستثمار مستوى المعدل الوطني ببقية الولايات التي لم يتجاوز فيها 36% من جملة الاستثمارات.

وتعود أسباب ضعف الاستثمار الخاص ببعض الجهات إلى تباين محيط الأعمال حيث يعتبر في بعض الولايات الأفضل وذلك لتوفر عناصر القرب (مزدودون، حرفاء، شركات مناولة، مناخ استثمار مناسب، خدمات موجهة للخوادم وللمؤسسات).

وتبعاً لذلك، تم العمل خلال الفترة الأخيرة على تحسين مناخ الأعمال وتطوير منظومة الاستثمار من خلال إعداد الأدلة اللازمة للباعثين والعمل على تركيز بوابة موحدة لكامل الخدمات الخاصة بإحداث المشاريع فضلا عن تبسيط الإجراءات الإدارية وتحسين الخدمات المسداة للباعثين. كما تواصل إعداد خارطة طريق للاستثمار تتضمن تقديم عروض القيمة الخاصة بالقطاعات الواعدة فضلا عن تحرير المبادرة وتيسير النفاذ إلى السوق من خلال الانتقال إلى قائمة سلبية للتراخيص وضبط برنامج لتبسيط كراسات الشروط المعتمدة حالياً.



## III. الإشكاليات والصعوبات التنموية بالجهات

### 1. على مستوى الأنشطة المنتجة والبنية الأساسية

- الإشكاليات الظرفية والهيكلية لبعض منظومات الانتاج الفلاحي،
- الانعكاسات السلبية للمتغيرات المناخية على الأنشطة الاقتصادية والضغطات المسلطة على الموارد المائية،
- ضعف تامين الإمكانيات والموارد الطبيعية والبيئية والأثرية لتنشيط القطاع السياحي رغم ثراء وتنوع التراث المادي واللامادي،
- تمدد الفضاء العمراني بالثلاثة أقطاب العمرانية الكبرى (تونس الكبرى وبنزرت ونابل)،
- ارتكاز النسيج الاقتصادي على القطاع الفلاحي ذو طابع معاشي وغير متطور،
- التجزئة المتواصلة للمستغلات الفلاحية ومحدودية العمل التعاوني،
- غياب الترابط والتكامل بين مختلف الأنشطة الاقتصادية ومحدودية المردودية الاقتصادية لمختلف منظومات الإنتاج،
- تواضع البنية الأساسية على مستوى الأرياف ومناطق الإنتاج،
- تطوّر نسبة المؤسسات الاقتصادية التي تلاقي صعوبات،
- اقتصار الأنشطة في مختلف قطاعات الإنتاج على الاستغلال المحدود والضعيف للموارد وفي مستواها الخام دون تطوير لسلاسل القيمة وحلقات الإنتاج بما لم يسمح بتطوير القيمة المضافة وخلق فرص العمل و تدعيم القدرة التنافسية لبعض الجهات،
- ضعف تامين المدخرات من المواد الإنشائية في اختصاصات مدعمة للنشاط الصناعي،
- استنزاف حاد للموارد المائية نتيجة للحفر العشوائي للآبار العميقة والاستغلال المفرط للموارد والثروات الطبيعية (زراعات تستهلك كميات هامة من المياه...)،
- محدودية التمويل البنكي للأنشطة الاقتصادية،
- تنامي ظاهرة التجارة الموازية،
- تشعب الإجراءات المتعلقة بتسوية الوضعية العقارية للأراضي وبتغيير الصبغة وهيمنة الأراضي الاشتراكية وتشبّت الأراضي الزراعية،
- محدودية المخزون العقاري،

- تأخر إنجاز مشاريع البنية الأساسية الهيكلية المحفزة للمستثمر (المناطق الصناعية المبرمجة، المناطق السياحية، مدّ شبكات الغاز الطبيعي)،
- تأخر عمليات مراجعة أمثلة التهيئة العمرانية وافتقار أغلب التجمعات الريفية لأمثلة تهيئة عمرانية ملائمة ممّا أدّى إلى انتشار البناء الفوضوي خاصة بالمدن السياحية والصناعية وتوسع المدن بصفة غير منظّمة على حساب الأراضي الفلاحية،
- طول وتشعب الإجراءات الإدارية المتعلقة بالمصادقة على أمثلة التهيئة التفصيلية للمناطق الصناعية.

## 2. على مستوى الموارد البشرية

- تواصل ظاهرة هجرة الكفاءات وتفاقم الهجرة غير النظامية،
- ارتفاع نسبة البطالة خاصة لدى حاملي الشهادت العليا،
- تطوّر ظاهرة الانقطاع المدرسي وتباين النتائج بين المناطق،
- نقص الموارد البشرية لحوكمة وتسيير منشآت التجهيزات الجماعية،
- تراجع جهود الصيانة والتعهد ونقص التجهيزات،
- اهتراء البنية التحتية لقطاعات الشباب والرياضة والثقافة،
- عدم توازن الخارطة الصحية بين مختلف المناطق ونقص في طب الاختصاص والوحدات الاستعجالية والإطارات الطبية والشبه طبية إلى جانب نقص التجهيزات الصحيّة،
- تفاوت الخدمات الصحية المسداة بين مختلف المناطق.

## 3. على مستوى البيئة والتنمية المستدامة

- هشاشة الوضع البيئي وتفاقم ظاهرة الانجراف نتيجة تزايد تهديدات الكوارث والجوائح الطبيعية،
- غياب آليات فعالة لمعالجة وتثمين النفايات المنزلية أمام تزايد المصبات العشوائية،
- ضعف منظومة التطهير وغياب شبكات التطهير ببعض التجمعات السكنية ونقص تثمين المياه المطهرة المعالجة،
- غياب العناية بالمنتزهات الحضرية والمناطق الخضراء،
- نقص في تثمين المنتوجات الغابية والبيولوجية،

- نقص في استعمال الطاقة الشمسية والطاقات المتجددة،
- تزايد حدّة الإنجراف البحري على طول الشريط الساحلي الناتج عن تركيز البناءات والمنشآت السياحية والبنية التحتية قرب السواحل،
- تفاقم الإشكاليات المتعلقة بالمناطق الرطبة،
- مخاطر التلوث الصناعي ببعض المناطق وحول بعض المؤسسات الصناعية والاستخراجية،
- تضاعف حدة الضغوطات على الموارد الطبيعية ساهم في تدهور نوعية الموارد المائية وتفاقم ظاهرة التلوث والتصحر وتملح الأرض واستنزاف الثروة السمكية،
- ظاهرة الصيد البحري العشوائي بالأماكن المحجّرة وبالوسائل غير القانونية،
- حدّة الضغوط المسلطة على الوضع البيئي الناتجة عن أنشطة استخراج الفسفاط والصناعات الكيماوية.

#### 4. على مستوى التهيئة الترابية

- عدم كفاية الجهود المبذول للتهيئة الترابية وللتحكم في النمو العمراني،
- عدم مواكبة الأمثلة التوجيهية العمرانية لتطور الأنشطة الاقتصادية والتوسع العمراني،
- تأخر عملية مراجعة أمثلة التهيئة العمرانية وافتقار أغلب التجمعات الريفية لأمثلة تهيئة عمرانية ملائمة ممّا أدّى إلى انتشار البناء الفوضوي على حساب الأراضي الفلاحية،
- غياب المدخرات العقارية اللازمة داخل أمثلة التهيئة العمرانية حسب الاستعمالات المطلوبة،

## IV. الميزات التفاضلية والمنظومات الاقتصادية

### 1. جهة الشمال الشرقي

#### 1.1 الميزات التفاضلية

- مواقع وموارد طبيعية متنوعة قابلة للتثمين والتحويل والاستغلال فلاحيا وصناعيا وخدماتيا،
- مركبات ومؤسسات جامعية عمومية وخاصة متعددة الاختصاصات،
- مناطق صناعية نموذجية تحتضن أنشطة اقتصادية ذات قدرة على الاندماج في سلاسل القيم العالمية،
- مراكز قطاعية متخصصة لتكوين يد عاملة طبق حاجيات المهن المستقبلية،
- نسيج من مكاتب الخبرة والدراسات والاستشارات الخاصة،
- تجارب ناجحة للاستثمار الأجنبي المباشر والتعاون الدولي اللامركزي،
- تجهيزات جماعية ذات إشعاع وطني وعالمي (مؤسسات ثقافية ومركبات رياضية ومؤسسات سياحية ومراكز طبية عمومية وخاصة).

#### 2.1 أهم المنظومات الاقتصادية

المنظومات الاقتصادية	الإمكانات المتوفرة	سلاسل القيمة
منظومة الألبان	- 12% من قطاع الأبقار بولاية بنزرت - تطور انتاج الحليب ( 3,1% سنويا ) من 400 مليون لتر سنة 1990 الى 1350 مليون لتر سنة 2019 على المستوى الوطني، - عدد مراكز تجميع الحليب 234 منها 11% بولاية بنزرت - طاقة تجميع 2,1 مليون لتر يوميا - التصنيع : 45 وحدة تصنيع منها 11 مركزية البان بطاقة 5,5 مليون لتر.	- <u>سلاسل القيم المتطورة :</u> - سلسلة انتاج الحليب، - سلسلة تربية الأبقار، - سلسلة التصنيع. - <u>سلاسل قيم ممكن تطويرها:</u> - سلسلة البحوث الجينية للتحسين الوراثي - سلسلة البحوث في جودة الحليب ومشتقاته - سلسلة تصنيع الاعلاف

سلاسل القيمة	الإمكانات المتوفرة	المنظومات الاقتصادية
<p>- <u>سلاسل القيم الممكن تطويرها على المدى القريب</u></p> <p>- سلسلة الانتاج،</p> <p>- سلسلة التصدير،</p> <p>- سلسلة التعليب،</p> <p>- <u>سلاسل قيم ممكن تطويرها على المدى المتوسط:</u></p> <p>- سلسلة الأعلاف المستخرجة من بقايا الزيتون،</p> <p>- سلسلة التجميع،</p> <p>- سلسلة تثمين المرجين وصنع الصابون</p>	<p>- مساحة أشجار الزيتون: 125 ألف هك،</p> <p>- المساحات البيولوجية: 87 ألف هك،</p> <p>- انتاج الزيتون : 206 ألف طن .</p> <p>- انتاج زيت بيولوجي : 8 ألف طن،</p> <p>- 27 % من الانتاج الوطني البيولوجي،</p> <p>- عدد المعاصر: 144،</p> <p>- عدد المعاصر البيولوجية: 18،</p> <p>- عدد المؤسسات المصدرة لزيت الزيتون : 7،</p> <p>- 4 مخابر لتحليل الزيت</p>	<p>منظومة الزيتون البيولوجي</p>
<p>- <u>سلاسل القيم المتطورة</u></p> <p>- تربية القاروص</p> <p>- تربية القوقعيات (بنزرت)</p> <p>- تربية الورايط</p> <p>- <u>سلاسل قيم ممكن تطويرها:</u></p> <p>- انتاج علف الاسماك</p> <p>- مفارخ لتربية الاسماك،</p>	<p>- عدد المشاريع: 22 منها 16 مشروع تربية القوقعيات بينزرت،</p> <p>- الانتاج: حوالي 21 ألف طن أي 17% من مجموع انتاج السمك بالجهة،</p>	<p>منظومة الأحياء المائية</p>

سلاسل القيمة	الإمكانات المتوفرة	المنظومات الإقتصادية
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <u>سلاسل القيم المتطورة:</u></li> <li>- انتاج وتصدير القنارية</li> <li>- تصنيع وتصبير القنارية</li> <li>- البحوث الزراعية لمادة القنارية</li> <li>- <u>سلاسل القيم الممكن تطويرها</u></li> <li>- البحوث لتحسين انتاجية القنارية</li> <li>- إنتاج الأسمدة</li> <li>- سلسلة التحويل الأولي</li> <li>- سلسلة التعليب</li> <li>- التصنيع واستخراج المواد الطبية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- المساحة بولاية بنزرت: 1000 هك ( 2400 هك وطنيا)</li> <li>- عدد المستغلين : 497 فلاح</li> <li>- الإنتاج السنوي: 30 الف طن ( مرتبة 11 عالميا)</li> <li>- المردودية 8,7 طن/هك ( الجزائر 19,8 طن/هك- مصر 18,3 طن/هك- المغرب 15,5 طن/هك)</li> <li>- تطور الانتاج من 81 طن (2012) الى 4200 طن (2017) بولاية بنزرت</li> <li>- نقاط القوة: جودة عالية للمنتوج (مناخ ملائم: تربة ونوعية مياه (ملوحة متوسطة)</li> <li>- التصدير الى السوق الايطالية بالخصوص ( بصفة فردية وتصدير منتوج خام)</li> <li>- 90% من الانتاج الوطني بالحوض السفلي لوادي مجردة (بنزرت ومنوبة واريانة)</li> </ul>	<p><b>منظومة القنارية</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <u>سلاسل قيم ممكن تطويرها على المدى القريب:</u></li> <li>- سلسلة إنتاج اللحوم الحمراء</li> <li>- سلسلة الخدمات اللوجستية</li> <li>- <u>سلاسل قيم ممكن تطويرها على المدى المتوسط:</u></li> <li>- التحويل والتعليب</li> <li>- انتاج الاعلاف</li> <li>- التحسين الجيني للسالات المحلية والمهجنة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد المربين: 16400 منها 985 لتسمين العجول</li> <li>- الإنتاج الجملي السنوي: 32086 طن</li> <li>- 32 % من الإنتاج الوطني الفلاحي</li> <li>- منطقة انتاج للأعلاف الخشنة (خاصة ببنزرت)</li> <li>- اندماجية مرتفعة لتربية الابقار ضمن التداول الزراعي</li> </ul>	<p><b>منظومة اللحوم الحمراء</b></p>

سلاسل القيمة	الإمكانات المتوفرة	المنظومات الاقتصادية
<p><u>سلاسل القيمة المتطورة:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- الخدمات الطبية بمختلف اصنافها</li> <li>- تجهيزات طبية متطورة</li> </ul> <p><u>سلاسل القيمة الممكن تطويرها:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- صناعة الأدوية</li> <li>- صناعة الالات الطبية وشبه الطبية</li> <li>- صناعة المستلزمات الطبية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- كلية الطب بتونس،</li> <li>- المدرسة العليا لعلوم وتقنيات الصحة</li> <li>- المعهد العالي للتكنولوجيات الطبية</li> <li>- المعهد العالي لعلوم التمريض.</li> <li>- المركز القطاعي للتكوين في الكهرباء وصيانة المعدات البيوطبية</li> <li>- القطب البيتكنولوجي بسيدي ثابت</li> <li>- 43 مصحة خاصة</li> <li>- 87 مخبر عمومي</li> <li>- 336 مخبر خاص</li> <li>- 22 مؤسسة استشفائية عمومية</li> <li>- 14 مراكز بحوث وتدریس عمومية مختصة</li> <li>- 28 ناشطة مجالات التوعية الصحية</li> </ul>	<p>منظومة الصناعات الطبية والصيدلانية</p>
<p><u>سلاسل القيم المتطورة:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تركيب اجزاء معدنية من الطائرات AIRBUS</li> <li>- صناعة مكونات السيارات وقطع غيار</li> </ul> <p><u>سلاسل القيم الممكن تطويرها</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تركيب المعدات الالكترونية للطائرات</li> <li>- صناعة اجزاء اخرى من الطائرات</li> <li>- تحسين نسبة الاندماجية من 2% حاليا الى 5% من مجموع اجزاء الطائرة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 60 مؤسسة صناعية منتصبة توفر 10 الاف موطن شغل</li> <li>- منطقة صناعية نموذجية بالغيرة على مساحة 250 هك،</li> <li>- مركز قطاعي للتكوين في مهن متعلقة بصناعة مكونات الطائرات واللحام</li> </ul>	<p>منظومة مكونات الطائرات الإلكترونية وصناعة مكونات السيارات بين عروس</p>

سلاسل القيمة	الإمكانيات المتوفرة	المنظومات الإقتصادية
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <u>سلاسل القيم المتطورة</u></li> <li>- سلسلة التصنيع،</li> <li>- سلسلة الابتكار</li> <li>- <u>سلاسل قيم ممكن تطويرها:</u></li> <li>- الابتكار والتصميم،</li> <li>- انتاج الاقمشة بانواعها</li> <li>- مكملات النسيج (bonnetteries)</li> <li>- تصميم الملابس للعروض الثقافية والانتاج السمعي البصري</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- المعهد العالي للفنون الجميلة بتونس</li> <li>- المعهد العالي للفنون والحرف بالنداندان</li> <li>- 3 مراكز قطاعية للتكوين في الإكساء بتونس . وحلق الوادي، والنداندان</li> <li>- دار الصناعات التقليدية،</li> <li>- 120 مؤسسة</li> </ul>	<p>منظومة الموضة تونس</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <u>سلاسل القيم المتطورة:</u></li> <li>- ترشيد استهلاك الطاقة والنهوض بالطاقة المتجددة</li> <li>- اعتماد الطاقات البديلة النظيفة كالطاقة الشمسية وطاقة الرياح...</li> <li>- <u>سلاسل القيم الممكن تطويرها</u></li> <li>- تركيب معدات الطاقات المتجددة</li> <li>- تصنيع معدات الطاقات المتجددة</li> <li>- معدات قياس النجاعة الطاقية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 10 مؤسسات خاصة</li> <li>- مركز بحوث وتكنولوجيا الطاقة</li> </ul>	<p>منظومة الطاقة المتجددة والنجاعة الطاقية:</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <u>سلاسل القيم المتطورة:</u></li> <li>- مجمع في مرحلة التكوين</li> <li>- <u>سلاسل القيم الممكن تطويرها :</u></li> <li>- تصميم المساكن الايكولوجية</li> <li>- صناعة مواد بناء ايكولوجية</li> <li>- انتاج مواد عازلة للحرارة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- مركز بحوث وتكنولوجيات الطاقة</li> <li>- المركز الوطني للبحوث في علوم المواد</li> <li>- توفر إطار تشريعي ملائم</li> <li>- مكاتب هندسة معمارية (خواص)</li> <li>- مكاتب دراسات</li> <li>- وزارة التجهيز والإسكان ( الادارة العامة للإسكان)</li> <li>- باعثن عقاريين</li> </ul>	<p>منظومة البناء الايكولوجي :</p>



سلاسل القيمة	الإمكانات المتوفرة	المنظومات الاقتصادية
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <u>سلاسل القيم المتطورة:</u></li> <li>- مجمع فن الطاولة بنابل</li> <li>- Cluster Art de table Nabeul</li> <li>- <u>سلاسل القيم الممكن تطويرها:</u></li> <li>- الاكلات المميزة وفن الطبخ</li> <li>- صناعة الاواني</li> <li>- صناعة تجهيزات الطبخ</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 16 حرفي في الخزف</li> <li>- 3 حرفيين في خشب الزيتون</li> <li>- 1 حرفي في الأشراف المنزلية broderie de nappes de tables, les rideaux</li> <li>- 1 حرفي في البلور المنفوخ</li> <li>- 5 مصممين</li> <li>- 4 هياكل إدارية</li> </ul>	<p><b>منظومة فن الطاولة بنابل</b></p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <u>سلاسل القيم الممكن تطويرها على المدى القريب</u></li> <li>- استكشاف المواقع الاثرية</li> <li>- استكشاف المشاهد الطبيعية</li> <li>- استكشاف الحياة البرية، المحميات</li> <li>- استكشاف الاطعمة والاطباق المحلية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- مواقع أثرية هامة: قرطاج، اوزنة، مدينة تونس، كركوان، ميناء بنزرت، الهوارية،</li> <li>- مشاهد طبيعية متنوعة ( جبل بوقرنين، المحميات الطبيعية باشكل ودار شيشو) المناطق الرطبة والبحيرات ( بحيرة بنزرت، السيجومي، قربة)، مغارات جبل زغوان والهوارية</li> <li>- 2 موانئ ترفيهية بالحمامات وسيدي بوسعيد</li> <li>- المهرجانات الدولية: مهرجان قرطاج، مهرجان الموسيقى، مهرجان المدينة.</li> <li>- إقامات ريفية: 18،</li> <li>- جمعيات بيئية مختصة : 6</li> </ul>	<p><b>منظومة السياحة الايكولوجية</b></p>

## 2. جهة الشمال الغربي

### 1.2 - الميزات التفاضلية

- خصوبة الأراضي الفلاحية منها 100 ألف هك سقوي،
- غطاء غابي هام ومتنوع،
- شريط ساحلي ثري وخصوصي،
- 05 حدائق وطنية تمسح 14 ألف هك و 06 محميات طبيعية،
- أحواض مائية وعيون طبيعية (عين سلطان، عين بوسعدية،...) وشلالات (كسرى، بني مطير...)،

- 14 منبع استشفائي: حمام بياضة وملاق وحمام بورقبية وحمام سيالة...
- 13 موقع أثري مصنف،
- مواقع جيولوجية منها مغاور عين الذهب بجبل السرج والموقع العالمي k/T لحقبة انقراض الديناصورات،
- 30 % من الإنتاج الوطني من الحليب،
- 40 % من الإنتاج الوطني من اللحوم الحمراء،
- مخزون سمكي يقدر بـ 20 ألف طن سنويا لا تتجاوز طاقة استغلاله 5 %،
- تواجد 11 سد كبير و101 سد تلي،
- نوعية المياه العذبة بالسدود ملائمة لعدة أنواع من الأحياء المائية،
- 480 ألف هـك من المساحات الغابية الغنية بالنباتات الطبية والعطرية،
- معدل الإنتاج السنوي من العسل : 400 طن،
- المدخرات المكتشفة : 301 منها 194 حضوا بدراسات جيولوجية أولية و 15 بدراسات جيولوجية شبه-معمقة و 02 بدراسات معمقة ( الصخور الرخامية)،
- الصخور الرخامية : جبل ابة بالدهماني وجبل الحوض بتاجروين (الكاف) وجبل كسرى ومنطقة بني حازم بمكثر(سليانة) وجبل شمتو (جندوبة)،
- الصخور الطينية: جبل سلاطة بتاجروين - الكاف صالح لصناعة الأجر والقرميد والدريجة ببرقو وهو صالح لصناعة مربعات الخزف وجبل الطويلة بطبرقة لاحتوائه على خامات جيدة من الطين الكاوليني،
- الصخور الرملية العالية الجودة من مادة السيليس : عين جزة بتاجروين والرميل بالعروسة.

## 2.2 أهم المنظومات الاقتصادية

المنظومات الاقتصادية	الإمكانات المتوفرة	سلاسل القيمة
منظومة الحبوب	- المساهمة بمعدل 55 % من الإنتاج الوطني للحبوب - مستوى التحويل من الإنتاج لا يتجاوز 25%	- امكانية تطوير سلاسل قيمة : العجين الغذائي، المرطبات
منظومة زيت الزيتون	- زيتون الزيت : 90,000 طن - الغلال : 70,000 طن - البطاطا : 63,000 طن (20% من الإنتاج الوطني) - الطماطم : 150,000 طن (15% من الإنتاج الوطني) - البقول : 40,000 طن (50% من الإنتاج الوطني)	- سلاسل القيمة المرتبطة بزيت الزيتون الرفيع 'Gourmet' وزيت الزيتون البيولوجي وزيت الزيتون البكر
منظومة حليب الأبقار ومشتقاته	- 30% من الإنتاج الوطني من الحليب	- سلسلة القيمة لحليب الماعز والأغنام - منظومة حليب الأبقار ومشتقاته
اللحوم الحمراء ومشتقاتها	- 40% من الإنتاج الوطني من اللحوم الحمراء	- سلسلة القيمة للحوم الحمراء ومشتقاتها
الصيد البحري وتربية الأحياء المائية	- مخزون سمكي يقدر بـ 20 ألف طن سنويا لا تتجاوز طاقة استغلاله 5 % - تواجد 11 سد كبير و101 سد تلي - نوعية المياه العذبة بالسدود ملائمة لعدة أنواع من الأحياء المائية	- امكانية احداث سلاسل قيم للمنتجات السمكية الخصوصية ومنتجات المياه العذبة
النباتات الطبية والعطرية	- 480 ألف هك من المساحات الغابية الغنية بالنباتات الطبية والعطرية	- بصد العمل على تطوير عدة سلاسل قيمة للنباتات الطبية والعطرية مثل الزيوت الروحية (الإكليل، الريحان، الزعتر، العطرشية...) - منظومات لأشجار شبه غابية : الجوز، البندق، الكبار، الخروب
العسل	- معدل الإنتاج السنوي من العسل : 400 طن	- إحداث سلاسل قيمة لمنتجات النحل: الرحيق، الغذاء الملكي، Propolis، ...

سلاسل القيمة	الإمكانات المتوفرة	المنظومات الاقتصادية
<ul style="list-style-type: none"> <li>- منظومة الصخور الرخامية</li> <li>- منظومة الطين لصناعة عجين الخزف والآجر</li> <li>- منظومة الرمل السيليسي الصالح لصناعة البلور الأجوف</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- المدخرات المكتشفة : 301 منها 194 حضوا بدراسات جيولوجية أولية و 15 بدراسات جيولوجية شبه-معمقة و 02 بدراسات معمقة (الصخور الرخامية)</li> <li>- الصخور الرخامية : جبل ابة بالدهماني وجبل الحوض بتاجروين (الكاف) وجبل كسرى ومنطقة بني حازم بمكثز(سليانة) وجبل شمتو (جندوبة).</li> <li>- الصخور الطينية: جبل سلاطة بتاجروين - الكاف صالح لصناعة الآجر والقرميد والدريجة ببرقو وهو صالح لصناعة مربعات الخزف وجبل الطويلة بطبرقة لاحتوائه على خامات جيدة من الطين الكاوليني .</li> <li>- الصخور الرملية العالية الجودة من مادة السيليس : عين جزة بتاجروين والرمل بالعروسة</li> </ul>	<p><b>المواد الإنشائية :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- منظومة الصخور الرخامية</li> <li>- منظومة الطين لصناعة عجين الخزف والآجر</li> <li>- منظومة الرمل السيليسي الصالح لصناعة البلور الأجوف</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- السياحة الإيكولوجية والثقافية</li> <li>- السياحة الجيولوجية والإستغوار</li> <li>- السياحة الفلاحية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 05 حدائق وطنية تمسح 14 ألف هك و 06 محميات طبيعية.</li> <li>- أحواض مائية وعيون طبيعية(عين سلطان، عين بوسعدية،...) وشلالات(كسرى، بني مطير...).</li> <li>- 14 منبع استشفائي : حمام بياضة وملاق وحمام بورقيبة وحمام سيالة...</li> <li>- 13 موقع أثري مصنّف.</li> <li>- مواقع جيولوجية منها مغاور عين الذهب بجبل السرج والموقع العالمي k/T لحقبة انقراض الديناصورات.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- السياحة الإيكولوجية والثقافية: أكثر من 50 مسلك سياحي:دراسة استراتيجية قام بها ديوان تنمية الشمال الغربي.</li> <li>- السياحة الجيولوجية والإستغوار:(موقع K/T والمغاور المعروفة)</li> <li>- السياحة الفلاحية: حوالي 30 منتج محلي تم اختيار بعض المنتجات للحصول على تسمية AOC</li> </ul>

### 3.جهة الوسط الشرقي

#### 1.3 الميزات التفاضلية

- تجذّر ثقافة المبادرة وريادة الأعمال وتقاليده عريقة لمساهمة القطاع الخاص في الجهود التنموي وخلق الثروة،

- شريط ساحلي ممتدّ ومتنوع المقومات والاستعمالات،
  - ثراء المحيط الطبيعي وتنوعه الايكولوجي،
  - شبكة معتبرة من هياكل ومؤسسات التكوين والبحث والتجديد والمساندة والاستشارة في القطاعين العام والخاص،
  - مركبات ومؤسسات جامعية متعددة الاختصاصات،
  - 3 أقطاب تكنولوجية،
  - 4 مراكز بحث علمي ذات إشعاع،
  - موارد طبيعية و أنشطة إقتصادية خصوصية ومنتجات ذات قدرة على الإندماج العالمي،
  - مراكز تكوين مهني في أنشطة تتلاءم مع الخصوصيات،
  - نسيج من مكاتب الخبرة والدراسات والاستشارات الخاصة،
  - شبكة من البنية الأساسية الموجهة للإنتاج،
  - تجارب ناجحة للاستثمار الأجنبي المباشر والتعاون الدولي اللامركزي.
- 2.3 أهم المنظومات الإقتصادية**

سلاسل القيمة	الإمكانات المتوفرة	المنظومات الإقتصادية
<p><b>سلاسل القيم المتطورة :</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- سلسلة انتاج الحليب،</li> <li>- سلسلة تربية الأبقار،</li> <li>- سلسلة التصنيع.</li> </ul> <p><b>سلاسل قيم ممكن تطويرها:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- سلسلة الأعلاف،</li> <li>- سلسلة التسويق ،</li> <li>- سلسلة تصنيع الحليب المجفف،</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد الأبقار: 53 ألف رأس،</li> <li>- الانتاج: 275 مليون لتر في السنة</li> <li>- عدد مراكز تجميع الحليب: 60</li> <li>- طاقة التجميع: 803 ألف في اليوم</li> <li>- الكميات المجمعة: 223 مليون لتر</li> <li>- توفير 50 % من حاجيات القطيع من العلف.</li> </ul>	<p><b>منظومة الألبان</b></p>

سلاسل القيمة	الإمكانات المتوفرة	المنظومات الإقتصادية
<p><u>سلاسل القيم المتطورة :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- سلسلة الانتاج،</li> <li>- سلسلة التصدير ،</li> <li>- سلسلة التعليب،</li> </ul> <p><u>سلاسل قيم ممكن تطويرها:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- سلسلة الأعلاف المستخرجة من بقايا الزيتون،</li> <li>- سلسلة التجميع،</li> <li>- سلسلة تثمين المرجين وصنع الصابون،</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- مساحة أشجار الزيتون: 581 ألف هك،</li> <li>- المساحات البيولوجية: 147 ألف هك،</li> <li>- انتاج الزيتون : 683 ألف طن .</li> <li>- انتاج زيت بيولوجي : 17 ألف طن،</li> <li>- 73 % من الانتاج الوطني البيولوجي،</li> <li>- عدد المعاصر: 719،</li> <li>- عدد المعاصر البيولوجية: 60،</li> <li>- عدد المؤسسات المصدرة لزيت الزيتون: 15،</li> <li>- معهد الزيتون بصفاقس،</li> <li>- 10 مخابر لتحليل الزيت</li> </ul>	<p>منظومة الزيتون البيولوجي</p>
<p><u>سلاسل القيم المتطورة :</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- تربية التن</li> <li>- تربية القاروص</li> <li>- تربية الوراطة</li> </ul> <p><u>سلاسل قيم ممكن تطويرها:</u></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- وحدات انتاج علف الاسماك</li> <li>- احداث مفارخ لتربية الاسماك،</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد المشاريع: 25 ،</li> <li>- الانتاج: حوالي 21 ألف طن أي 20% من مجموع انتاج السمك بالجهة،</li> </ul>	<p>منظومة الأحياء المائية</p>

سلاسل القيمة	الإمكانات المتوفرة	المنظومات الاقتصادية
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <u>سلاسل قيم ممكن تطويرها:</u></li> <li>- سلسلة تطوير مسالك سياحية</li> <li>- تدمج السياحة التقليدية بالسياحة الايكولوجية،</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- مواقع أثرية هامة: قصر الجم، السقيفة الكحلة، برج خديجة، رباط المنستير ورباط سوسة والمدن العتيقة،</li> <li>- غابات الزيتون،</li> <li>- 3 موانئ ترفيهية بسوسة والمنستير.</li> <li>- 13 متحف ،</li> <li>- المهرجانات الدولية: مهرجان أوسو، مهرجان الموسيقى السمفونية، مهرجان الزيتون.</li> <li>- إقامات ريفية: 15،</li> </ul>	<p>منظومة السياحة الايكولوجية</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <u>سلاسل القيم المتطورة :</u></li> <li>- أقمشة لتغليف مقاعد السيارات والطائرات</li> <li>- أقمشة للملابس الطبية</li> <li>- المنظومات الالكترونية المدمجة للسيارات</li> <li>- <u>سلاسل قيم ممكن تطويرها:</u></li> <li>- سلسلة الخيط</li> <li>- سلسلة الصبغ</li> <li>- سلسلة النسيج</li> <li>- الذكاء الاصطناعي</li> <li>- الريبوتيزم</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- عدد المؤسسات: 733،</li> <li>- القطب التكنولوجي الفجة 159 مؤسسة خاصة و 49 مركز بحث.</li> <li>- اتفاقيات تعاون مع مجتمعات عنقودية أخرى:</li> <li>- HEALTH TECH بصفاقس،</li> <li>- أكثر من 40 مؤسسة توفر أكثر من 5 آلاف موطن شغل.</li> </ul>	<p>منظومة النسيج التقني والميكاترونك</p>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <u>سلاسل القيم المتطورة :</u></li> <li>- منصة تخاطب (عمومي وخاص)</li> <li>- <u>سلاسل قيم ممكن تطويرها:</u></li> <li>- احداث مركز امتياز</li> <li>- سلسلة النسيج</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- كلية الطب بصفاقس،</li> <li>- المدرسة العليا لعلوم وتقنيات الصحة</li> <li>- المعهد العالي لعلوم التمريض.</li> <li>- 16 مصحة</li> <li>- 22 مخبر عمومي</li> <li>- 100 مخبر خاص</li> <li>- عدد المؤسسات بقطاع الميكانيك والالكترونيك: 260</li> </ul>	<p>منظومة الصناعات الميكانيكية والالكترونية وتكنولوجيا الصحة</p>

## 4. جهة الوسط الغربي

### 1.4 الميزات التفاضلية

- موقع جغرافي يتوسط البلاد التونسية، وشريط حدودي على طول 220 كلم: تؤهل الجهة للعب دورا أكبر في ربط وتوظيف علاقات إقتصادية متنوعة على المستوى الوطني والمغربي،
- محاذة الجهة لمواقع حركية إقتصادية كبرى من الجهة الشرقية ( صفاقس وسوسة والمنستير والمهدية )،
- مساحات هامة من الأراضي الزراعية حوالي 2 مليون هك منها 165 ألف هك قابلة للري،
- التطور الملحوظ للإنتاج الفلاحي الذي يفتح آفاقا واعدة للتثمين والتصنيع،
- خصوصيات طبيعية ومخزون بيئي وتاريخي وثقافي واعد،
- بنية أساسية للنقل في تطور ( طريق سيارة مبرمجة تونس-جملة، طريق سريعة منجزة القيروان- سوسة، طريق سريعة مبرمجة القصرين صفاقس)،
- 19 منطقة صناعية مهيأة على مساحة 437 هك،
- مؤسسات جامعية وتكوينية متلائمة مع طبيعة النشاط الإقتصادي لولايات الجهة.

### 2.4 أهم المنظومات الاقتصادية

سلاسل القيمة	الإمكانات المتوفرة	المنظومات الاقتصادية
- تطوير سلاسل قيمة في مجال الصناعات التقليدية المعتمدة على صناعات الصوف والجلود،	- 1.4 مليون رأس من الأغنام، أي ما يمثل ثلث القطيع الوطني. - 128 ألف رأس من الماعز، - 64400 رأس بقر، توفر : - الألبان: 187 ألف طن - طاقة التجميع 720 ألف لتر/يوم - عدد المراكز: 36 - اللحوم الحمراء: 28 ألف طن . - الصوف : 2140 طن. - المنتوجات الحيوانية الأخرى (وأهمها الجلود).	الإنتاج الحيواني - منظومة الحليب ومشتقاته، - منظومة اللحوم الحمراء،



سلاسل القيمة	الإمكانات المتوفرة	المنظومات الإقتصادية
<ul style="list-style-type: none"> <li>- تطوير سلاسل قيمة في سلسلة إنتاج الزيت، معالجة المرجين، خشب الزيتون</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-القطاع السقوي: 165 ألف هك الأشجار المثمرة : 604 ألف هك أي ربع الغراسات الوطنية، -الغلال : 307 ألف طن سنويا منها خاصة : -الزيتون : معدل 215 ألف طن سنويا، التفاح والإجاص: 83 ألف طن (90% بولاية القصرين). -المشمش: نصف الغراسات الوطنية: 22 ألف طن سنويا (66% بولاية القيروان ) -اللوز والفسق: أكثر من 55 % من الغراسات الوطنية: 86 الف طن - الخضروات : 1, 2 مليون طن سنويا أي ما يفوق ثلث الإنتاج الوطني (الفلل بولاية القيروان 37 ألف طن -الطماطم بولاية سيدي بوزيد - الزراعات الآخر فصلية بالقصرين) - منطقة مميزة في إنتاج التين الشوكي 82,8 ألف هك ، الإنتاج : 248 أ.طن</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>الإنتاج النباتي</li> <li>- منظومة الزيتون</li> <li>- منظومة التفاح</li> <li>- منظومة الفلفل الأحمر</li> <li>- منظومة المشمش،</li> <li>- منظومة الفستق،</li> <li>- منظومة التين الشوكي</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- منظومة الإكليل</li> <li>- منظومة النباتات الطبية والعطرية</li> <li>- منظومة المنتوجات التقليدية المعتمدة على مادة الحلفاء</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-تتميز جهة الوسط الغربي بموارد غابية معتبرة حيث تمتد الغابات على مساحة تقارب 300 ألف هك ، وتتميز هذه الغابات بوجود أنواع من الأشجار والنباتات الخصوصية لمنطقة السباسب . -الحلفاء والمراعي : 556 الف هك،</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>المنتوجات الغابية:</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- منظومة الرخام - القصرين</li> <li>- منظومة الجبس - سيدي بوزيد</li> <li>- منظومة كاربونات الكالسيوم - فريانة القصرين</li> <li>- منظومة منتجات الطين</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-تعرف جهة الوسط الغربي بأهمية وتنوع المواد الإنشائية وأهمها: - الأحجار الرخامية، - الجبس، - الحجارة الكلسية، -الرمال السيليسي ، -الطين الرفيع</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>المواد الإنشائية</li> </ul>
<ul style="list-style-type: none"> <li>- منظومة السياحة البيئية</li> <li>- منظومة السياحة الثقافية</li> <li>- منظومة السياحة الإستشفائية</li> <li>- منظومة سياحة الأعمال</li> <li>- منظومة السياحة الفلاحية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-الموقع الجغرافي للجهة يؤهل لربط السياحة الساحلية بالسياحة الصحراوية ، -ثراء وتنوع المخزون الحضاري والأثري (35% من المواقع الأثرية الوطنية) والمتمثل في المواقع الأثرية الهامة وخاصة الآثار الرومانية بولاية القصرين والتراث الثقافي الإسلامي بولاية القيروان،... -المناطق الطبيعية والإيكولوجية من غابات (30% من الغطاء الغابي الوطني) وجبال أهمها الشعانبي، والخصوصيات الطبيعية الهامة (حديقتين وطنيتين ببوهدمة والشعانبي)، - 10 منابع للمياه السخنة (أهمها بولعابة بولاية القصرين -محطة استشفائية-، سيدي معمر و طرزة بولاية القيروان وعين رباو وعين هداج بولاية سيدي بوزيد، المكتسبات التي يمتلكها أهالي المنطقة في بعض فروع الصناعات التقليدية وخاصة منها تلك المستغلة للمواد المتوفرة محليا من صوف وحلفاء...</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>السياحة البديلة</li> </ul>

## 5. جهة الجنوب

### 1.5 أهم الميزات التفاضلية

- موقع جغرافي منفتح على الخارج،
- 4 معابر حدودية برية مع الجزائر وليبيا: حزوة وتمغزة ورأس جدير وذهبية،
- 4 مطارات دولية: جربة - جرجيس / قابس - مطماطة / قفصة - القصر / توزر- نفطة،
- واجهة بحرية مندمجة ضمن الفضاء الأورومتوسطي على طول 660 كلم (2 موانئ تجارية بقابس وجرجيس)،
- طريق سيارة صفاقس - قابس - مدن - رأس جدير،
- طرق سريعة: قابس - الحامة، تطاوين - الطريق السيارة،
- شبكة سكة حديدية (579 كلم) تربط توزر، قفصة وقابس بالشبكة الوطنية،
- 19 منطقة صناعية مهيأة (724 هك / 378 وحدة صناعية)،
- 2 مراكز فنية: المركز الفني للزراعات المحمية الجيوحرارية بقابس والمركز الفني للتمور بقبلي،
- 34 مؤسسة تعليم عالي و 28 مركز للتكوين المهني متعددة الاختصاصات،
- 2 مؤسسات للبحث العلمي: معهد المناطق القاحلة بمدنين ومركز للبحوث في الفلاحة الواحية بدقاش،
- 4 أقطاب تكنولوجية: القطب التكنولوجي بمدنين لاستغلال وتثمين الثروات الطبيعية الصحراوية، القطب الصناعي والتكنولوجي بقابس، القطب التكنولوجي للتنافسية بقفصة وقطب البريد بتوزر،
- 7 محاضن للمؤسسات،
- 4 شركات للإستثمار والتنمية: صندوق إعادة توجيه وتنمية المراكز المنجمية بقفصة، شركة التنمية والإستثمار للجنوب، شركة التنمية والإستثمار بتطاوين، شركة الإستثمار والتنمية بقبلي،
- أقطاب إنتاج فلاحي متنوعة: التمور، الزراعات الجيوحرارية، الزيتون، رمان، فستق، اللحوم الحمراء، الصيد البحري،....

- أقطاب استخراج وتحويل المواد الإنشائية:إستخراج الفسفاط وتحويله بالحوض المنجمي، الصناعات الكيمايئة بقابس، استخراج وتحويل الجبس بتطاوين،
- قطب لإنتاج الطاقة: طاقة شمسية (300 يوم مشمس)، طاقة رياح.
- أقطاب سياحية متعددة ومتميزة: السياحة الصحراوية،السياحة الجبلية،السياحة الاستشفائية،السياحة البديلة،السياحة الشاطئية،.....
- مناظر طبيعية متنوعة وثراء تاريخي وثقافي متجذر: بحر، شواطئ رملية، جبال، صحاري، واحات،
- محميات طبيعية وحدائق وطنية، آثار رومانية، مخزون تراثي وجيولوجي، قصور سهلية وجبلية، منتوجات تقليدية من فخار ومرقوم، نسيج بدوي ومنسوجات حائطية...

## 2.5 أهم المنظومات الاقتصادية

المنظومات الاقتصادية	الإمكانيات المتوفرة	سلاسل القيمة
التمور	<ul style="list-style-type: none"> <li>- مساحة الواحات : 56 ألف هك منها 49 ألف هك مخصصة للخيل،</li> <li>- الإنتاج: 368 ألف طن منها حوالي 80% دقلة نور،</li> <li>- 6% من القيمة الجمالية للإنتاج الفلاحي،</li> <li>- 19% من القيمة الجمالية للصادرات الفلاحية،</li> <li>- تصدير 130 ألف طن بقيمة 760 م.د في موسم 2021-2022</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <u>سلاسل القيم المتطورة:</u></li> <li>- التمور (تمور بيولوجية..)</li> <li>- مشتقات التمور (عجين، فإرينة، عصير، خل ، خميرة، مكملات غذائية، قهوة، حلويات ...)</li> <li>- مخلفات الواحة (صناعة الأثاث / إنتاج المستسمد / إنتاج الأعلاف)</li> <li>- <u>سلاسل قيم ممكن تطويرها:</u></li> <li>- التعليب</li> <li>- النقل واللوجستيك</li> <li>- مراقبة وتحسين الجودة</li> </ul>
الزراعات الجيوحرارية	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تحتل تونس المرتبة 3 عالميا (255 هك).</li> <li>- 1100 موطن شغل قار.</li> <li>- 334 مستغلة فلاحية جيوحرارية.</li> <li>- تهدف الاستراتيجية الوطنية الى بلوغ 300 هك من البيوت المحمية الجيوحرارية (2100 موطن شغل وتصدير 30 ألف طن).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <u>سلاسل قيم ممكن تطويرها:</u></li> <li>- التعليب</li> <li>- النقل واللوجستيك</li> <li>- مراقبة وتحسين الجودة</li> </ul>

المنظومات الإقتصادية	الإمكانات المتوفرة	سلاسل القيمة															
الزيتون	<ul style="list-style-type: none"> <li>- مساحة غابات الزيتون 380 ألف هك</li> <li>- 22 % من المساحة الجمالية للزيتون بتونس (1,8 مليون هك).</li> <li>- عدد أشجار الزيتون: 15 مليون.</li> <li>- الإنتاج: 78 ألف طن من الزيتون ما يعادل 17 ألف طن من الزيت.</li> <li>- مساهمة جهة الجنوب في الإنتاج الوطني: 17%.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <u>سلاسل القيم المتطورة:</u></li> <li>- زيت الزيتون</li> <li>- خشب الزيتون</li> <li>- زيتون الطاولة</li> <li>- مخلفات الزيتون (الأوراق، الأغصان، الفيتورة والمرجين)</li> <li>- زيت الزيتون الجبلي</li> <li>- <u>سلاسل قيم ممكن تطويرها:</u></li> <li>- التعليب</li> <li>- مراقبة وتحسين الجودة</li> </ul>															
النباتات العطرية والطبية	<ul style="list-style-type: none"> <li>- تنوع بيولوجي للنباتات العطرية والطبية بالمناطق شبه الجافة والصحراوية: إكليل، زعتر، مورينقا، ...</li> <li>- وجود تقاليد وتراث غني ومميز: الاستطباب بالأعشاب،</li> <li>- وجود دراية محلية في تئمين النباتات العطرية والطبية.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <u>سلاسل القيم المتطورة:</u></li> <li>- التجفيف</li> <li>- التقطير</li> <li>- استخراج الزيوت الروحية</li> <li>- <u>سلاسل قيم ممكن تطويرها:</u></li> <li>- التعليب</li> <li>- مسالك الترويج</li> <li>- مراقبة وتحسين الجودة</li> </ul>															
اللحوم الحمراء	<ul style="list-style-type: none"> <li>- مراعي شاسعة الظاهر والوعرة على مساحة 3678 ألف هك (77,3 % من مراعي البلاد)،</li> <li>- موروث ثقافي واجتماعي متأصل ومتجذر،</li> <li>- قطع يتكون من:</li> </ul> <table border="1"> <thead> <tr> <th>القطيع (ألف رأس)</th> <th>الإنتاج (طن)</th> <th></th> </tr> </thead> <tbody> <tr> <td>1258,3</td> <td>11651</td> <td>الأغنام</td> </tr> <tr> <td>546,3</td> <td>4302</td> <td>الماعز</td> </tr> <tr> <td>22,3</td> <td>3017</td> <td>الأبقار</td> </tr> <tr> <td>51,2</td> <td>2531</td> <td>الإبل</td> </tr> </tbody> </table>	القطيع (ألف رأس)	الإنتاج (طن)		1258,3	11651	الأغنام	546,3	4302	الماعز	22,3	3017	الأبقار	51,2	2531	الإبل	<ul style="list-style-type: none"> <li>- <u>سلاسل القيم المتطورة:</u></li> <li>- منصة اللحوم الحمراء (بنقردان، رمادة....)</li> <li>- <u>سلاسل قيم ممكن تطويرها:</u></li> <li>- تحويل اللحوم</li> <li>- الخزن والتبريد</li> <li>- التعليب</li> <li>- مسالك الترويج</li> <li>- مراقبة وتحسين الجودة</li> </ul>
القطيع (ألف رأس)	الإنتاج (طن)																
1258,3	11651	الأغنام															
546,3	4302	الماعز															
22,3	3017	الأبقار															
51,2	2531	الإبل															

سلاسل القيمة	الإمكانات المتوفرة	المنظومات الإقتصادية
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <u>سلاسل القيم المتطورة</u> :</li> <li>- استخراج وتحويل الجبس</li> <li>- استخراج وتحويل الحجارة الرخامية</li> <li>- الجير الكلسي (استعمالات طبية، الدهن...)</li> <li>- الحامض الفسفوري</li> <li>- استخراج وتحويل الطين</li> <li>- استخراج وتحويل أملاح الشطوط والسيخ</li> <li>- <u>سلاسل قيم ممكن تطويرها</u>:</li> <li>- النقل واللوجستيك</li> <li>- مراقبة وتحسين الجودة</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- المرتبة الرابعة عالميا من مخزون الجبس ذي الجودة العالية.</li> <li>- مخزونات هامة من الطين والجير الكلسي والرمل والحجارة الرخامية والملح القابلة للتثمين.</li> <li>- تنامي الطلب العالمي على مادة الجبس.</li> </ul>	المواد الإنشائية
<ul style="list-style-type: none"> <li>- الطاقة الشمسية</li> <li>- طاقة الرياح</li> <li>- صنع الألواح الفوطوضوئية</li> <li>- تركيب وصيانة الألواح</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 300 يوم مشمس،</li> <li>- 1600 كيلووات / ساعة / م<sup>2</sup> / السنة بالشمال،</li> <li>- 2300 كيلووات / ساعة / م<sup>2</sup> / السنة بالجنوب.</li> <li>- 3 محطات توليد الكهرباء من الطاقة الشمسية: 2 بتوزر و 1 بتطاوين (10 ميغاواط لكل واحدة)</li> </ul>	الطاقات المتجددة
<ul style="list-style-type: none"> <li>- <u>سلاسل القيم المتطورة</u> :</li> <li>- دور الضيافة</li> <li>- إقامات ريفية</li> <li>- المحطات الاستشفائية</li> <li>- المنتجات المحلية والصناعات التقليدية</li> <li>- <u>سلاسل قيم ممكن تطويرها</u>:</li> <li>- الحديقة البيولوجية</li> <li>- المسالك السياحية</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- مناظر طبيعية خلابة ومتنوعة وثرأ تاريخي وثقافي متجذر: شواطئ رملية، جبال، صحاري، واحات، محميات طبيعية، آثار رومانية، قصور سهلية وجبلية، ...</li> </ul>	السياحة المستدامة

الجزء الثاني :  
السياسات والتوجهات  
المستقبلية



# I. نحو تحقيق تنمية جهوية عادلة وتهيئة ترابية دامجة

يعتبر تحقيق تنمية متوازنة ودامجة بين الجهات من الأهداف الأساسية التي سيتم العمل على تحقيقها خلال المرحلة القادمة وذلك من خلال دعم قدرة الجهات على جذب الاستثمار وعبر توزيع عادل للاستثمارات العمومية تمكن من الاستغلال الأمثل للثروات بالجهات وتساهم في تحسين تنافسيتها وذلك من خلال تحسين الجاذبية الإنتاجية والسكنية للجهات.

## 1. تحسين الجاذبية الإنتاجية للجهات

بهدف تحسين الجاذبية الإنتاجية للجهات، سيتم العمل خلال الفترة القادمة على تحسين البنية التحتية الصناعية والتكنولوجية وتنمية رأس المال البشري بالمناطق ذات القدرة التشغيلية العالية بالإضافة إلى تحسين مناخ الأعمال.

### 1.1 تحسين وتعصير البنية التحتية ومراجعة أمثلة التهيئة العمرانية

سيتم العمل خلال الفترة القادمة على إحداث وتعصير الطرقات العرضية بين الجهات الداخلية والجهات الساحلية عبر:

- إنجاز المحاور العرضية كالطريق الوطنية عدد 12 ،
  - تحسين ربط الولايات الحدودية مع محيطها الوطني ومع دول الجوار،
  - الإنتهاء من إنجاز الطريق السيارة صفاقس مدنين عبر إستكمال الأجزاء المتبقية بين قابس ومدنين،
  - الشروع في إنجاز الطريق السيارة تونس-القيروان-جملة.
- وبالإضافة إلى ذلك، سيتم الانطلاق في تجربة الطرقات المهيكلية للفضاء الترابي أو ما يعبر عنه بممرات التنمية corridors de développement حول الطريق الوطنية عدد 13 الرابطة بين صفاقس والقصرين عبر ولاية سيدي بوزيد.

وسيتم إعطاء الأولوية لتجديد أسطول النقل الحديدي والقيام بالدراسات الضرورية لتوحيد الشبكة تدريجيا في اتجاه تحسين القدرة التنافسية وإكسابه مزيدا من النجاعة بالإضافة إلى إقرار إطار تشريعي محفز لتطوير الخدمات اللوجستية وذلك عبر تطوير منظومة التصرف في الموانئ.

كما سيتم دعم البنية التحتية البحرية من خلال تسريع نسق إنجاز ميناء المياه العميقة بالنفيضة والإسراع في تنفيذ مشروع بناء الرصيفين 8 و9 بميناء رادس والنظر في إمكانية تنفيذه بالشراكة ما بين القطاعين العام والخاص.



وبخصوص **النقل الجوي** ستشهد الفترة القادمة التركيز على إعادة تنشيط حركة الطيران المدني وتحسين جودة الخدمات المقدمة في الطائرات والمطارات.

ويعتبر مزيد تكريس مقومات **التحول الرقمي** هدفا استراتيجيا ورهانا يتعين كسبه وذلك من خلال العمل على تعميم وتيسير النفاذ إلى خدمات تكنولوجيا المعلومات والاتصال بالجودة المطلوبة وبتكلفة معقولة. بالإضافة إلى مواصلة الجهود الرامية إلى إرساء إدارة إلكترونية توفر خدمات إدارية رقمية سريعة ذات جودة وكلفة معقولة.

وسيتم العمل على ترميم **البنية التحتية الصناعية** الحالية عبر العمل على إيجاد الحلول للإشكال المتعلقة بالمحلات الصناعية المغلقة وغير المستغلة والتسريع في تطبيق إجراءات إسقاط الحق في خصوص العقارات التي تجاوزت الأجل القانونية ولم يتم إستغلالها ودخولها طور الإنتاج. كما سيتم وضع برنامج وطني لإعادة تهيئة المناطق الصناعية وإرساء نظام جديد للصيانة والتصرف في المناطق الصناعية خاصة التابعة للوكالة العقارية الصناعية.

وفي إطار مواجهة المتغيرات الكبرى المرتقبة خلال السنوات القادمة والمتمثلة أساسا في التغيرات الديمغرافية وتوزيع السكان وتهرم المجتمع وتغيرات المناخ والتكنولوجيا وتأثيراتها على الحوكمة الترابية وعلى التصرف في المجال الترابي، سيتم التوجه نحو **تطوير البنية التحتية للمجال الترابي الوطني**. حيث تفتقر أكبر المدن المتواجدة بالشريط الداخلي إلى مقومات القطب الجهوي من ذلك المقومات الديمغرافية والوظيفية والإدارية والتنموية. فقد بقيت هذه التجمعات السكانية في مستوى المدن المتوسطة غير القادرة على تنظيم الفضاء الترابي من حولها وبالتالي لعب دور القاطرة التنموية لمحيطها الحضري والريفي وجلب الاستثمار وخلق الثروة بالمستوى المطلوب والحد من تنامي تيارات الهجرة نحو المدن الكبرى المتواجدة بالشريط الساحلي.

وعليه، سيتم العمل على إعداد المثال التوجيهي لتهيئة التراب الوطني لضمان التناسق بين السياسات العمومية القطاعية وتوجهات السياسة الوطنية للتهيئة الترابية مع التركيز على دعم التنمية المستدامة والمتكاملة وتعزيز الاندماج الاجتماعي والترابي بالإضافة إلى دعم القدرة التنافسية للاقتصاد الوطني والمجال الترابي.

## **2.1 تنمية رأس المال البشري بالمناطق ذات القدرة التشغيلية العالية**

سيتم العمل خلال الفترة المقبلة على تحسين البنية التحتية التربوية وإعادة تقييم منظومة التكوين المهني لتكون متناسبة مع احتياجات سوق الشغل بالإضافة إلى مراجعة منظومة التعليم العالي والبحث العلمي. وسيتم تجسيد هذه التوجهات من خلال:

- مراجعة الخارطة المدرسية من خلال تحسين البنية التحتية وتطويرها وبلورة خطة وطنية للتصدي للإنقطاع المدرسي،
- تطوير الإطار المؤسسي والترتيبي لمساندة منظومة التكوين الأساسي والتكوين المستمر والترقية المهنية،
- الرفع من نسب التأطير للموارد البشرية بالجهات وتكثيف برامج التكوين لليد العاملة في القطاعات الواعدة،
- تعزيز الشراكة مع القطاع الخاص وتوجيه التكوين المهني لتلبية حاجيات وبرامج تأخذ في الاعتبار خصوصية الجهة وحاجيات المؤسسة والفئات الباحثة عن شغل،
- تثمين نتائج البحث العلمي والتشجيع على بعث المشاريع الجديدة في المجالات الاستراتيجية.

### 3.1 تحسين مناخ الأعمال

- قصد العمل على تحسين مناخ الأعمال بالجهات ودعمها في مجال جذب الاستثمار الخاص سيتم العمل على:
  - مراجعة مجلة الصرف،
  - تطوير المنظومة التشريعية والمؤسسية للنهوض بالمؤسسات الناشئة وتوفير حوافز إضافية لخلق مؤسسات جديدة،
  - تبسيط الإجراءات الإدارية في كل مراحل إحداث الشركة والمرور إلى القائمة السلبية للتراخيص ومراجعة كراسات الشروط المعتمدة،
  - إضفاء مزيد من المرونة على الاستثمارات منخفضة المخاطر لتسريع عملية الإنجاز،
  - وضع خطط اتصالية ومخططات عمل للترويج للقطاعات الواعدة التي تم تحديدها ضمن الدراسة الوطنية الخاصة بدعم التحول الاقتصادي وتنافسية القطاعات الواعدة بتونس،
  - إرساء شراكات وفضاءات للتواصل بين الجهة ومجمل الفاعلين في مجال التسويق الترابي وخاصة القطاع الخاص والجامعات ومراكز البحوث،
  - مراجعة التشريعات المتعلقة بالأراضي الاشتراكية في اتجاه تبسيط وإحكام استغلالها في مشاريع استثمارية وضبط آجال قانونية قصد التسريع في عملية تغيير صبغة الأراضي الفلاحية،
  - تطوير منظومة تهيئة المناطق الصناعية من خلال التركيز على تقليص آجال إعداد ومراجعة أمثلة التهيئة التفصيلية والتنسيق مع الهياكل المعنية بمنظومة الاستثمار.

- توفير خطوط تمويل خصوصية للمشاريع الفلاحية وتنفيذ نسبة الفائدة (نسبة فائدة تفضيلية للقطاع الفلاحي).

## 2. الرفع من الجاذبية السكنية للجهات

سيتمّ العمل خلال الفترة القادمة على الرفع من جاذبية الجهات عبر تحقيق الاندماج الترابي وتحسين ظروف العيش والعمل على إعادة تهيئة الفضاء الترابي والارتقاء ببعض المدن متوسطة الجاذبية بالشريط الداخلي إلى أقطاب عمرانية.

### 1.2 تحسين ظروف العيش والاندماج الترابي بين الجهات

يشكّل الاهتمام بتحسين الظروف المعيشية والانتفاع بمرافق حياتية مقبولة محور إهتمام الفترة القادمة لما له من تأثير على صحة الأفراد ورفاههم وتوازنهم وهو ما يستدعي تعصير البنية التحتية بهدف تحقيق الاندماج الترابي بين الجهات والحد من المسافة الزمنية الفاصلة بينها. وفي هذا المجال تتمثل التوجهات الأساسية للمرحلة القادمة فيما يلي:

#### 1.1.2 تطوير البنية الأساسية وتحسين جودة الخدمات العمومية

- مزيد تدعيم وتطوير البنية الأساسية من طرقات ومسالك لفك العزلة عن المواطنين.
- الحدّ من الفوارق في التزوّد بالماء الصالح للشرب خاصة في الوسط الريفي وتأمين تزوّد مستمر طيلة السنة بالولايات حيث النسب أقل من المعدل الوطني.
- تحسين البنية التحتية لشبكة الكهرباء وتعصيرها وتعميم التنوير الكهربائي على كافة المناطق وتدعيمها بإنجاز محطات توليد الطاقة الشمسية والهوائية.
- تدعيم وتأهيل منشآت التطهير بالبلديات المتبناة من طرف الديوان الوطني للتطهير وتعميم خدمات التطهير لتشمل المدن التابعة للبلديات غير المتبناة مع مواصلة العمل على تحسين نوعية المياه المعالجة بهدف إعادة استعمالها في كافة المجالات التّنويّة.
- دعم التمشي المعتمد في سياسة تهذيب الأحياء الشعبية وضرورة تجهيزها بالبنية التحتية.
- دعم الجهود البلدي في مجال صيانة وتعهد المساحات الخضراء وصيانة وتعهد المنتزهات المنجزة،
- إحداث فضاءات ترفيهية وثقافية نموذجية ومنتزهات عائلية بما يساعد على الارتقاء بإطار العيش وتحسين مؤشرات نوعية الحياة،

- تأهيل الفضاءات المحتضنة للأنشطة الشبابية والرياضية بما يمكنها من إعادة استقطاب الشباب وتأطيره إضافة إلى تنويع الأنشطة الرياضية،  
كما سيتم العمل على تيسير النفاذ والاستفادة من خدمات المرافق العمومية من خلال :

- دعم المستشفيات المحلية والجهوية خاصة بطب الاختصاص مع إحداث أقسام جامعية ببعض المستشفيات الجهوية وإحداث أقسام المساعدة الطبية الاستعجالية وتكثيف وحدات الإسعاف الطبي الاستعجالي المتنقل بالمناطق الداخلية.
- تقريب الإدارة من المواطن من خلال تعزيز تمثيلات الإدارة جهويا ومحليا ودعمها بالموارد البشرية الفنية والمختصة بما يحسّن خدماتها.
- دعم انتفاع المتساكنين بالتغطية الصحية والاجتماعية.
- تعزيز الشراكة الفاعلة مع المجتمع المدني والعمل على تحسين جودة الخدمات بالإدارات المحلية والجهوية للنهوض الاجتماعي.

## **2.1.2 تدعيم البرامج الخصوصية خاصة بالمناطق الريفية والحدودية وبالأحياء الشعبية**

سيتم تركيز الجهود خلال الفترة القادمة على:

- مواصلة دعم تدخلات البرنامج الجهوي للتنمية لتحسين ظروف العيش ودعم موارد الرزق بالجهات.
- مواصلة تنفيذ برنامج التنمية المندمجة ودعم تدخلاته للاستجابة للحاجيات المتزايدة للمعتمديات المستهدفة.
- دعم الجهود الرامية إلى مزيد تهذيب وتأهيل الأحياء الشعبية وتجهيزها بالبنية التحتية وتوفير التجهيزات الجماعية.
- توفير اعتمادات لإنجاز برنامج خصوصي للنهوض بالمناطق الحدية والجبلية وكذلك الأحياء الشعبية.
- توفير السكن اللائق لمختلف الشرائح الاجتماعية وإحداث مناطق خضراء وتجهيزات جماعية عبر إحداث وتنفيذ مختلف البرامج السكنية وإعداد أو مراجعة أمثلة التهيئة العمرانية.

### 3.1.2 تشريك الجهات للمساهمة في صياغة أولوياتها في إطار اللامركزية

سيرتكز العمل خلال الفترة القادمة على دفع مسار اللامركزية باعتبارها إحدى دعائم الحوكمة المحلية والترايبية وتحسينا للنجاعة والأداء وتجسيدها للديمقراطية التشاركية من خلال استكمال بناء النظام السياسي والمؤسساتي للامركزية عبر انتخاب مجالس محلية ومجالس جهوية ومجالس للأقاليم مما يمكن الجهات والأقاليم من تدبير شؤونهم باستقلالية في إطار الصلاحيات المحالة لفائدتهم من طرف السلطة المركزية مما يعطي لهذه الأقاليم جزءاً من المسؤولية في النهوض بمجالها الترابي واندماجها في محيطها الوطني والدولي. كما سيتم الشروع في إعادة هيكلة الإدارة الجهوية والمحلية.

وفي هذا السياق، يتعين خلال الفترة المقبلة:

- مراجعة الإطار التشريعي المنظم للامركزية بما يتماشى وخصوصيات البلاد التاريخية والسياسية والثقافية والإدارية والاقتصادية والاجتماعية. وهو ما يتطلب تحديد الصلاحيات التي ستحيلها السلطة المركزية لفائدة الجهات في إطار سياسة القرب وفي اتجاه التأسيس لأقطاب جهوية كبرى متكاملة ومتجانسة وقادرة على طرح القضايا الخصوصية المتعلقة بفضائها الترابي وإيجاد السياسات الملائمة والحلول العملية لها.

- التأسيس للجهة كهيكل ترابي قائم الذات بمؤسساته التنفيذية والرقابية وموارده المالية والبشرية، يتم تسييرها من طرف مجالس منتخبة بطريقة ديمقراطية لها سلطة القرار وتتولى تدبير الشأن العام الجهوي باستقلالية مما يساهم في إضفاء النجاعة على عمل هياكل الدولة ويرسخ ثقافة الحوكمة المحلية والترايبية.

- إعادة توزيع الأدوار بين السلطة المركزية والجهات في اتجاه منحها الاستقلالية وسلطة القرار لتدبير الشأن العام على أن يتم في إطار رؤية وطنية متوازنة وتوجهات كبرى لتنمية التراب الوطني وضمان تنمية شاملة لمختلف أجزائه.

## الملاحق



## جدول عدد 01: الاستثمار العمومي للفترة 2016 - 2023 حسب الولايات

الوحدة: مليون دينار

الولاية	نفقات سنة 2016	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2021	نفقات سنة 2022	تقديرات سنة 2023	المجموع - 2016 - 2023
تونس	245.340	288.958	218.393	283.091	291.710	178.323	222.677	387.973	2116.465
أريانة	97.096	129.756	80.802	123.771	149.333	128.014	186.824	226.131	1121.727
بن عروس	105.906	137.235	74.318	95.568	67.851	78.300	69.600	209.000	837.778
منوبة	98.681	185.623	57.492	103.623	102.158	44.664	63.458	118.123	773.822
نابل	87.479	96.535	74.866	153.793	132.142	139.837	145.788	169.702	1000.142
بنزرت	167.243	172.895	240.602	224.448	213.469	175.275	229.646	405.773	1829.351
زغوان	37.113	96.368	31.216	72.604	128.950	45.249	60.965	153.404	625.869
سوسة	44.270	89.467	44.882	81.780	46.090	66.270	111.700	276.500	760.959
المهدية	92.604	79.193	102.794	95.216	98.842	76.034	118.718	128.455	791.857
المنستير	76.269	66.079	39.960	86.621	109.739	137.618	89.505	113.927	719.718
صفاقس	201.968	262.399	246.144	243.675	186.883	160.252	304.801	600.500	2206.622
باجة	128.903	111.452	114.751	95.990	75.532	54.491	144.786	133.725	859.630
الكاف	167.174	152.345	132.844	76.710	117.825	74.784	87.804	76.377	885.863
سليانة	104.955	114.997	124.877	119.362	89.265	108.987	115.022	103.371	880.837
جندوبة	83.772	121.700	89.318	90.248	78.035	61.282	90.739	294.041	909.135
القيروان	169.750	191.155	176.846	171.949	147.888	110.043	197.267	143.000	1307.898
القصرين	189.296	173.466	167.372	95.058	83.568	81.666	55.454	45.003	890.883
سيدي بوزيد	158.026	159.035	238.566	232.469	157.343	118.055	109.816	238.590	1411.900
قفصة	98.815	114.743	126.815	206.601	138.218	104.174	79.536	100.149	969.051
قبلي	63.834	72.267	47.457	93.601	68.564	61.090	79.445	53.465	539.723
توزر	43.020	9.080	103.600	115.120	118.765	40.658	99.863	133.557	663.663
قابس	83.226	123.171	95.415	138.165	89.966	87.652	107.820	87.440	812.855
مدنين	193.923	175.769	160.043	175.622	154.883	157.415	76.204	77.458	1171.317
تطاوين	58.390	93.523	73.339	80.461	114.482	75.133	105.900	86.571	687.799
المجموع	2797.053	3217.212	2862.712	3255.546	2961.501	2365.265	2953.338	4362.234	24774.863



## جدول عدد 02: الاستثمار الخاص المنجز حسب الولاية للفترة 2016 - 2023

الولاية	2016 - 2022 (م د)	تقديرات سنة 2023 (م د)	المجموع 2016 - 2023 (م د)
تونس	3999,120	639,520	4638,640
أريانة	1713,376	348,650	2062,026
بن عروس	3688,721	576,500	4265,221
منوبة	1798,466	314,470	2112,936
نابل	3981,922	760,197	4742,119
بنزرت	2328,000	578,410	2906,410
زغوان	935,357	109,905	1045,262
سوسة	3614,500	472,000	4086,500
المهدية	2395,251	416,900	2812,151
المنستير	4155,000	1075,200	5230,200
صفاقس	3411,935	574,922	3986,857
باجة	755,499	159,780	915,279
الكاف	473,618	78,841	552,459
سليانة	468,797	62,524	531,321
جندوبة	1420,560	140,790	1561,350
القيروان	984,000	191,300	1175,300
القصرين	928,700	144,900	1073,600
سيدي بوزيد	1242,953	150,566	1393,519
قفصة	589,232	61,200	650,432
قبلي	438,469	188,907	627,376
توزر	582,793	51,946	634,739
قابس	1078,457	100,380	1178,837
مدنين	1808,000	300,000	2108,000
تطاوين	695,143	144,069	839,212
<b>المجموع</b>	<b>43487,869</b>	<b>7641,877</b>	<b>51129,746</b>

## جدول عدد 03: الاعتمادات المفتوحة بعنوان البرنامج الجهوي للتنمية للفترة 2016 - 2022

الوحدة: مليون دينار

2022		2021		2020		2019		2018		2017		2016		الولاية
دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد	دفع	تعهد	
0.000	0.000	16.189	16.189	5.029	5.029	11.022	22.189	0.000	0.000	3.608	8.581	9.210	10.518	تونس
0.000	0.000	11.446	11.446	2.125	2.125	10.131	15.375	7.000	0.000	5.331	5.989	8.405	8.730	أريانة
12.264	12.264	11.648	11.648	10.354	10.354	12.957	16.401	6.523	0.000	5.178	6.332	7.965	11.290	بن عروس
0.000	0.000	9.289	9.289	9.886	9.886	9.302	12.119	7.000	0.000	1.526	8.329	13.117	9.150	منوبة
4.000	4.000	15.698	15.698	13.867	13.867	18.739	30.869	16.580	0.080	11.413	11.286	2.801	14.007	نابل
15.650	15.650	10.950	10.950	6.454	6.454	17.300	18.061	9.500	0.000	11.000	11.954	8.852	13.995	بنزرت
1.000	1.000	7.459	7.459	7.620	7.620	5.378	9.809	8.044	0.044	7.509	6.622	6.546	7.205	زغوان
15.472	15.472	14.376	14.376	10.317	10.317	16.576	25.409	7.125	0.125	5.162	11.385	16.549	11.444	سوسة
2.512	2.512	9.506	9.506	11.213	11.213	8.559	14.423	4.060	0.060	6.230	1.980	13.606	12.450	المهدية
11.600	11.600	9.986	9.986	6.340	6.340	10.266	9.284	10.127	0.127	5.432	6.482	4.100	8.405	المنستير
11.280	11.280	16.319	16.319	9.380	9.380	20.764	30.194	14.650	0.150	12.414	14.177	9.927	20.704	صفاقس
4.000	4.000	11.168	11.168	2.832	2.832	9.914	11.459	6.000	0.000	8.070	3.285	2.630	8.612	باجة
6.970	6.970	6.790	6.790	7.564	7.564	15.130	10.124	7.048	0.048	11.019	11.718	3.202	11.737	الكاف
8.743	8.743	9.474	9.474	1.502	1.502	11.580	9.313	14.941	0.000	13.850	11.714	14.684	19.066	سليانة
17.900	17.900	13.058	13.058	8.421	8.421	17.358	20.799	13.102	0.102	13.012	8.413	9.507	21.042	جندوبة
9.000	9.000	18.975	18.975	3.162	3.162	25.564	33.322	7.590	0.185	12.603	19.047	29.253	26.911	القيروان
0.000	0.000	24.557	24.557	4.781	4.781	17.756	11.830	11.734	0.734	7.210	0.579	1.591	23.878	القصرين
2.031	2.031	20.619	20.619	15.418	15.418	21.307	27.353	15.526	0.026	7.368	14.806	12.940	20.767	سيدي بوزيد
5.649	5.649	7.991	7.991	9.905	9.905	13.344	13.677	2.137	0.137	3.853	9.206	6.698	13.565	قفصة
6.100	6.100	5.156	5.156	2.272	2.272	7.035	6.497	3.139	0.000	6.676	7.350	8.809	6.896	قبلي
3.320	3.320	4.714	4.714	2.059	2.059	5.499	4.599	3.090	0.090	5.546	3.246	1.238	5.023	توزر
0.000	0.000	12.515	12.515	3.850	3.850	17.333	12.103	13.530	0.030	5.097	9.372	5.914	10.658	قابس
7.160	7.160	12.505	12.505	2.304	2.304	22.563	17.652	15.580	0.080	6.578	13.539	12.919	15.173	مدنين
0.000	0.000	7.578	7.578	7.367	7.367	7.151	7.255	12.190	0.190	7.754	6.295	10.534	8.188	تطاوين
144.649	144.649	287.966	287.966	164.022	164.022	332.528	390.116	216.216	2.208	183.439	211.687	220.997	319.414	المجموع العام



## نققات التتمفة حسب الولائف للفترة 2016 - 2023



## ولاية تونس

الوحدة: مليون دينار

المجموع - 2016 2023	تقديرات سنة 2023	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2021	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
9.555	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.170	9.385	التجارة وتنمية الصادرات
692.881	90.787	114.054	81.170	82.670	77.625	56.965	144.135	45.475	التجهيز والإسكان
12.992	3.283	1.622	1.852	0.567	5.668	0.000	0.000	0.000	الصناعة والمناجم والطاقة
105.542	58.434	2.203	1.029	6.540	10.886	8.902	5.820	11.728	التربية
125.211	23.114	13.500	15.230	10.012	7.135	22.270	19.110	14.840	التعليم العالي والبحث العلمي
34.013	6.680	3.350	5.360	3.180	3.900	9.570	1.180	0.793	التشغيل والتكوين المهني
82.911	7.604	0.000	0.000	44.532	30.775	0.000	0.000	0.000	الاقتصاد والتخطيط
46.848	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	28.868	0.000	17.980	الداخلية
4.321	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	4.321	0.000	0.000	الدفاع الوطني
0.556	0.080	0.000	0.000	0.000	0.000	0.381	0.035	0.060	السياحة
7.880	0.828	1.150	1.287	0.595	1.584	0.715	0.300	1.421	الشؤون الاجتماعية
69.087	2.325	0.950	0.850	3.250	0.283	1.736	43.450	16.243	الشؤون الثقافية
0.120	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.120	0.000	0.000	الشؤون الدينية
38.399	11.182	6.568	8.865	1.911	5.111	0.100	0.450	4.212	البيئة
52.656	3.460	4.250	2.234	7.980	10.410	1.200	11.818	11.304	الصحة
41.305	2.550	3.350	4.560	6.550	4.735	9.790	6.550	3.220	العدل
67.235	6.936	10.738	11.401	10.842	21.381	4.199	1.060	0.678	الزراعة والموارد المائية والصيد البحري
25.737	5.550	0.000	0.000	0.000	0.000	9.184	0.275	10.728	المالية
8.092	1.256	1.100	0.430	1.230	1.354	1.592	0.310	0.820	الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن
616.199	152.980	52.530	39.236	103.500	93.613	33.810	50.900	89.630	النقل
0.735	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.350	0.320	0.065	أموال الدولة والشؤون العقارية
21.331	1.074	2.107	1.430	1.838	3.194	8.070	1.325	2.293	تكنولوجيا الإتصال
52.859	9.850	5.205	3.389	6.513	5.437	16.250	1.750	4.465	الشباب والرياضة
2116.465	387.973	222.677	178.323	291.710	283.091	218.393	288.958	245.340	المجموع

## ولاية أريانة

الوحدة: مليون دينار

المجموع - 2016 2023	تقديرات سنة 2023	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2021	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
1.000	1.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	التجارة وتنمية الصادرات
498.003	89.140	67.970	66.800	83.838	60.179	14.960	73.384	41.732	التجهيز والإسكان
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	الصناعة والمناجم والطاقة
66.514	26.695	12.385	2.188	3.700	5.236	5.556	3.883	6.871	التربية
34.403	7.384	7.457	6.646	7.071	0.183	4.550	0.812	0.300	التعليم العالي والبحث العلمي
2.320	0.500	0.200	0.000	0.000	0.000	0.220	0.600	0.800	التشغيل والتكوين المهني
28.207	7.000	0.000	0.000	1.735	13.528	0.000	1.544	4.400	الاقتصاد والتخطيط
7.292	0.900	1.170	1.050	0.688	1.002	1.627	0.705	0.150	الداخلية
1.333	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	1.333	0.000	0.000	الدفاع الوطني
0.200	0.200	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	السياحة
4.180	0.500	0.630	0.000	0.200	0.000	2.300	0.300	0.250	الشؤون الإجتماعية
6.464	2.132	1.130	0.450	0.600	0.186	0.216	1.000	0.750	الشؤون الثقافية
0.159	0.000	0.000	0.054	0.074	0.031	0.000	0.000	0.000	الشؤون الدينية
198.472	11.250	20.700	32.230	30.672	22.016	16.144	34.365	31.095	البيئة
24.236	5.180	3.205	5.900	1.969	2.661	0.680	4.129	0.512	الصحة
13.013	2.540	1.580	0.500	0.851	3.377	3.099	0.816	0.250	العدل
181.267	51.000	57.809	9.996	15.428	8.813	23.342	5.599	9.280	الزراعة والموارد المائية والصيد البحري
0.670	0.470	0.200	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	المالية
2.203	0.500	0.215	0.050	0.080	0.558	0.435	0.227	0.138	الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن
15.228	6.500	0.000	0.200	0.198	3.245	3.780	1.175	0.130	النقل
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	أملاك الدولة والشؤون العقارية
21.680	7.000	8.456	0.550	0.300	1.964	2.460	0.900	0.050	تكنولوجيا الإتصال
14.883	6.240	3.717	1.400	1.929	0.792	0.100	0.317	0.388	الشباب والرياضة
1121.727	226.131	186.824	128.014	149.333	123.771	80.802	129.756	97.096	المجموع

## ولاية بنزرت

الوحدة: مليون دينار

المجموع - 2016 2023	تقديرات سنة 2023	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2021	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
3.480	0.600	0.600	0.500	1.400	0.380	0.000	0.000	0.000	التجارة وتنمية الصادرات
443.659	125.699	42.200	25.339	52.663	64.586	65.342	33.763	34.067	التجهيز والإسكان
148.062	34.863	14.550	3.000	18.850	49.086	19.246	0.435	8.032	الصناعة والمناجم والطاقة
106.096	10.100	25.216	17.240	7.700	6.025	9.617	12.491	17.707	التربية
51.822	10.312	7.675	7.850	4.290	7.580	6.391	3.110	4.614	التعليم العالي والبحث العلمي
23.839	2.925	0.061	1.150	8.082	3.114	2.385	6.122	0.000	التشغيل والتكوين المهني
115.367	30.275	14.329	2.575	13.793	12.779	10.270	13.921	17.425	الاقتصاد والتخطيط
12.563	3.401	1.970	3.060	1.185	2.947	0.000	0.000	0.000	الداخلية
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	الدفاع الوطني
1.730	0.000	0.000	0.000	0.000	0.172	0.008	0.050	1.500	السياحة
2.763	1.249	0.660	0.000	0.156	0.018	0.080	0.549	0.051	الشؤون الاجتماعية
7.489	0.958	0.649	0.250	1.262	1.828	1.003	0.866	0.673	الشؤون الثقافية
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	الشؤون الدينية
129.810	22.246	4.824	10.599	7.000	6.384	30.982	31.695	16.080	البيئة
28.514	7.208	2.750	1.968	5.217	4.941	3.212	1.846	1.372	الصحة
15.843	1.958	1.603	2.559	4.830	4.893	0.000	0.000	0.000	العدل
354.030	53.376	44.176	46.109	43.188	33.024	66.876	37.344	29.937	الزراعة والموارد المائية والصيد البحري
0.188	0.000	0.000	0.000	0.075	0.113	0.000	0.000	0.000	المالية
8.949	0.570	0.386	0.600	0.760	1.118	2.382	1.166	1.967	الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن
190.186	59.623	37.599	30.049	16.273	5.244	4.776	18.051	18.571	النقل
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	أملاك الدولة والشؤون العقارية
52.130	5.021	6.531	3.500	13.450	7.477	5.439	4.297	6.415	تكنولوجيا الإتصال
35.462	12.708	3.729	4.195	3.295	2.739	2.122	3.301	3.373	الشباب والرياضة
97.369	22.681	20.138	14.732	10.000	10.000	10.471	3.888	5.459	مختلفات
1829.351	405.773	229.646	175.275	213.469	224.448	240.602	172.895	167.243	المجموع



## ولاية بن عروس

الوحدة: مليون دينار

المجموع - 2016 2023	تقديرات سنة 2023	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2021	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
3.300	0.000	3.300	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	التجارة وتنمية الصادرات
340.229	70.000	16.900	38.000	26.601	39.996	7.810	79.597	61.325	التجهيز والإسكان
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	الصناعة والمناجم والطاقة
47.331	6.000	7.700	4.800	2.081	6.051	7.687	5.372	7.640	التربية
6.626	2.000	0.000	1.000	0.481	0.325	0.550	0.770	1.500	التعليم العالي والبحث العلمي
5.620	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.999	4.621	التشغيل والتكوين المهني
41.329	13.000	0.000	8.000	7.119	8.364	0.000	3.179	1.667	الاقتصاد والتخطيط
13.439	6.000	0.000	0.000	0.000	0.000	7.439	0.000	0.000	الداخلية
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	الدفاع الوطني
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	السياحة
1.378	1.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.228	0.150	الشؤون الإجتماعية
8.313	1.000	0.000	1.600	0.302	0.587	0.733	2.532	1.559	الشؤون الثقافية
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	الشؤون الدينية
186.055	35.000	34.600	9.500	14.816	25.478	25.783	24.464	16.414	البيئة
6.875	2.000	0.000	0.900	1.107	0.244	0.000	1.625	0.999	الصحة
23.606	0.000	0.000	2.100	3.798	4.847	5.008	5.853	2.000	العدل
78.663	35.000	3.200	9.600	9.335	5.411	7.342	4.860	3.915	الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
0.744	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.552	0.147	0.045	المالية
2.636	0.000	0.000	0.300	0.000	0.000	0.682	1.153	0.501	الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن
57.339	35.000	4.700	1.200	0.540	2.200	9.732	3.077	0.890	النقل
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	أملاك الدولة والشؤون العقارية
0.105	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.069	0.036	تكنولوجيا الإتصال
17.490	3.000	2.500	1.300	1.671	2.065	1.000	3.310	2.644	الشباب والرياضة
837.778	209.000	69.600	78.300	67.851	95.568	74.318	137.235	105.906	المجموع

## ولاية منوبة

الوحدة: مليون دينار

المجموع - 2016 2023	تقديرات سنة 2023	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2021	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
0.150	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.050	0.100	0.000	التجارة وتنمية الصادرات
241.879	9.962	25.300	7.297	22.500	31.966	8.160	90.005	46.689	التجهيز والإسكان
25.853	2.276	5.579	4.100	3.179	0.965	0.000	2.838	6.916	الصناعة والمناجم والطاقة
45.314	17.475	7.846	1.970	5.660	5.470	3.829	1.824	1.240	التربية
23.721	0.000	0.000	2.220	4.200	4.100	2.680	0.511	10.010	التعليم العالي والبحث العلمي
5.289	0.000	0.000	0.000	1.260	0.929	0.100	3.000	0.000	التشغيل والتكوين المهني
47.584	6.936	0.500	2.824	10.090	12.505	0.010	7.474	7.245	الاقتصاد والتخطيط
7.792	0.000	0.000	0.112	0.211	1.297	1.490	1.823	2.859	الداخلية
1.631	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	1.631	0.000	0.000	الدفاع الوطني
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	السياحة
2.771	0.036	1.400	0.000	0.020	0.000	1.315	0.000	0.000	الشؤون الاجتماعية
22.179	8.520	0.000	3.300	5.000	3.212	1.056	0.910	0.181	الشؤون الثقافية
1.346	0.000	0.000	0.000	0.000	0.357	0.020	0.969	0.000	الشؤون الدينية
51.387	1.410	0.000	0.000	10.091	8.233	0.350	25.708	5.595	البيئة
4.680	0.000	0.000	0.470	0.000	0.000	0.250	0.969	2.991	الصحة
19.019	0.000	0.000	0.350	1.642	5.003	2.936	4.821	4.267	العدل
166.952	37.705	16.397	18.090	8.230	20.084	18.252	39.754	8.440	الزراعة والموارد المائية والصيد البحري
0.592	0.000	0.000	0.000	0.055	0.023	0.272	0.015	0.227	المالية
2.476	0.000	0.000	0.000	1.355	0.000	0.671	0.310	0.140	الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن
28.944	14.320	0.000	0.000	1.935	0.769	11.220	0.700	0.000	النقل
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	أملاك الدولة والشؤون العقارية
20.718	4.900	3.486	3.931	5.871	2.500	0.000	0.030	0.000	تكنولوجيا الإتصال
53.545	14.583	2.950	0.000	20.859	6.210	3.200	3.862	1.881	الشباب والرياضة
773.822	118.123	63.458	44.664	102.158	103.623	57.492	185.623	98.681	المجموع

## ولاية نابل

الوحدة: مليون دينار

المجموع - 2016 2023	تقديرات سنة 2023	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2021	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	التجارة وتنمية الصادرات
295.240	70.329	55.775	49.620	33.665	38.002	15.360	22.974	9.515	التجهيز والإسكان
16.200	6.000	0.800	1.000	4.100	4.300	0.000	0.000	0.000	الصناعة والمناجم والطاقة
67.108	15.000	18.700	6.500	5.304	4.336	5.194	3.933	8.141	التربية
21.156	0.640	0.383	0.025	0.400	0.700	6.555	4.595	7.858	التعليم العالي والبحث العلمي
21.104	6.500	2.740	0.259	2.630	3.775	0.500	1.400	3.300	التشغيل والتكوين المهني
114.273	9.000	8.432	19.454	30.295	13.300	0.000	16.339	17.453	الاقتصاد والتخطيط
83.614	25.298	36.886	9.261	3.100	3.744	2.774	1.012	1.539	الداخلية
0.356	0.000	0.000	0.000	0.178	0.178	0.000	0.000	0.000	الدفاع الوطني
9.104	3.200	1.300	1.809	0.300	0.313	1.529	0.251	0.402	السياحة
1.918	0.000	0.230	0.050	0.146	0.513	0.021	0.872	0.086	الشؤون الإجتماعية
14.746	3.000	0.476	4.392	1.242	1.212	0.607	1.907	1.910	الشؤون الثقافية
1.089	0.300	0.435	0.217	0.050	0.053	0.034	0.000	0.000	الشؤون الدينية
94.366	1.500	0.000	31.697	23.735	36.434	0.000	0.000	1.000	البيئة
16.011	2.433	0.882	1.448	1.000	4.888	1.200	3.585	0.575	الصحة
39.911	0.820	0.050	1.064	4.100	2.015	13.462	7.350	11.050	العدل
145.297	15.000	12.879	10.649	17.428	29.500	22.899	18.703	18.239	الزراعة والموارد المائية والصيد البحري
6.421	2.095	0.021	0.010	1.584	0.714	1.131	0.417	0.449	المالية
7.422	2.787	1.179	0.329	0.635	0.660	0.703	1.101	0.028	الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن
14.178	0.100	0.150	0.101	0.250	0.000	1.797	8.866	2.914	النقل
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	أملاك الدولة والشؤون العقارية
6.629	3.300	2.670	0.100	0.300	0.259	0.000	0.000	0.000	تكنولوجيا الإتصال
17.087	2.400	1.800	1.852	1.100	2.585	1.100	3.230	3.020	الشباب والرياضة
6.912	0.000	0.000	0.000	0.600	6.312	0.000	0.000	0.000	مختلفات
1000.142	169.702	145.788	139.837	132.142	153.793	74.866	96.535	87.479	المجموع

## ولاية زغوان

الوحدة: مليون دينار

المجموع - 2016 2023	تقديرات سنة 2023	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2021	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
0.100	0.000	0.000	0.000	0.100	0.000	0.000	0.000	0.000	التجارة وتنمية الصادرات
327.024	63.970	8.325	18.011	92.375	46.482	7.910	72.463	17.488	التجهيز والإسكان
9.500	5.000	1.000	1.000	1.500	1.000	0.000	0.000	0.000	الصناعة والمناجم والطاقة
38.927	4.200	8.200	2.984	11.512	2.783	4.157	2.485	2.606	التربية
1.743	0.000	0.000	0.100	0.620	0.075	0.270	0.000	0.678	التعليم العالي والبحث العلمي
4.662	2.500	0.500	0.150	0.150	0.100	0.030	1.040	0.192	التشغيل والتكوين المهني
74.499	20.000	19.400	7.412	5.331	8.033	0.000	7.742	6.581	الاقتصاد والتخطيط
4.377	0.000	0.000	0.150	1.535	0.342	1.050	1.105	0.195	الداخلية
1.333	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	1.333	0.000	0.000	الدفاع الوطني
0.513	0.200	0.150	0.000	0.050	0.060	0.053	0.000	0.000	السياحة
0.300	0.150	0.000	0.150	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	الشؤون الإجتماعية
5.396	2.450	0.470	0.350	0.100	0.344	0.258	1.155	0.269	الشؤون الثقافية
0.320	0.000	0.000	0.100	0.100	0.050	0.070	0.000	0.000	الشؤون الدينية
26.130	18.400	0.000	1.000	5.230	1.500	0.000	0.000	0.000	البيئة
15.987	6.000	4.000	0.701	0.450	3.875	0.400	0.502	0.059	الصحة
3.577	0.500	0.000	0.350	0.400	0.540	0.473	0.814	0.500	العدل
85.500	20.200	15.100	10.941	7.692	6.447	11.156	6.922	7.042	الزراعة والموارد المائية والصيد البحري
1.149	0.000	0.000	0.100	0.405	0.112	0.104	0.018	0.410	المالية
2.531	1.184	0.015	0.250	0.260	0.111	0.472	0.239	0.000	الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن
10.101	3.350	1.505	0.400	0.190	0.450	2.480	1.283	0.443	النقل
0.600	0.500	0.000	0.100	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	أملاك الدولة والشؤون العقارية
0.300	0.000	0.300	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	تكنولوجيا الإتصال
11.300	4.800	2.000	1.000	0.950	0.300	1.000	0.600	0.650	الشباب والرياضة
625.869	153.404	60.965	45.249	128.950	72.604	31.216	96.368	37.113	المجموع

## ولاية سوسة

الوحدة: مليون دينار

المجموع - 2016 2023	تقديرات سنة 2023	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2021	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
1.469	0.000	0.000	0.548	0.873	0.044	0.000	0.004	0.000	التجارة وتنمية الصادرات
208.399	73.000	14.000	6.800	4.829	27.219	8.305	51.072	23.174	التجهيز والإسكان
13.161	5.600	0.200	3.656	3.705	0.000	0.000	0.000	0.000	الصناعة والمناجم والطاقة
43.932	29.000	0.000	0.000	1.458	3.331	3.976	3.555	2.612	التربية
40.634	20.700	3.100	3.833	3.020	2.086	7.155	0.040	0.700	التعليم العالي والبحث العلمي
7.977	0.100	3.200	0.670	0.000	0.490	1.140	2.077	0.300	التشغيل والتكوين المهني
115.439	20.000	21.500	17.398	10.037	25.342	0.000	15.835	5.327	الاقتصاد والتخطيط
17.313	7.100	2.700	0.000	1.606	2.612	3.295	0.000	0.000	الداخلية
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	الدفاع الوطني
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	السياحة
2.774	2.100	0.300	0.111	0.053	0.048	0.162	0.000	0.000	الشؤون الإجتماعية
5.711	0.800	0.500	0.981	1.401	1.629	0.000	0.000	0.400	الشؤون الثقافية
3.804			0.000	3.616	0.009	0.048	0.065	0.066	الشؤون الدينية
84.794	39.300	38.000	6.094	1.400	0.000	0.000	0.000	0.000	البيئة
53.599	33.700	2.500	5.726	3.455	2.172	4.011	1.912	0.123	الصحة
22.418	1.900	1.700	5.336	5.914	4.598	1.383	0.907	0.680	العدل
65.294	16.000	0.400	7.687	2.817	9.053	11.897	11.043	6.397	الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
1.096	0.300	0.300	0.000	0.119	0.372	0.005	0.000	0.000	المالية
6.497	2.900	0.800	0.530	0.267	0.311	0.809	0.300	0.580	الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن
31.976	7.200	20.000	3.573	0.050	0.653	0.500	0.000	0.000	النقل
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	أملاك الدولة والشؤون العقارية
4.004	3.400	0.100	0.210	0.294	0.000	0.000	0.000	0.000	تكنولوجيا الإتصال
30.668	13.400	2.400	3.117	1.176	1.811	2.196	2.657	3.911	الشباب والرياضة
760.959	276.500	111.700	66.270	46.090	81.780	44.882	89.467	44.270	المجموع

## ولاية المهديّة

الوحدة: مليون دينار

المجموع - 2016 2023	تقديرات سنة 2023	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2021	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	التجارة وتنمية الصادرات
212.576	19.320	19.758	25.293	17.962	25.009	45.182	26.091	33.961	التجهيز والإسكان
11.551	1.206	0.567	0.055	1.522	0.005	2.950	2.984	2.262	الصناعة والمناجم والطاقة
36.838	11.000	11.750	0.870	1.358	0.657	3.424	4.365	3.414	التربية
37.550	0.050	15.200	0.000	1.200	0.200	0.000	7.500	13.400	التعليم العالي والبحث العلمي
7.796	0.001	0.000	0.000	0.000	0.939	4.026	0.330	2.500	التشغيل والتكوين المهني
37.675	7.000	6.979	7.771	5.092	7.084	3.749	0.000	0.000	الاقتصاد والتخطيط
22.941	19.772	0.000	0.000	0.644	1.146	0.809	0.570	0.000	الداخلية
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	الدفاع الوطني
0.365	0.000	0.000	0.000	0.300	0.000	0.065	0.000	0.000	السياحة
1.474	0.352	0.000	0.024	0.059	0.184	0.169	0.032	0.654	الشؤون الإجتماعية
10.746	2.018	0.000	2.277	5.262	0.827	0.362	0.000	0.000	الشؤون الثقافية
0.578	0.230	0.000	0.000	0.002	0.037	0.113	0.000	0.196	الشؤون الدينية
205.835	31.000	48.000	26.142	31.875	36.643	12.634	10.213	9.328	البيئة
33.947	19.172	0.260	1.973	1.085	3.270	5.125	2.415	0.646	الصحة
11.388	2.825	0.000	0.000	0.603	1.067	2.882	2.724	1.287	العدل
86.299	8.430	9.931	8.630	11.748	8.951	11.425	9.304	17.880	الزراعة والموارد المائية والصيد البحري
1.892	0.227	0.000	0.000	0.629	0.113	0.801	0.097	0.024	المالية
5.332	3.020	0.628	0.168	0.550	0.716	0.080	0.040	0.130	الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن
32.468	0.450	0.899	0.461	11.449	4.619	1.485	10.004	3.101	النقل
0.382	0.002	0.000	0.000	0.000	0.000	0.092	0.121	0.167	أماكن الدولة والشؤون العقارية
7.927	0.930	0.902	0.707	1.038	0.765	2.714	0.614	0.257	تكنولوجيا الإتصال
26.296	1.450	3.844	1.662	6.464	2.984	4.706	1.790	3.396	الشباب والرياضة
791.857	128.455	118.718	76.034	98.842	95.216	102.794	79.193	92.604	المجموع

## ولاية المنستير

الوحدة: مليون دينار

المجموع - 2016 2023	تقديرات سنة 2023	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2021	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	التجارة وتنمية الصادرات
194.959	10.400	31.232	50.032	13.793	25.028	8.930	27.604	27.940	التجهيز والإسكان
31.850	7.292	0.310	8.035	6.893	9.320	0.000	0.000	0.000	الصناعة والمناجم والطاقة
80.382	46.109	10.303	1.563	8.325	5.102	5.913	2.302	0.765	التربية
19.398	4.250	3.507	0.650	0.097	1.151	4.120	1.800	3.823	التعليم العالي والبحث العلمي
21.700	1.750	3.100	9.275	2.550	2.295	0.400	2.330	0.000	التشغيل والتكوين المهني
30.036	10.126	5.413	2.342	6.234	2.400	0.000	0.203	3.318	الاقتصاد والتخطيط
2.686	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	2.326	0.000	0.360	الداخلية
1.333	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	1.333	0.000	0.000	الدفاع الوطني
1.660	1.200	0.000	0.000	0.000	0.000	0.010	0.450	0.000	السياحة
0.430	0.000	0.000	0.000	0.000	0.050	0.030	0.000	0.350	الشؤون الإجتماعية
3.246	1.350	0.098	1.120	0.049	0.000	0.237	0.392	0.000	الشؤون الثقافية
0.040	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.040	0.000	0.000	الشؤون الدينية
195.695	3.322	12.950	38.993	58.956	27.328	0.000	22.917	31.229	البيئة
16.307	2.099	1.657	5.870	2.555	2.175	1.350	0.450	0.151	الصحة
3.495	0.000	0.000	0.592	0.000	0.000	1.825	0.066	1.012	العدل
47.664	22.724	0.408	4.341	7.192	5.679	3.182	2.019	2.119	الزراعة والموارد المائية والصيد البحري
2.227	0.000	0.000	0.740	0.000	0.390	0.764	0.294	0.039	المالية
7.386	0.105	0.000	6.603	0.020	0.079	0.412	0.167	0.000	الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن
33.434	1.230	18.178	1.515	1.177	4.435	2.340	2.309	2.250	النقل
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	أملاك الدولة والشؤون العقارية
15.052	0.120	1.119	2.730	1.376	1.189	4.348	1.975	2.195	تكنولوجيا الإتصال
10.738	1.850	1.230	3.217	0.522	0.000	2.400	0.801	0.718	الشباب والرياضة
719.718	113.927	89.505	137.618	109.739	86.621	39.960	66.079	76.269	المجموع

## ولاية سليانة

الوحدة: مليون دينار

المجموع - 2016 2023	تقديرات سنة 2023	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2021	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
0.380	0.380	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	التجارة وتنمية الصادرات
445.041	45.500	45.600	65.296	50.600	58.664	58.255	61.721	59.405	التجهيز والإسكان
6.531	1.175	0.871	0.000	1.408	2.301	0.118	0.633	0.025	الصناعة والمناجم والطاقة
51.994	6.358	8.875	5.680	3.069	6.032	5.513	8.131	8.336	التربية
8.235	1.032	1.511	1.298	1.875	1.819	0.700	0.000	0.000	التعليم العالي والبحث العلمي
2.357	1.300	0.077	0.069	0.000	0.190	0.690	0.031	0.000	التشغيل والتكوين المهني
71.124	2.471	6.660	0.600	3.302	9.279	17.584	15.644	15.584	الاقتصاد والتخطيط
11.517	2.700	4.131	1.369	1.449	0.700	1.158	0.010	0.000	الداخلية
1.511	0.000	0.000	0.000	0.000	0.178	1.333	0.000	0.000	الدفاع الوطني
0.312	0.250	0.000	0.000	0.062	0.000	0.000	0.000	0.000	السياحة
0.924	0.500	0.202	0.156	0.066	0.000	0.000	0.000	0.000	الشؤون الإجتماعية
5.781	0.707	0.287	1.446	0.899	1.357	0.353	0.389	0.344	الشؤون الثقافية
0.328	0.005	0.005	0.000	0.101	0.048	0.054	0.083	0.032	الشؤون الدينية
45.237	4.403	15.600	4.600	3.100	3.486	6.880	4.836	2.332	البيئة
11.762	0.980	0.517	0.477	0.581	4.635	2.144	1.405	1.023	الصحة
1.985	0.278	0.569	0.000	0.038	0.000	1.100	0.000	0.000	العدل
171.530	32.000	24.000	25.355	20.000	24.775	20.810	13.678	10.912	الزراعة والموارد المائية والصيد البحري
3.987	0.202	0.542	0.000	0.786	0.742	1.122	0.523	0.070	المالية
3.605	0.550	0.472	0.266	0.399	0.311	1.251	0.356	0.000	الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن
12.433	1.300	2.400	0.000	0.170	1.880	2.178	3.915	0.589	النقل
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	أملاك الدولة والشؤون العقارية
2.132	0.500	0.650	0.000	0.000	0.000	0.312	0.359	0.311	تكنولوجيا الإتصال
22.131	0.780	2.053	2.375	1.360	2.965	3.322	3.283	5.993	الشباب والرياضة
880.837	103.371	115.022	108.987	89.265	119.362	124.877	114.997	104.955	المجموع



## ولاية صفاقس

الوحدة: مليون دينار

المجموع - 2016 2023	تقديرات سنة 2023	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2021	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	التجارة وتنمية الصادرات
573.936	120.000	47.850	59.712	124.300	61.137	47.832	49.649	63.456	التجهيز والإسكان
147.523	80.000	6.832	6.620	0.500	18.750	19.650	8.932	6.239	الصناعة والمناجم والطاقة
134.422	30.000	43.562	4.800	5.420	6.750	11.406	13.544	18.940	التربية
53.515	10.000	6.851	8.211	6.250	0.960	7.245	6.599	7.399	التعليم العالي والبحث العلمي
6.089	2.000	0.800	0.100	0.250	0.905	0.855	0.629	0.550	التشغيل والتكوين المهني
166.333	25.000	38.008	6.000	10.000	26.280	17.769	21.595	21.681	الاقتصاد والتخطيط
26.152	15.000	1.742	2.393	1.192	2.020	2.680	0.975	0.150	الداخلية
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	الدفاع الوطني
0.115	0.000	0.000	0.000	0.100	0.004	0.011	0.000	0.000	السياحة
4.872	0.500	0.000	0.004	1.500	0.000	0.700	1.200	0.968	الشؤون الإجتماعية
13.275	1.000	7.731	0.255	0.300	1.767	0.275	0.304	1.643	الشؤون الثقافية
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	الشؤون الدينية
279.502	50.000	51.783	6.000	9.500	50.079	39.988	36.638	35.514	البيئة
185.223	15.000	11.417	22.839	3.000	42.750	44.430	40.950	4.837	الصحة
7.204	1.000	0.272	0.852	0.600	1.220	1.102	1.698	0.460	العدل
311.875	150.000	28.477	20.809	10.031	19.082	28.698	27.996	26.782	الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
16.693	5.000	0.272	5.808	0.840	2.560	2.213	0.000	0.000	المالية
3.469	1.000	0.063	0.363	0.375	0.131	0.294	0.308	0.935	الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن
221.894	80.000	50.057	13.653	9.300	4.150	14.802	44.204	5.728	النقل
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	أملاك الدولة والشؤون العقارية
27.251	8.000	2.578	0.533	0.500	3.250	3.394	4.412	4.584	تكنولوجيا الإتصال
27.279	7.000	6.506	1.300	2.925	1.880	2.800	2.766	2.102	الشباب والرياضة
2206.622	600.500	304.801	160.252	186.883	243.675	246.144	262.399	201.968	المجموع

## ولاية باجة

الوحدة: مليون دينار

المجموع - 2016 2023	تقديرات سنة 2023	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2021	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
0.978	0.009	0.006	0.005	0.002	0.142	0.261	0.371	0.182	التجارة وتنمية الصادرات
240.060	22.062	26.740	8.243	17.860	32.588	38.898	45.457	48.212	التجهيز والإسكان
6.370	0.700	0.753	1.412	0.000	0.140	1.435	1.816	0.114	الصناعة والطاقات
41.048	3.857	4.068	2.899	3.813	7.726	7.041	5.998	5.646	التربية
1.240	0.114	0.000	0.000	0.000	0.050	0.318	0.358	0.400	التعليم العالي والبحث العلمي
4.600	1.100	0.000	0.000	0.000	0.600	2.400	0.500	0.000	التشغيل والتكوين المهني
49.588	8.100	7.070	1.475	0.817	2.545	4.730	10.193	14.658	الاقتصاد والتخطيط
14.078	2.226	1.690	2.088	1.645	0.993	1.898	2.249	1.289	الداخلية
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	الدفاع الوطني
0.371	0.005	0.000	0.086	0.000	0.004	0.144	0.125	0.007	السياحة
1.039	0.620	0.056	0.044	0.016	0.000	0.061	0.112	0.130	الشؤون الإجتماعية
2.883	0.842	0.445	0.020	0.037	0.026	0.638	0.575	0.300	الشؤون الثقافية
0.402	0.112	0.020	0.034	0.002	0.000	0.107	0.127	0.000	الشؤون الدينية
29.751	12.500	0.000	0.000	4.268	2.716	1.367	3.235	5.665	البيئة
7.773	1.032	0.289	0.738	0.547	2.415	0.485	1.013	1.254	الصحة
12.262	0.500	0.141	1.133	0.511	1.973	3.840	1.302	2.862	العدل
390.207	73.865	102.173	33.630	35.478	38.169	46.039	30.171	30.682	الزراعة والموارد المائية والصيد البحري
0.790	0.434	0.009	0.041	0.014	0.000	0.000	0.000	0.292	المالية
4.172	1.100	0.746	0.506	0.330	0.378	0.281	0.501	0.330	الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن
36.831	3.618	0.028	1.500	9.134	3.610	2.760	3.535	12.646	النقل
0.029	0.029	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	أملاك الدولة والشؤون العقارية
6.071	0.500	0.153	0.240	0.622	1.663	0.748	1.378	0.767	تكنولوجيا الإتصال
9.087	0.400	0.399	0.397	0.436	0.252	1.300	2.436	3.467	الشباب والرياضة
859.630	133.725	144.786	54.491	75.532	95.990	114.751	111.452	128.903	المجموع

## ولاية الكاف

الوحدة: مليون دينار

المجموع - 2016 2023	تقديرات سنة 2023	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2021	تقديرات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	التجارة وتنمية الصادرات
301.585	31.178	12.241	32.244	11.396	18.882	44.882	56.370	94.392	التجهيز والإسكان
26.446	5.666	0.000	0.000	7.730	4.869	1.494	5.252	1.435	الصناعة والمناجم والطاقة
29.466	4.300	3.300	4.600	1.860	2.216	6.098	4.063	3.029	التربية
11.579	0.000	10.500	0.572	0.142	0.000	0.103	0.000	0.261	التعليم العالي والبحث العلمي
13.434	0.000	0.000	0.322	9.100	3.355	0.314	0.264	0.079	التشغيل والتكوين المهني
21.175	0.000	0.604	2.090	1.455	0.835	3.460	4.244	8.488	الاقتصاد والتخطيط
13.028	0.000	5.626	3.893	0.392	0.425	0.862	0.660	1.170	الداخلية
1.333	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	1.333	0.000	0.000	الدفاع الوطني
0.128	0.000	0.000	0.006	0.000	0.087	0.035	0.000	0.000	السياحة
0.532	0.000	0.000	0.220	0.000	0.112	0.000	0.000	0.200	الشؤون الإجتماعية
12.338	0.427	5.043	2.152	1.072	0.656	1.484	0.891	0.613	الشؤون الثقافية
7.328	0.000	0.000	0.038	0.000	7.255	0.035	0.000	0.000	الشؤون الدينية
2.925	0.000	0.000	0.003	0.297	0.050	1.075	1.200	0.300	البيئة
25.295	0.000	7.999	1.978	0.000	4.763	4.926	3.289	2.339	الصحة
12.818	0.100	5.270	1.956	0.070	3.148	0.048	1.095	1.132	العدل
322.644	28.226	29.296	19.779	72.067	22.764	44.460	64.021	42.030	الزراعة والموارد المائية والصيد البحري
4.136	1.621	0.067	0.345	0.456	0.027	1.621	0.000	0.000	المالية
4.168	0.216	1.863	0.116	0.000	0.975	0.668	0.330	0.000	الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن
50.520	0.000	0.000	0.000	9.600	4.440	15.720	9.400	11.360	النقل
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	أملاك الدولة والشؤون العقارية
10.972	2.839	0.000	0.044	1.989	1.093	3.765	0.911	0.331	تكنولوجيا الإتصال
14.013	1.804	5.996	4.425	0.198	0.758	0.462	0.355	0.015	الشباب والرياضة
885.863	76.377	87.804	74.784	117.825	76.710	132.844	152.345	167.174	المجموع

## ولاية جندوبة

الوحدة: مليون دينار

المجموع - 2016 2023	تقديرات سنة 2023	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2021	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	القطاع
0.052	0.000	0.052	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	التجارة وتنمية الصادرات
266.157	94.004	3.741	16.910	18.340	36.035	11.280	52.865	32.982	التجهيز والإسكان
5.362	2.634	0.000	0.000	0.100	0.000	0.000	2.376	0.252	الصناعة والمناجم والطاقة
79.171	44.701	5.562	3.028	5.496	6.406	5.697	1.234	7.047	التربية
21.727	11.909	4.233	0.719	1.822	1.134	1.320	0.462	0.128	التعليم العالي والبحث العلمي
5.069	0.150	0.088	0.000	0.019	3.162	1.650	0.000	0.000	التشغيل والتكوين المهني
48.139	0.000	0.000	2.117	8.804	0.000	0.000	29.226	7.992	الاقتصاد والتخطيط
24.354	0.000	4.283	2.347	11.334	2.588	3.802	0.000	0.000	الداخلية
1.333	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	1.333	0.000	0.000	الدفاع الوطني
20.957	5.558	10.443	0.120	0.605	0.093	3.072	0.940	0.126	السياحة
2.412	1.280	0.097	0.627	0.351	0.017	0.040	0.000	0.000	الشؤون الإجتماعية
14.019	4.925	1.677	2.841	0.689	0.781	1.142	1.746	0.218	الشؤون الثقافية
0.932	0.000	0.546	0.057	0.114	0.020	0.195	0.000	0.000	الشؤون الدينية
19.442	0.000	4.318	1.342	2.827	6.233	0.126	4.569	0.027	البيئة
45.745	30.886	5.170	1.350	1.861	2.895	1.000	2.303	0.280	الصحة
6.262		2.401	0.367	1.731	1.283	0.480	0.000	0.000	العدل
227.284	56.470	16.502	23.242	15.517	20.083	53.233	15.571	26.666	الزراعة والموارد المائية والصيد البحري
8.668	0.000	4.256	0.209	2.267	0.488	1.240	0.081	0.127	المالية
9.446	3.983	2.133	0.068	0.102	1.472	1.310	0.378	0.000	الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن
29.511	9.869	3.175	0.000	4.561	3.566	1.798	3.088	3.454	النقل
0.244	0.000	0.244	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	أملاك الدولة والشؤون العقارية
5.783	2.049	0.039	0.000	0.763	0.387	0.000	2.354	0.191	تكنولوجيا الإتصال
35.730	12.140	9.683	3.186	0.732	0.600	0.600	4.507	4.282	الشباب والرياضة
31.336	13.483	12.096	2.752	0.000	3.005	0.000	0.000	0.000	مختلفات
909.135	294.041	90.739	61.282	78.035	90.248	89.318	121.700	83.772	المجموع

## ولاية قفصة

الوحدة: مليون دينار

المجموع - 2016 2023	تقديرات سنة 2023	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2021	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	التجارة وتنمية الصادرات
198.647	10.000	7.320	7.198	10.812	40.242	48.193	44.248	30.634	التجهيز والإسكان
27.563	6.500	6.100	5.900	0.915	2.448	2.200	2.000	1.500	الصناعة والمناجم والطاقة
37.143	3.500	2.299	3.633	1.050	9.013	3.878	7.795	5.975	التربية
10.379	1.500	0.856	0.680	0.650	0.833	2.960	2.150	0.750	التعليم العالي والبحث العلمي
3.525	1.600	0.000	0.000	0.050	0.005	1.200	0.620	0.050	التشغيل والتكوين المهني
88.379	3.500	2.645	30.716	1.250	17.015	10.640	12.165	10.448	الاقتصاد والتخطيط
22.232	7.500	8.767	4.700	0.042	1.223	0.000	0.000	0.000	الداخلية
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	الدفاع الوطني
1.939	0.000	0.000	0.000	0.000	0.507	0.992	0.250	0.190	السياحة
1.491	0.400	0.452	0.130	0.000	0.000	0.150	0.190	0.169	الشؤون الاجتماعية
2.326	0.550	0.693	0.127	0.000	0.063	0.493	0.250	0.150	الشؤون الثقافية
0.076	0.023	0.053	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	الشؤون الدينية
79.852	12.500	11.800	17.588	12.618	11.021	7.258	4.112	2.955	البيئة
24.817	2.500	1.528	0.889	4.100	6.800	3.500	3.000	2.500	الصحة
0.937	0.655	0.282	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	العدل
226.218	28.045	26.841	26.111	27.937	14.732	33.764	31.459	37.329	الزراعة والموارد المائية والصيد البحري
4.712	0.560	0.121	0.701	0.293	0.860	0.178	0.800	1.200	المالية
9.154	0.500	0.085	1.500	2.072	1.242	1.705	1.250	0.800	الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن
201.225	14.000	6.060	0.000	73.053	97.090	5.984	3.095	1.943	النقل
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	أملاك الدولة والشؤون العقارية
7.233	1.000	0.800	1.200	0.917	2.064	0.740	0.325	0.187	تكنولوجيا الإتصال
21.203	5.316	2.834	3.101	2.460	1.443	2.980	1.034	2.035	الشباب والرياضة
969.051	100.149	79.536	104.174	138.218	206.601	126.815	114.743	98.815	المجموع

## ولاية القيروان

الوحدة: مليون دينار

المجموع - 2016 2023	تقديرات سنة 2023	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2021	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	التجارة وتنمية الصادرات
528.910	37.000	52.271	11.000	73.674	98.076	92.325	97.227	67.337	التجهيز والإسكان
58.508	17.000	3.500	7.335	6.308	3.989	5.897	4.961	9.518	الصناعة والماجم والطاقة
65.709	8.000	6.000	4.600	4.040	3.982	8.959	13.606	16.522	التربية
16.366	2.000	0.600	0.457	0.493	0.879	2.474	5.314	4.149	التعليم العالي والبحث العلمي
7.557	1.800	1.900	0.119	0.600	0.447	1.244	1.214	0.233	التشغيل والتكوين المهني
171.841	25.000	46.665	10.801	16.722	16.059	12.656	17.183	26.755	الاقتصاد والتخطيط
67.506	12.000	24.046	4.793	1.458	4.264	5.761	6.990	8.194	الداخلية
3.000	3.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	الدفاع الوطني
6.703	1.200	2.260	0.637	1.760	0.000	0.209	0.486	0.151	السياحة
4.873	0.400	1.400	0.599	0.043	0.349	0.138	1.356	0.588	الشؤون الإجتماعية
4.325	1.700	1.300	0.000	0.097	0.116	0.500	0.404	0.208	الشؤون الثقافية
1.974	0.300	0.900	0.140	0.047	0.074	0.223	0.102	0.188	الشؤون الدينية
59.464	1.500	5.200	13.254	15.615	13.260	4.936	3.064	2.635	البيئة
30.033	3.600	4.700	5.659	0.868	3.352	2.570	4.578	4.706	الصحة
4.654	1.600	0.400	0.342	1.142	0.198	0.310	0.192	0.470	العدل
202.398	18.000	37.301	43.640	13.279	15.819	29.292	23.137	21.930	الزراعة والموارد المائية والصيد البحري
4.858	1.400	1.069	0.644	0.411	0.847	0.108	0.309	0.070	المالية
6.928	1.800	1.260	0.160	0.119	0.754	0.862	1.054	0.919	الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن
28.955	3.700	4.934	0.825	8.431	3.884	2.547	3.597	1.037	النقل
0.172	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.016	0.014	0.142	أمولاك الدولة والشؤون العقارية
18.789	1.200	1.454	2.892	1.902	4.626	3.715	2.650	0.350	تكنولوجيا الإتصال
14.375	0.800	0.107	2.146	0.879	0.974	2.104	3.717	3.648	الشباب والرياضة
1307.898	143.000	197.267	110.043	147.888	171.949	176.846	191.155	169.750	المجموع

## ولاية القصرين

الوحدة: مليون دينار

المجموع - 2016 2023	تقديرات سنة 2023	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2021	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	التجارة وتنمية الصادرات
380.521	16.508	12.739	38.314	37.982	37.671	72.418	90.430	74.459	التجهيز والإسكان
41.616	5.000	0.000	0.000	6.800	2.844	3.539	10.452	12.981	الصناعة والمناجم والطاقة
51.584	6.574	3.869	5.187	10.210	3.777	5.195	3.018	13.754	التربية
11.395	0.000	0.000	0.500	0.000	0.042	9.963	0.040	0.850	التعليم العالي والبحث العلمي
0.827	0.000	0.422	0.000	0.000	0.046	0.359	0.000	0.000	التشغيل والتكوين المهني
62.761	3.600	6.840	5.620	7.833	7.523	11.130	12.275	7.940	الاقتصاد والتخطيط
9.338	0.000	0.712	1.459	1.249	1.695	1.659	1.831	0.733	الداخلية
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	الدفاع الوطني
0.216	0.000	0.000	0.000	0.000	0.216	0.000	0.000	0.000	السياحة
2.646	0.000	0.000	0.000	0.805	0.880	0.361	0.395	0.205	الشؤون الإجتماعية
2.768	0.000	0.158	0.000	0.523	0.030	0.426	0.732	0.899	الشؤون الثقافية
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	الشؤون الدينية
12.131	2.000	0.000	0.000	2.600	0.040	5.954	1.040	0.497	البيئة
62.222	0.600	3.540	4.272	0.850	11.539	10.571	23.793	7.057	الصحة
2.021	0.000	0.000	0.190	1.195	0.124	0.245	0.005	0.262	العدل
210.684	10.721	24.054	22.943	11.209	24.467	35.008	21.468	60.814	الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
0.490	0.000	0.000	0.093	0.000	0.000	0.000	0.070	0.327	المالية
6.301	0.000	0.349	0.045	1.312	1.126	1.095	1.586	0.788	الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن
5.794	0.000	0.000	0.000	0.000	1.077	2.920	0.004	1.793	النقل
1.895	0.000	0.000	1.093	0.000	0.060	0.359	0.383	0.000	أملاك الدولة والشؤون العقارية
0.256	0.000	0.191	0.000	0.000	0.015	0.006	0.022	0.022	تكنولوجيا الإتصال
25.417	0.000	2.580	1.950	1.000	1.886	6.164	5.922	5.915	الشباب والرياضة
890.883	45.003	55.454	81.666	83.568	95.058	167.372	173.466	189.296	المجموع

## ولاية سيدي بوزيد

الوحدة: مليون دينار

المجموع - 2016 2023	تقديرات سنة 2023	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2021	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
63.071	62.000	0.000	0.000	0.339	0.367	0.015	0.098	0.252	التجارة وتنمية الصادرات
336.017	45.000	30.127	20.526	26.162	40.770	86.416	60.378	26.638	التجهيز والإسكان
157.667	6.253	2.764	3.215	16.516	75.789	29.427	5.707	17.996	الصناعة والمناجم والطاقة
54.635	4.500	2.754	9.144	4.582	5.646	6.809	6.806	14.394	التربية
3.968	2.179	0.117	0.189	0.300	0.420	0.220	0.036	0.507	التعليم العالي والبحث العلمي
2.850	0.150	0.000	0.000	0.000	0.000	1.200	0.000	1.500	التشغيل والتكوين المهني
134.480	10.629	5.992	20.600	5.196	23.293	21.806	19.690	27.274	الاقتصاد والتخطيط
60.638	27.052	8.979	0.000	0.166	5.084	4.334	5.614	9.409	الداخلية
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	الدفاع الوطني
0.270	0.150	0.000	0.000	0.000	0.000	0.120	0.000	0.000	السياحة والصناعات التقليدية
4.043	0.387	0.114	0.427	0.550	0.099	1.212	0.221	1.033	الشؤون الاجتماعية
10.218	0.700	0.623	2.002	0.662	1.251	1.457	1.080	2.443	الشؤون الثقافية
0.419	0.231	0.056	0.023	0.109	0.000	0.000	0.000	0.000	الشؤون الدينية
163.154	1.290	0.924	17.448	53.076	25.163	44.283	12.888	8.082	البيئة
20.794	4.670	1.500	1.900	1.762	0.619	2.596	4.707	3.040	الصحة
11.857	0.269	2.845	0.000	0.468	7.353	0.626	0.154	0.142	العدل
313.763	63.032	46.519	38.032	37.723	36.443	31.210	31.386	29.418	الزراعة والموارد المائية والصيد البحري
1.130	0.435	0.030	0.255	0.088	0.024	0.000	0.059	0.239	المالية
12.424	2.500	2.000	1.513	1.471	2.207	1.454	0.979	0.300	الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن
7.591	0.398	0.000	0.900	1.221	1.822	0.000	0.000	3.250	النقل
0.200	0.200	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	أملاك الدولة والشؤون العقارية
31.822	5.665	3.385	0.258	5.474	4.645	3.685	3.591	5.119	تكنولوجيا الإتصال
20.889	0.900	1.087	1.623	1.478	1.474	1.696	5.641	6.990	الشباب والرياضة
1411.900	238.590	109.816	118.055	157.343	232.469	238.566	159.035	158.026	المجموع



## ولاية قبلي

الوحدة: مليون دينار

المجموع - 2016 2023	تقديرات سنة 2023	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2021	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
0.567	0.000	0.000	0.458	0.049	0.060	0.000	0.000	0.000	التجارة وتنمية الصادرات
104.488	6.820	5.000	5.790	8.784	30.219	12.796	17.917	17.162	التجهيز والإسكان
25.592	3.000	0.000	5.320	3.417	5.184	3.024	2.105	3.542	الصناعة والمناجم والطاقة
21.448	1.935	3.330	3.330	1.935	2.125	3.861	2.983	1.949	التربية
1.000	0.500	0.000	0.000	0.500	0.000	0.000	0.000	0.000	التعليم العالي والبحث العلمي
27.400	3.000	0.000	8.611	3.000	10.800	0.270	0.524	1.195	التشغيل والتكوين المهني
72.437	7.242	6.234	10.691	8.966	11.953	4.134	14.469	8.747	الاقتصاد والتخطيط
28.493	5.451	22.733	0.000	0.309	0.000	0.000	0.000	0.000	الداخلية
27.882	4.900	9.780	2.060	2.700	1.858	1.455	2.618	2.511	الدفاع الوطني
0.631	0.000	0.000	0.121	0.000	0.050	0.000	0.285	0.175	السياحة
2.547	0.350	0.163	0.235	0.350	0.990	0.295	0.038	0.126	الشؤون الإجتماعية
4.075	0.523	1.576	0.769	0.537	0.397	0.097	0.083	0.093	الشؤون الثقافية
0.085	0.000	0.000	0.000	0.085	0.000	0.000	0.000	0.000	الشؤون الدينية
44.015	0.000	3.000	4.993	19.472	7.384	2.727	3.731	2.708	البيئة
14.161	2.978	0.000	1.357	2.978	2.083	1.257	2.301	1.207	الصحة
3.630	0.000	0.000	0.000	0.700	1.428	0.601	0.225	0.676	العدل
107.262	7.440	16.688	14.711	10.855	12.979	11.466	16.988	16.136	الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	المالية
3.644	0.753	0.350	0.255	0.545	0.374	0.593	0.650	0.125	الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن
5.490	0.153	0.000	0.000	0.153	0.308	0.000	2.397	2.479	النقل
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	أملاك الدولة والشؤون العقارية
24.502	7.990	0.600	0.500	2.150	2.583	3.989	4.300	2.390	تكنولوجيا الإتصال
19.638	0.430	9.991	1.890	0.343	2.827	0.892	0.653	2.613	الشباب والرياضة
0.737	0.000	0.000	0.000	0.737	0.000	0.000	0.000	0.000	مختلفات
539.723	53.465	79.445	61.090	68.564	93.601	47.457	72.267	63.834	المجموع

## ولاية توزر

الوحدة: مليون دينار

المجموع - 2016 2023	تقديرات سنة 2023	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2021	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	التجارة وتنمية الصادرات
155.388	16.640	11.086	29.078	38.384	8.000	33.600	3.300	15.300	التجهيز والإسكان
47.112	14.622	26.070	0.000	3.700	0.000	1.700	1.020	0.000	الصناعة والمناجم والطاقة
58.791	4.950	7.154	5.810	8.777	9.990	19.000	0.510	2.600	التربية
4.560	3.150	0.000	0.000	0.000	0.000	1.410	0.000	0.000	التعليم العالي والبحث العلمي
2.275	0.250	2.025	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	التشغيل والتكوين المهني
53.551	19.699	2.597	5.100	1.175	11.790	8.640	0.000	4.550	الاقتصاد والتخطيط
9.350	9.350	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	الداخلية
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	الدفاع الوطني
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	السياحة
1.415	0.850	0.565	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	الشؤون الاجتماعية
10.794	7.650	0.665	0.200	2.079	0.000	0.000	0.000	0.200	الشؤون الثقافية
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	الشؤون الدينية
28.313	0.150	0.677	0.400	11.096	10.210	2.100	0.140	3.540	البيئة
32.427	5.800	16.327	0.000	1.500	6.000	0.500	0.400	1.900	الصحة
0.670	0.170	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.500	العدل
145.273	8.549	14.245	0.000	47.259	50.220	12.100	2.800	10.100	الزراعة والموارد المائية والصيد البحري
0.340	0.340	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	المالية
12.820	11.770	0.000	0.000	0.000	0.900	0.100	0.050	0.000	الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن
23.815	1.650	0.035	0.000	0.000	0.000	21.210	0.320	0.600	النقل
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	أملاك الدولة والشؤون العقارية
20.727	4.171	1.186	0.000	0.000	10.010	2.240	0.390	2.730	تكنولوجيا الإتصال
33.547	8.800	13.732	0.070	0.795	8.000	1.000	0.150	1.000	الشباب والرياضة
22.495	14.996	3.499	0.000	4.000	0.000	0.000	0.000	0.000	مختلفات
663.663	133.557	99.863	40.658	118.765	115.120	103.600	9.080	43.020	المجموع

## ولاية قابس

الوحدة: مليون دينار

المجموع - 2016 2023	تقديرات سنة 2023	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2021	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	التجارة وتنمية الصادرات
249.578	15.500	43.300	8.926	26.134	51.727	45.413	28.014	30.564	التجهيز والإسكان
16.041	5.600	1.500	0.528	0.600	1.030	2.800	3.125	0.858	الصناعة والمناجم والطاقة
43.150	8.700	4.500	3.645	5.325	2.479	8.875	4.566	5.060	التربية
20.485	1.900	3.150	3.645	2.845	4.085	3.300	0.000	1.560	التعليم العالي والبحث العلمي
10.923	0.200	0.250	1.200	3.600	3.261	0.496	1.819	0.097	التشغيل والتكوين المهني
72.607	10.900	11.800	16.750	3.949	9.195	0.000	9.325	10.688	الاقتصاد والتخطيط
23.693	10.380	10.100	0.000	0.793	2.420	0.000	0.000	0.000	الداخلية
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	الدفاع الوطني
3.466	0.500	0.700	0.800	0.750	0.300	0.000	0.300	0.116	السياحة
1.471	0.360	0.270	0.600	0.000	0.000	0.241	0.000	0.000	الشؤون الإجتماعية
3.450	1.200	0.600	0.700	0.300	0.100	0.510	0.000	0.040	الشؤون الثقافية
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	الشؤون الدينية
65.699	0.200	0.500	8.404	13.331	13.595	4.295	24.004	1.370	البيئة
29.211	2.800	1.600	3.907	1.910	5.483	7.600	2.620	3.291	الصحة
5.445	1.350	1.800	1.600	0.245	0.450	0.000	0.000	0.000	العدل
179.880	17.800	21.800	28.357	16.450	26.206	11.922	30.441	26.904	الفلاحة والموارد المائية والصيد البحري
5.046	0.950	1.500	0.200	0.500	0.000	1.531	0.365	0.000	المالية
8.998	1.300	0.800	0.910	1.478	1.030	3.160	0.320	0.000	الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن
39.139	2.400	0.600	1.500	7.425	9.714	1.500	16.000	0.000	النقل
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	أملاك الدولة والشؤون العقارية
3.947	0.300	0.650	0.680	1.035	0.500	0.391	0.313	0.078	تكنولوجيا الإتصال
30.626	5.100	2.400	5.300	3.296	6.590	3.381	1.959	2.600	الشباب والرياضة
812.855	87.440	107.820	87.652	89.966	138.165	95.415	123.171	83.226	المجموع

## ولاية مدنين

الوحدة: مليون دينار

المجموع - 2016 2023	تقديرات سنة 2023	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2021	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
0.500	0.011	0.015	0.474	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	التجارة وتنمية الصادرات
256.829	23.739	19.809	56.459	25.956	54.914	24.487	32.474	18.991	التجهيز والإسكان
143.207	0.000	0.000	13.494	12.792	15.126	25.835	53.843	22.117	الصناعة والماجم والطاقة
19.644	1.811	2.324	3.767	2.956	3.993	1.793	1.500	1.500	التربية
1.720	0.540	0.409	0.686	0.000	0.085	0.000	0.000	0.000	التعليم العالي والبحث العلمي
5.545	0.122	0.122	1.926	0.450	0.534	0.000	2.391	0.000	التشغيل والتكوين المهني
84.724	12.000	12.000	16.395	9.301	2.806	16.703	2.941	12.578	الاقتصاد والتخطيط
29.327	6.205	5.431	5.066	0.696	2.463	4.104	5.362	0.000	الداخلية
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	الدفاع الوطني
0.170	0.070	0.070	0.015	0.015	0.000	0.000	0.000	0.000	السياحة
11.843	3.799	4.710	0.483	0.654	1.473	0.194	0.100	0.430	الشؤون الإجتماعية
11.142	2.211	3.078	3.082	0.332	0.184	0.826	1.199	0.230	الشؤون الثقافية
0.378	0.209	0.169	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	الشؤون الدينية
105.525	0.001	0.001	9.321	20.407	31.889	16.260	27.036	0.610	البيئة
30.904	5.828	6.117	2.366	4.142	2.282	1.817	6.105	2.247	الصحة
8.678	3.094	3.206	0.046	0.003	0.689	0.820	0.435	0.385	العدل
315.542	9.562	9.931	21.739	45.685	43.259	32.628	23.671	129.067	الزراعة والموارد المائية والصيد البحري
7.170	0.817	1.876	1.121	0.475	1.665	0.537	0.329	0.350	المالية
7.230	1.221	1.134	0.627	0.029	2.025	1.948	0.246	0.000	الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن
75.250	0.016	0.016	13.553	27.172	7.295	15.834	10.875	0.489	النقل
1.412	0.248	0.010	0.074	0.038	0.237	0.305	0.500	0.000	أمولاك الدولة والشؤون العقارية
22.862	0.402	0.405	2.132	1.910	1.525	8.839	4.692	2.957	تكنولوجيا الإتصال
31.715	5.552	5.371	4.589	1.870	3.178	7.113	2.070	1.972	الشباب والرياضة
1171.317	77.458	76.204	157.415	154.883	175.622	160.043	175.769	193.923	المجموع

## ولاية تطاوين

الوحدة: مليون دينار

المجموع - 2016 2023	تقديرات سنة 2023	نفقات سنة 2022	نفقات سنة 2021	نفقات سنة 2020	نفقات سنة 2019	نفقات سنة 2018	نفقات سنة 2017	نفقات سنة 2016	المهمة
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	التجارة وتنمية الصادرات
291.732	45.986	30.770	29.136	36.466	31.119	38.443	52.747	27.065	التجهيز والإسكان
28.474	4.150	3.485	5.000	2.511	7.793	0.000	5.243	0.292	الصناعة والمناجم والطاقة
39.698	9.572	6.245	4.584	7.760	1.560	6.606	2.623	0.748	التربية
0.348	0.000	0.000	0.110	0.170	0.068	0.000	0.000	0.000	التعليم العالي والبحث العلمي
0.926	0.000	0.000	0.099	0.827	0.000	0.000	0.000	0.000	التشغيل والتكوين المهني
25.840	3.426	5.165	2.126	3.773	1.796	1.262	4.516	3.776	الاقتصاد والتخطيط
10.604	6.103	3.532	0.000	0.415	0.554	0.000	0.000	0.000	الداخلية
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	الدفاع الوطني
2.193	0.000	0.000	0.000	0.000	0.476	0.272	1.445	0.000	السياحة
1.173	0.000	0.000	0.063	0.340	0.450	0.320	0.000	0.000	الشؤون الإجتماعية
0.612	0.350	0.133	0.129	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	الشؤون الثقافية
0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	الشؤون الدينية
27.733	0.267	0.763	5.613	2.290	4.229	2.977	3.244	8.350	البيئة
11.471	2.530	2.598	1.276	2.866	0.000	0.727	0.788	0.686	الصحة
2.243	0.250	1.326	0.000	0.244	0.350	0.000	0.073	0.000	العدل
177.762	8.047	44.441	7.585	44.999	24.713	16.430	17.324	14.223	الزراعة والموارد المائية والصيد البحري
0.700	0.549	0.151	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	المالية
4.217	0.820	0.496	0.298	0.706	0.411	0.426	0.940	0.120	الأسرة والمرأة والطفولة وكبار السن
30.576	0.000	0.680	15.141	4.305	3.200	4.000	2.050	1.200	النقل
1.598	0.000	0.531	1.067	0.000	0.000	0.000	0.000	0.000	أملاك الدولة والشؤون العقارية
16.415	2.743	3.646	2.145	1.805	1.716	1.490	2.240	0.630	تكنولوجيا الإتصال
13.484	1.778	1.938	0.761	5.005	2.026	0.386	0.290	1.300	الشباب والرياضة
687.799	86.571	105.900	75.133	114.482	80.461	73.339	93.523	58.390	المجموع





التقرير حول التوزيع الجهوي للاستثمار